

REDA COMPUTER CENTER

# INFORMATION FICHNOLOGY

# تكنولوجيا المعلومات

علىأعتاب القرن الحادي والعشرين





#### Converted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)

# مركز الرضا للكومبيوتر

# تكنولوجيا المعلومات على أعتاب القرن المادي والعشرين

الَجِيْء الْأُولَ مدخل تعريفي لتكنولوجيا المعلومات

الاستاذ هاني شحادة الخوري

دمشق ۱۹۹۸

♦ تكنولوجيا المعلومات على أعتاب القرن الحادي والعشرين

♦ إعـــداد : هاني الخوري

دمشق \_ تجهيز \_ ص.ب: ٤٢٦٧ \_ هاتـف: ٢٢٢٤٦١٧

فاكسس: ۲۲۲۲۱۳۳

الطبعة الأولى ــ دمشق ــ ١٩٩٨

♦ جميع الحقوق محفوظة

+ · · · · / APP 19

# <u>ڪِي</u>

# د.اسکندرلوقا

بين العلم والأدب صلة قربى. أقول ذلك لأن كليهما يرتدان إلى مصدر واحد وهو العقل. وحين يتخطى شؤون الحياة الروتينية، يستطيع الوصول إلى المرتبة الأعلى من متطلبات المعدة. وبهذا الشكل يخترق المستحيل، وصولاً إلى الهدف المنشود من دور الإنسان على الأرض، ما دام قد أعطي إلى جانب المعدة وبقية الأعضاء العقل المسير لإرادة الفعل ولإمكانية الإبداع.

وإن ما أورده الأستاذ هاني الخوري، بين دفتي هذا الكتساب "تكنولوجيسا المعلومات على أعتاب القرن الحادي والعشرين"، يؤكد إمكانية الاختراق الله حدث على مستوى العلم، بالاستناد إلى فاعلية العقل البشري، عندما يقرر هذا العقل، من خلال حامله، أن يتخطى حد الأكل والشرب والنوم.

إن ما حرى تحقيقه خلال السنوات القليلة الماضية، قد يكون مذهلاً، وهذا ما يكتشفه قارئ الكتاب، بيد أن ما هو مخبأ قد يكون الأقدر على عملية التساؤل عن عظمة الإنسان حين يقرر أن يكون على النحو الذي أريد له أن يكون: أعلى وأغلى الكائنات التي تعيش على الأرض.

قد يكون الكتاب، من حيث المحتوى، قريبا، أو أقرب ما يكون من المحتصين، ولكن الذي لا يمكن التنكر له هو أن "المعرفة" من حيث هي علم لا حدود له، ليست ملكا لأحد، بمعنى عدم إمكانية احتكار المعرفة بأي شكل من الأشكال. ومن هنا، فإن ما ينطبق على المرء، في عصرنا هذا تحديدا، هو القول بان المعرفة خير من عدمها، والقول: العلم بالشيء ولا الجهل به.

تأسيسا على هذه الرؤية، يندرج الكتاب الذي بين أيدينا، ضمسن دائرة المعرفة من حيث الانتفاع بها، قليلا أو كثيرا، بغض النظر عسن الاختصاص. ونقول بالاختصاص لأن القارئ العادين في حولته، أو خلال جولته بين دفي الكتاب، سيجد نفسه كمن يخترق الآفاق المجهولة في مدينة يزورها للمرة الأولى، ولكنه سرعان ما يستأنس برؤية مشاهدها. ومن هنا قيمة هذا الكتاب السذي يشكل دليل معرفة، بشكل أو بآخر، بالنسبة للقارئ غير المتخصص، من دون أن يشكل عبئا على كاهله لا مبرر له.

والمعروف كما نعلم أصبحت، بطريقة أو بأخرى، المحال المتاح لكل راغب فيها، حتى إذا كانت هذه المعرفة على النطاق الضيق، وذلك لأن من طبيعة الحياة اليوم أن يرقى الإنسان بنفسه إلى المستوى اللائق به كعضو في المحتمد الذي يعايشه، وبالتالي كعضو مشارك في الأحاديث المختلفة السيتي يعسرض نفسه للإستماع إليها أو الخوض فيها، حتى إذا كان عمله هذا من باب الفضول.

في اعتقادي، بعد أن تصفحت هذا الجهد المشكور من قبل الأسستاذ هاني الخوري، أن كتابه "تكنولوجيا المعلومات" نافذة تمكن القارئ من التعسوف على الكثير من الزوايا المثارة حاليا حول دور المعلومات في قدرة المتعاملين معها، أو الراغبين في التعامل معها على المستويات المختلفة، أن يكونوا أوفياء لأنفسهم وهم على مقربة من القرن الذي يبشر بثورة معلوماتية لم تتكشف عنها حقائقها

بعد. ودائماً تبقى مثل هذه المؤلفات، على أهميتها وقيمتها العلمية، البداية السيق تحصن صاحبها من خطر الإنزلاق في خطأ التقدير أمام هذا الزحف الذي نسراه، في مجالات العلم، سواء فيما يتعلق بتاريخ هذا العلم الذي بين أيدينا، أو بأنظمة، أو ممؤسساته أو بتقنياته، وصولاً إلى عصر الانترنيت القادم إلينسا، ولا أقسول بالمتسلّل إلى مجتمعنا العربي، خلفاً للحاسوب أو الأجهزة الأخرى المتقدمة.

إن سورية الحديثة، إذ تحاول حرق المراحل في هذا المضمار، فلكي تؤهـــل نفسها، بشبابها وبأحيالها الجديدة اللاحقة، لاحتلال موقعها اللائق بها، بعــد أن حققت هذه الإنجازات المرثية فوق كل شبر من أرض الوطن، على صعيد مسايرة التطورات المقبلة على البشرية.

وفي هذا السياق لا بد لنا من الاعتراف بأن احتلال الموقع اللاثق بنا، ليس عملاً سهلاً، بيد أن الإرادة التي صنعت التصحيح في العام ١٩٧٠، وما أفرزت سنوات ما بعد العام المذكور، دليل قدرة وبرهان على إمكانية صنع المستحيل مع تنامى إرادة الفعل والاستمرار من دون توقف.

ودائماً يتحسد الأمل في الشباب. وشباب الوطن فوق كل الصعاب. هـــذا ما أثبتته مسيرة التطوير في حقل المعلوماتية وهذا ما يصبو إليه كل فرد من أبنـــاء الوطن. وهذا ما سوف يصير واقعاً ملموساً نأمل أن يكون في وقت قريب.

كل التقدير لهذا الجهد العلمي، الصادق، الذي يجسد الانتماء إلى عصر التقدم، ويجسد الالتزام بخدمة متطلبات المرحلة التي يعيشها الوطن، ويتطلع إليها بكل الأمل.

دمشق. تشرين الثاني ١٩٩٨



#### مقدمة

تدور حركة التطور البشري العالمية اليوم بكل أبعادها ومحاورها الاقتصادية والعلمية والثقافية والاجتماعية في إطار تكنولوجيا المعلومات، وارتباطها بتطور الاتصالات وعلوم الإدارة العلمية الحديثة، وهو محور شامل غير طبيعة العلاقات الاقتصادية والبشرية والثقافية والعلمية وجعلها تسدور في ديناميكية وتغيير متسارع، وطرح تحديات كبيرة لكل المجتمعات للانتقال بقوة ونجاح إلى معطيات القرن الحادي والعشرين.

لا أبالغ إذا قلت أن مختلف الشعوب اليوم تعيش حالة تحضير شامل على كل الصعد لتحديث البنى والأفكار والتوجهات وبناء الكوادر البشرية وتنظيم المؤسسات من حديد، بناء على التطور المذهل في تكنولوجيا ونظم المعلومات، وما تبعها من تطور في وسائل الاتصال والإعلام العالمي من فضائيات ومن شبكة عالمية، اكترت علوم الأرض العالمية كلها بكل ديناميكية وشمولية بعد أن لفست خيوط عناكبها بلدان العالم أجمع لتبني مفسهوم القريسة الكونيسة ملكونيسة VILLAGE.

في إطار هذا المحور نمت وتوطدت وتوسعت أبعاد ظاهرة العولمة مدفوعـــــة بزخم القطبية الأحادية والتفوق التكنولوجي الأمريكي.

وقد تزامنت هذه التحديات مع استحقاقات أصعب هـــي اســتحقاقات الانفتاح التجاري العالمي واتفاقية الجات.

في خضم هذه التحديات تفرض اليوم على كسل المحتمعات والسدول استحقاقات إعادة تحديث تكنولوجي وإداري شامل، لبناء المحتمع ومؤسساته

وبناه الاقتصادية والعلمية والثقافية بأسس تصلح لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين، وأنا أوكد هنا على أولوية وأهمية واستراتيجية تطوير العنصر البشري والكفاءات البشرية، بدءا بتعديل أساليب ومنهجيات التعليم من التلقين إلى المشاركة والمواكبة والتحديث إلى بناء الكوادر المؤسسية ودعمها بالتدريب والتأهيل الدائم، للتغلب على تحديات التضاعف المعرفي السريع والتحدي التقلني وتسارع التغييرات، فالنفط والثروات تنضب أما الخيار البشري والعقل فهما مصدر الغنى الدائم، ولا أرى هنا مثالا أشد دلالة من اليابان.

وفي هذا الإطار عندما بدأت فكرة هذا الكتاب، فقد كانت لتسهيل المدخل العلمي للطلاب إلى عالم المعلوماتية ومفاهيمها الأساسية، وكانت بجموعة مسن التقديمات والتعريفات لمختلف المجالات المعلوماتية التي يتناسساها الطلاب أو يتجاوزونها دون الاضطلاع بأهميتها، وعندما تبلورت فكرة هذا الكتاب كلنت توجيها لموسوعة فكرية معرفية متعددة الأجزاء، تستشسف المستقبل وأفقه واستحقاقاته، وتبرز مراحل التطور المعلوماتي العالمي في الماضي، للاستفادة مسن تجارب الشركات والأشخاص الخبراء والدول لفسح المجال أمام إدخال صحيل للمعلوماتية في وطننا الغالى.

إنني أشكر وبتقدير آراء وتوجيهات الأستاذة بيداء الزير، التي كان لها الفضل في توصيف هذا الكتاب وأهدافه، وكم تمنيت أن يخرج هذا الكتاب باسمينا لإغناء الأفكار والمعارف، ولكن الفرصة مازالت سانحة في الأجزاء القادمة من هذا الكتاب.

لقد جعلتني فكرة هذا الكتاب أبحر في مقالات لا حصر لها وطرق عــرض مختلفة، وكان إصراري أن أقدم المعلومة بصورة مبسطة، وبأســـلوب صحفـــي شائق، وكنت أشعر دوما بأهمية دخول أفكار جديدة وطــرق قــراءة حديثــة للمستقبل القادم الذي يواجهنا بتحدياته.

لذلك أكدت في بداية كتابي على مفاهيم المعلومات والبيانات والمعرفة وعلى مفاهيم تحليل النظم وأهمية بنوك ومراكز المعلومات، وسرت بخطوات سريعة على محطات في تاريخ الحواسب والبرامج واللغات البريجية وتعريف بأعلام المعلوماتية من أشخاص وشركات، وتعريف بالبنية الأساسية للحاسوب، وانتقلت إلى مفاهيم أساسية في شبكات الحاسبات وأساسيات الشبكة العالمية انترنيت، وإلى آفاق المعلوماتية القادمة، ومحطات في الفكر المعلوماتي، وتحليل لمخاطر العولمة في انترنيت، ودعوة لقيام استراتيجية عربية لمواجهة عصر المعلومات وتحديد لأسسها، وانتهيت بفصول هامة في أساسيات الإدارة ودورها المتنامي في عصر المعلومات، وبمفاهيم في التدريب والتأهيل والتنمية البشرية.

إنني أقدم هذا المؤلف اليوم بكل أمل إلى وطني الغالي، وإلى رمز المعلوماتية الخالد فقيد الوطن الغالي باسل حافظ الأسد مؤسس الجمعية العلمية السورية للمعلوماتية، وإلى راعي المعلوماتية والأمل القادم الدكتور بشار حافظ الأسد.

ولا يسعني هنا إلا أن أشكر كل من ساعدني ووجهني لإغناء أفكار هــــذا الكتاب وقدم جهدا لنشره، خصوصا من أسرة مركز الرضا للكومبيوتر، وأشكر أصحاب العقل والنور وكل من يسعى من أجل نشر المعرفة.

وإني أتوجه بالشكر والتقدمة إلى :

روح والدي الغالي الذي دفعني في طريـــق العلـــم والمعرفــة والفضيلــة، والدتي.....أخوتي..... أهلى......

لا يسعني إلا أن أشكر من كان لها جهد متواصـــل وممـــيز في طباعـــة وتنسيق هذا الكتاب وهي الأخت بوليت صارجي.

وأثمنى أن أقدم في أجزاء قادمة معالجة علمية أعمق وأشمل، ترصد مسلمارات التطوير والاستحقاقات المعلوماتية في وطننا الغالي.

دمشق تشرين الثاني ١٩٩٨

هانيشحادةالخوري

# الفطل الأول

# مدخل تعريفي إلى عصر المعلومات

يعيش العالم اليوم ثـورة من التغييرات التقنية والاقتصادية والعلمية بشكل متسارع ومذهل، بشكل جعل هذا العالم أجمع قرية صغيرة، ليس فيها بعيد مسن خلال تكنولوجيا المعلومات وشبكات الاتصال والأقمار الصناعية، التي تنقل كل أنواع المعلومات بين أقطار العالم من الصـورة إلى المعلومـة إلى الصـوت إلى الفيديـو والبرامج والأنظمة، بشكل لحظي وحي، ولم يبق لعلم الاتصللات إلا أن يحقق انتقال اللحم والدم والمادة بشكل إلكتروني...

هذه التغييرات التكنولوجية المتسارعة قد انعكست على المسار الحضـــاري للبشرية جمعاء وأدت إلى تغييرات ثقافية واحتماعية وسياسية تغير بنيان الاقتصلد والثقافة لدى مختلف الشعوب والأمم.

عصرنا اليوم يتصف بأنه عصر تقني متسارع التطور والتغيير، يشهد تـــورة تطورات مذهلة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وهو بنفس الوقت عصــو له خصوصية المرحلة الاقتصادية والتقنية والثقافية والسياسية التي يمر كها العـــا لم، فهو عصر القطبية الأحادية عصر العولمة أو العالمية.

إنه عصر قادم بكل استحقاقاته، وقد فرض وجوده وتقنياته ومعاييره في كل أنحاء العالم ومجتمعاته، وقد أصبح طريق كل تطور وتقدم، وقد ارتبطت بأدوات كل مناحي التطور التكنولوجي والفني في كافة العلوم والاختصاصات، ونحسن العرب وكما كل الشعوب قد فرض علينا هذا العصر مقاييسه وأدواته، بتسارع

مذهل وديناميكية لم يعهدها البشر في مراحل تطور حضاراقم، وبشكل جعـــل أي مجتمع لا يدرك حوهر وأهمية إدارة المعلومات ومعالجتها بالشكل المتطــــور الحديث هو مجتمع ضائع ومتخلف.

فها نحن نشهد اليوم هذا التقدم التكنولوجي الدراماتيكي المذهل في تكنولوجيا المعلمومات، وفي شبكة الشبكات العالمية انترنيت خصوصا، وفي المجاهها لأن تكون طريق المعلومات السريع، وبشكل حعل أتوسترادات المعلومات هي شرايين الحضارة النابضة.

هذا العصر القائم على التغيير والديناميكية وسرعة التطور والانطيلاق في طريق العولمة وإلغاء الحدود والحواجز الاقتصادية والثقافية، هذا العصر هو عصو الاستراتيجية والسرعة في اثخاذ القرار وتبديل العقليات، فكل عقل يتشسبث بالمناهج القديمة والبالية وبالأساليب التقليدية البالية سوف يفشل في مواجهة هذا العالم الجديد بكل أبعاده.

كل المجتمعات اليوم تسعى لبناء مجتمع معلوماتي متطور، ولكن الأهم هنا هو الوصول الحقيقي إلى حوهر الفكر المعلوماتي ومعرفة استحقاقاته البنيوية والعملية، وأن لا تتحول أدواته من الحواسب والتقنيات إلى تجارة فارغة ومظهر حضاري كاذب، لأدوات لا تستهلك بالأسلوب الذكى المناسب.

ونحن العرب حتى نعيش عصر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بفاعليسة ونجاح، هذا العصر الذي يغير مفاهيم الحياة ويعطيها أبعادا حديدة، علينسا أولا أن ندرك أولوياته ومفاهيمه، وثانيا أن نخطط استراتيجيا لمواجهة اسستحقاقات هذا العصر لنكون فيه سباقين وفاعلين ومنتقين، وثالثا أن نتحاوب مع معطياتسه بقدراتنا ومواهبنا وشخصيتنا الخاصة، ونتملك فعلا الفكر المعلوماتي ومبادئسه، الذي هو في النهاية فكر وبعد حضاري للبشرية جمعاء.

ولأن التحدي الأعظم ليس في إنتاج المعلومة أو الحصول عليها، بل في استغلالها لخدمة أهداف التنمية والتطوير من خلال وضع آليات وإدارة انسياها، فإن المفيد لو أردنا الولوج السليم إلى مجتمع القرن الحادي والعشرين يتمشل في فهمنا الجدلي لآليات تطويع ثورة المعلومات لتتلاءم مع خصوصياتنا الثقافية وتسمح لنا بمقارعة حيثيات التحول اللازم نحو الحصول على متطلبات التعايش في زمن المنافسة العالمية وتوفر لنا إمكانيات اللحاق بركب التطور والحضارة العالمية.

فعلينا أن نواجه هذه الاستحققات، ونعرف كيف نوطن التقانة في بلادنا ولجعلها أداة في تطورنا الحضاري الفكري والثقافي والاقتصادي، وكيف نحافظ على خصوصيتنا ونعيد تشكيل فكرنا وثقافتنا بشكل حضاري يحافظ على الأصول الحضارية العريقة لأمتنا، ويجعلنا نثبت وجودنا ونقدم للحضارة البشوية كما قدم أسلافنا، هذا يتطلب منا الوعي والتخطيط وبناء الاستراتيجيات والانفتاح على مفرزات عصر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والاندماج العلمي والتطبيقي بالمرونة والعقل الذي تجعلنا نستوعب منجزات العصر، وننتقل من مرحلة التفاعل إلى مرحلة الفاعلية والعطاء من خلال شخصيتنا وخصوصيتنا الحضارية بعد التخلص من رواسب التخلف والجمود.

#### مفهوم عصر العلومات ... INFORMATION ERA

المعلومة أصبحت سلعة اليوم وثروة المستقبل...

المعلومة ثروة، علينا أن نتداولها ونتناقلها ونعدها في حداول وتقارير وقواعد بيانات وإحصاءات ومؤشرات، وذلك لنستفيد منها في تحسين آلية اتخاذ القرار من خلال قراءة المؤشرات والإحصائيات والتقارير المعلوماتية، ودراسة حركـــة

----- سلسلة الرضا للمعلومات

البيانات وتغيراها وإنشاء نظمها وبراجحها وتطبيقاها، فالإدارة اليوم هـــي إدارة معلومات دقيقة ومناسبة، معلومات ولا يمكن لمدير أن ينجح ويبدع بدون تقارير معلومات دقيقة ومناسبة، تساعده في الإدارة واتخاذ قراراها بشكل علمي ومدروس بناء على المعطيـــات المعلوماتية.

## ما أهمية العلومة

المعلومة في عصر المعلومات قد اتخذت هذه الأهمية المطلقة من خالال العوامل التالية:

- الفيض الهائل في البيانات والمعلومات في الإدارة والعلوم والاقتصاد من
   الأرض والفضاء الخارجي والتكنولوجيا والصناعة.
- تنوع وتشابك مناحي الحياة وتعقد علاقاتها ووعي البشر الحضاري، وضرورة
   تحسيد هذه المفاهيم والعلاقات بتوثيق بشري ديناميكي...
- التطور في مستوى الحياة والحضارة يخلق فرصة ويفرض الاهتمام والزمن الفائض للبحث والدراسة العلمية والفنية والتقنية وغيرها...

هذه العوامل الحضارية لأهمية المعلومات وتكنولوجيا إدارتها، هي التي هيأت لهذا العصر نجاحه وضرورته.

ولا ننسى أهمية الاتصالات في تطور مفهوم المعلومة وتناقلها اللحظي، الذي يلغى حدود قدرة البشر العادية في تناقل المعلومات وإيصالها عبر المسافات.

لقد تضافرت العوامل الحضارية جميعاً في إعطاء عصر المعلومات رونقه ونجاحه المذهل من الهاتف إلى التلفاز وعالم الصور والفيديو إلى التقنيات الصوتية الرقمية إلى ثورة الاتصالات اللاسلكية.

كل هذه العوامل كان لها الأساس في بناء عصر المعلومات والاتصالات، المتسارع والغزير التقنيات والمتطور والمتغير بشكل لحظى.

لقد شكلت القدرات الحاسوبية والمعالجة الإلكترونية السريعة بعدا إنسانيا حديدا هائلا في معالجة المعلومات، حيث بقي الإنسان إلى آونة قريبة هو المعللج المعلوماتي الواعي الوحيد على الأرض.

ليس من يعالج ويعد المعلومات في هذا الكون ويدرسها ويحصيها ويقار في الاهو، وبمساعدة الورق والكتابة التي هي أدوات ميتة بدون الحواس البشرية، واليوم حاء الحاسوب ليحول المعلومات إلى العالم الإلكتروني ويعالجها وينقلها ويعدها ويعدها إلى البشر حسب حواسهم بشكل إنساني.

واليوم نرى كيف أصبحت العلاقة بين الحاسوب والإنسان هـي علاقـة تكامل وجحال تفاعل للمواهب والقدرات والفكر والإبداع والعطاء البشـري، الذي يؤدي فيه الحاسوب الجانب التقني الأعظم ولكن بإشراف الفكر والتوجيه الإنساني، الذي حافظ على القيادة والتوجيه والإبداع، ليترك للحاسوب مساهمة في التقنية والسرعة والدقة وسعة الحفظ وتكامل الإمكانيات وقوة الاتصالات.

# تكنولوجيا المعلومات ودورها في تطوير المجتمع الحضاري العالي

إن التكنولوجيا والتقدم العملي اليوم هما اليوم عصب تطور البشرية ورقيها وتوسع إمكانياتها وطاقاتها، ولقد انعكست مختلف النتاجات التقنية العالمية السريعة على المحتمع العالمي ككل، كعامل أساسي في حركة البشر خلال القرن الحالي، وأصبح الإنسان يعيش على أوتار حركة هذا التقدم وتقنياته وأنغامه المتواترة.

إن العامل الأساسي وراء عمق هذا التأثير، هو هذا التطور المذهل في طبيعة الاتصالات والمواصلات، حتى غدا العالم أجمع كبلد أو مدينة أو قرية صغيرة ليس فيها بعيد، بمفهوم يدعى بالعالمية أو العولمة GLOBALIZATION التي تعني زوال الحواجز والحدود الثقافية والاقتصادية بين الشعوب، كما تعين سهولة التواصل الإنساني وسرعته الفاعلة اللحظية، بحيث أصبح العالم أجمع بحبر علي التفاعل مع الحضارة ككل، الإنسان فيها فاعل ومتفاعل حسب طاقت وإمكانياته وتقنياته ينهل من عوامل التأثير المتشابكة، بشكل يدخيل في كيل عصوصية أو شخصية، ليذوب الجميع في نسيج الحضارة العالمي الأوحد، ويعيش العالم أجمع في بوتقة واحدة، كل يعالج التكنولوجيا حسب درجة تطور مجتمعه وبنيته الإدارية والتنموية.

## قوة الإنسان في تطور وسائله وإنتاجيته

لقد تطورت الوسائل البشرية على الأرض بشكل مذهل ومتسارع خــــلال هذا القرن، بشكل قصر المسافة الزمنية بين الاختراع والتطبيق العـــــالمي علــــى مستوى العالم.

فالسيارات والقطارات والطائرات ومختلف وسائل المواصلات خففت الجهد البشري في النقل والسفر والانتقال، ووجهته نحو المتعة بدل الجهد والإرهاق والخوف، وصار الجهد الإنساني موجهاً نحو التفكير والتطوير والعلاقات والتخطيط.

وكذلك الطباعة، التي جعلت المعلومات تكرر بسرعة مطلقة، وتعمم انتشار هذه المعلومات إلى أكبر مجموعة من البشر لنشر الثقافة والعلم.

لم يعد النسخ مهمة يدوية بشرية بل أصبحت أسرع بلا مقارنة بواســـطة الآلة ليوفر هذا الجهد البشري باتجاه التفكير والتنظيم والخدمات والعلم.

وتوسع بحال العلم وانتقال الثقافة من خلال قوة الطباعة، وأثرها في النشــر ووصولها عبر الأقطار إلى أقصى المعمورة، بعد أن كان العلم محصورا في دائــرة الأستاذ وتلامذته الخاصين.

وأهم الوسائل الإنسانية وأكثرها تأثيرا حضاريا هي طرق الاتصال...

وخصوصا اختراع الهاتف الذي سمح بتناقل الأخبار عبر الأسلاك عسبر العالم، إلى أي عنوان محدد أو شخص محسدد بسدون عشروائية وزادت قدوة الاتصالات بين البشر من خلال أجهزة التلكس والفاكس...

لقد قل الجهد البشري في نقل المعلومة والتواصل في الأخبار، وتركز الجهد البشري من جديد على العلم والتقنية والخدمات والتفكير والعلاقات والإدارة.

لن نتحدث عن الكهرباء والبترول وتطور الوسائل الصناعية، والتلفاز ودوره في تصوير الحالات البشرية الحية، ونقل التحارب البشرية والحسوات البشرية الهامة بسرعة مذهلة، وتوثيق دقيق للانفعالات والأوحسه والأصسوات بشكل لحظي. وكلها تصب في خانة الاتصال السريع ونوعية الإظهار البشري وفي توسيع مجال المعلومات...

#### الحاسوب ومؤثراته الإنسانية

دخل الحاسوب حياتنا ليعيد صياغة الحضارة في مختلف تخصصاتها وعلومها ويعطى بعدا حديدا للحضارة الإنسانية.

الحقيقة أن الحاسوب والإنسان يتشاكمان في كثير من النواحي، مثل المعالجــة والذاكرة والحفظ ومعالجة المعلومات.

إلا أن الحاسوب لا يمتلك العاطفة ولا الغضب ولا الإحســـاس، وهـــو لا يسخر ولا يتضايق ولا يتمارض ولا يجتال ولا يأكل ولا يشرب، وهو لا يحـــلبي بل هو منصف ودقيق... الإنسان يصوغ العلوم والمعرفة بأوجه مختلفة حسب مزاحه ومصلحته وطبيعته، أما الحاسوب فينمذج العلوم والتطبيقات بفعل المطورين، ويعود ليترك للإنسان حرية التصرف بإمكانيته للإبداع والتطور...

أما الفرق الأساسي بين الإنسان والحاسوب، فهو قدرة العقل البشري على الإبداع والخلق والابتكار بالإضافة إلى الأحاسيس الإنسانية، ومع أن الحاسوب أسرع بكثير وأدق وأسرع إظهارا واسترجاعا، ولا يقع في الخطا البشري والمزاحية البشرية، إلا أن الحاسوب يتميز بأنه خادم أمين لتعليمات الإنسان المبرمج، الذي أوجد لغة مشتركة بينه وبين الحاسوب ليستطيع التحكم بإمكانياته. فالحاسوب آلة من صنع الإنسان و لم تخرج عسن طاعته العلمية والبرمجية حتى الآن، لذلك ينفذ الحاسوب تعليمات البرنامج المعطى إليه بدقوسوس على وسرعة إلا في حال العطل أو الفيروسات التي هي برامج مشاغبة مسن صنع الإنسان.

حصائص الحاسوب

السرعة الفائقة التي تزداد باستمرار كلما تطورت أحيال الحاسوب.

القدرة على اختزان المعلومات واسترجاعها بسرعة فائقة وفورية وبشكل دقيــق ومحدد.

المدقة التامة وعدم الوقوع في الخطأ البشري الناجم عن السهو والنسيان.

الاستجابة التامة للأوامر والبرامج دون تكاسل وبدقة وأمانة.

القدرة الإظهارية المتناسبة بالصوت والصورة والفيديـــو وتماثلاتمــا المحاكيــة لتخاطب الإنسان.

#### كها يتميز الماسوب بخمائص سلبية :

- تتعلق بعدم قدرته عن الدفاع عن نفسه وأنظمته.
- كون الحاسوب لا يخرج عن رأي مبربحيه أو عن توجيه الإنســــان بشــكل هائي.
- الخطأ الأهم هو عدم مقدرته على إدراك الخطأ أو الصواب من مدخلاته من الناحية المنطقية.

#### الأثار الاقتصادية لدخول الماسبات

لقد انتشرت الحاسبات في كل القطاعات والدول بشكل سريع ومذهل، ودخل في كل المجالات والقطاعات الاقتصادية والفنيسة وغيرها، وفي كل التطبيقات وفي المصانع والشركات والبنوك والمعاهد والجامعات ومراكز البحث العلمي وحتى المدارس والبيوت.

ولكن لنتصور إذا توقفت مجموعة من الحاسبات عن العمل في لحظة واحدة، إذا لتعطلت الحركة الاقتصادية والبنوك والشركات دفعة واحدة.

فحمدا لله أن الحاسبات لا تضرب عن العمل لسبب مصلحي، مثل البشر حتى لا تمدد الحركة الاقتصادية، ولكن يمكن لبعض الكوارث الفنية كالفيروسات والتخريبات الإلكترونية عبر الشبكة أن تعطل هذه الحركة، وتؤدي لانحيار السوق المالية.

لقد تمكن أحد خبراء جامعة تكساس الأمريكية من تصميم حاسبوب يستجيب للعمليات التالية:

التعرف... الاستجابة، الانفعالية، التصرف، والذاكرة المباشرة السريعة، وذاكرة الذكريات البعيدة هذا بالإضافة إلى قدرات الذكاء الصنعي الجاري تطويرها.

#### تكنولوجيا المعلومات وقوى العمل البشرية

هناك من يربط قدرة الحاسبات الهائلة في الحسابات والمعالجات الإلكترونية مع عملية اختصار الكوادر البشرية في شركة أو مؤسسة، حيث أن الحاسبوب يقوم باختصار ٨٠ % من الكادر البشري اللازم للعمل الإداري، في الحسلبات والأحور والذاتيات والميزانيات، كانت الشركات تحتاج فيها الكادر البشري في هذه الأعمال واختصرها استخدامهم الحاسوب، وبالتالي يربط انتشار الحاسبات مع البطالة وتوسعها.

ولكن الحقيقة أن هذا الأمر لا يقيم هذه الطريقة، لأن الحاسوب الذي يختصر العمل الإداري والحسابي ومعالجاته، ولكنه يفتح طيفا واسعا من الأعملل والوظائف، في التطوير والبرمجة والصيانة وصناعة الحاسبات وحدمات الصيانة والتحديد والإصلاح وتطوير الأنظمة والبرامج. وهذه كلها وظائف فنية عالية وبحاحة لأعداد كبيرة من الكوادر المدربة، مما يزيد عبء التعليم والتأهيل الذي هو صناعة المستقبل.

لقد حدث نفس المفهوم في عصر التطور الصناعي الـــذي أدى لبطالــة في البداية، وانتقل إلى عالم إعادة توزيع القوى العاملة وتنوعها، وزيـــادة رفاهيـــة الإنسان والانفتاح على خدمات حديدة بمقاييس الدقة والجمال والجودة.

#### تكنولوجيا العلومات وقضايا العمالة والبطالة

لم تكن العلاقة بين العمالة والتكنولوجيا من التشابك قدر ما هي عليه اليوم بالنسبة لتكنولوجيا المعلومات، وكما يعتقد الكثيرون فإن ما ستتمخض عنه هذه العلاقة سيمثل تغيرا جوهريا سفي علاقة الإنسان بعمله بل وبفراغه أيضا، وكان تأثير هذه التكنولوجيا يشمل جميع جوانب العمالة، فقد أدت هذه العلاقة إلى مزيد من تقسيمات العمل وغيرت من أنماطه وأساليبه نشأ عنها مطالب حديدة لتأهيل العمالة، كما كان وسيكون لها أثرها البالغ في طرق تدريب القوى العاملة ورفع كفاءها الإنتاجية وتقييم أدائها. لقد فاقت القدرة على الابتكسار وتعلم الجديد في أهميتها الخبرة المكتسبة من ممارسة القسستم، وكمساكسات تكنولوجيا المعلومات عاملا رئيسيا في رفع إنتاجية عمالة المصانع والمناجم والحقول، فهي أيضا عامل فعلا لانتشار نظم الأتمتة الجزئية والشاملة بما في ذلك المكاتب الإدارة وأجهزة السيطرة، وهما العاملان اللذان جعلا منها مصدر قديد رئيسيا لسوق العمل وانتشار البطالة.

لقد اخترق الكومبيوتر مجال الأعمال في منتصفه، فحطم أول ما حطم عمالة المهارات الوسطى، ومن الوسط يوجه الكومبيوتر معوله إلى أسفل مهددا عمالة المهارات الدنيا إما باستقطاها إلى أعلى أو باستبدالها بالروبوت، ويصعد إلى أعلى مزودا بأساليب الذكاء الاصطناعي والنظم الخبرة ونظم دعم القسرار ليهدد أصحاب المهارات العليا من المديرين والخبراء والمصممين المحللين. وحسى المبدعون لم يعودوا في مأمن وقد انتاهم القلق مما يترامى إلى سمعهم عن نظم آلية للمائل وبرهنة النظريات وتأليف المقالات وتلخيس الوئسائق وعسزف الموسيقى وتكوين الأشكال الثابتة والمتحركة. إن تكنولوجيا المعلومات تحساصر العمالة من كل جانب، تستقطب مهارتها وتستحلب خبراتها، وبينما تحث علسى العمالة من كل جانب، تستقطب مهارتها وتستحلب خبراتها، وبينما تحث علسى

الابتكار وتؤازره فهي في الوقت نفسه تسعى حثيثا لتحيل ما يبتكر إلى عمــــل روتيني يمكن برمجته لتقوم به الآلة، وليت الصورة تبقى على ما هي عليـــه الآن، فما بقى بمنأى عن الأثمتة والميكنة حتى الآن من أنشطة العمـــل يتــأهل حاليــا للدخول في عالمها بفعل تكنولوجيا المعلومات ذاتها.

في مقابل هذه النظرة المتشائمة هناك من يقول إن تكنولوجيا المعلومات شأنها شأن ما سبقها ستؤدي في بداية مراحلها إلى بطالة مؤقتة سرعان ما تتلاشى من خلال تحقيق معدلات أعلى للنمو وفتح أسواق جديدة وتنشأ وظائف وتخصصات جديدة بالتالي، وما علينا ساعتها إلا إعادة تأهيل فئات العاملين ليكتسبوا المهارات الجديدة المطلوبة. يقف الكاتب في صف من يعارضون أصحاب هذا السيناريو الوردي، حيث تشير جميع الدلائل إلى تعذر تحقيقه، ومن المستبعد تكرار حالة الازدهار التي شاهدناها فترة الستينات والسبعينيات من هذا القرن، فلقد كان وراء هذا الازدهار الاقتصادي مجموعة من العوامل والظروف يصعب تكرارها، فأين لنا اليوم تلك المصادر الرخيصة للطاقة والمواد الخام والأيدي العاملة، وأين هو ذلك الطلب الذي شهدته أسواق العالم بعد الحرب العالمية الثانية والذي يقترب حاليا من حافة التشبع، ولا أمل أن تشوده التكنولوجيا الرفيعة، يضاف إلى كل ما سبق أثر القيود الصارمة السي تفرضها اعتبارات حماية البيئة في معدلات النمو الاقتصادي.

ويصعب علينا أيضا أن نقر بصحة ما يتوقعه البعض من تحويل تكنولوجيا المعلومات لفائض عمالة الصناعة إلى عمالة حدمات، تماما كما حول التصنيع فائض عمالة الزراعة إلى عمالة صناعة، وإن حاز قبول مثل هذا التصور بالنسبة للمحتمعات المتقدمة فليس هناك ثمة ما يدعو إلى ذلك بالنسبة للمحتمعات

النامية التي مازالت قطاعات الخدمات فيها تحبو، لا يمكنها بحال من الأحسوال استيعاب هذه الأعداد الهائلة من جيوش البطالة. استنادا إلى ما سببق فمعدل البطالة في سبيله للزيادة لا محالة، لتزداد بالتالي ساعات الفراغ وسيصل بنا الأمر إلى وضع حديد مغاير لجوهر الحضارة الإنسانية التي قسامت حسى الآن علسى ضرورة العمل واعتبار كل ما دونه نوعا من الأنشطة الهامشية ليس له أي مردود اقتصادي، ولا يبدو في الأفق القريب أي دليل على احتمال تغير هسفه النظرة لتقديس العمل واعتباره حقا من حقوق البشر فهو يلي بداخلهم مطلبا أساسيا، وإزاء هذا الوضع تتراوح الآراء ما بين تلك التي تدعو إلى ضرورة تقليل ساعات العمل وأيامه، وتلك التي تحيل إلى الفرد لا الجتمع مسؤولية خلق فرص عملسه بنفسه، وهناك من يرى أن نقص الوظائف لا يعني بالمرة نقص المهام، فالصحسة والتعليم من وجهة نظرهم يمثلان مصدرا لا ينضب من المسهام والمسؤوليات الاحتماعية، ناهيك عن الواجبات التي تعودنا إهمالها مثل رعاية المسنين والمحافظة على البيئة المحلية.

كل ما سبق ذكره عن آثار تكنولوجيا المعلومات في العمالة ينطبق بصورة أو بأخرى على علنا العربي ولا يعفينا ذلك من إضافة بعض الملامح الخاصة، والتي نبدأها بالإشارة إلى أن ديموغرافية العالم العربي تحتم علينا أن نولي اهتماما خاصا كهذه القضية نظرا لأن ما يقرب من ٥٤ % من السكان العرب أقل م ٥١ سنة مما سيترتب عليه ضغوط أعنف على سوق العمل، وهو الوضع الذي يزيد من تأزمه التناقض الشديد بين توزيع السكان في عالمنا العربي وتوزيع الموارد، ولا يمكن لأحد أن ينكر أثر الهجرة الداخلية للعمالة إلى دول الخليج في إحداث نوع من التوازن أو شبه التوازن، إلا أن هذا الوضع لا يمكن له أن يستمر مع تقصص قدرة الدول المستوردة على امتصاص فائض العمالة كنتيجة مباشرة لانخفاض العوائد البترولية.

# نظام المعلومات

نظام المعلومات هو النظام المسؤول عن جمع المعلومات ونقلها ومعالجتها في المنشأة، مع استخدام نظم مختلفة لمعالجة المعلومات وإعدادها وتحويلها إلى تقلوير معلومات تصل للعاملين في المنشأة حسب اختصاصهم.

#### الملومات والبيانات والعرفة

تختلف هذه المفاهيم وتتداخل بشكل عام لدى الناس...

فالمعرفة هي تقييم للواقع أو الحالة وفهم هذا الواقع وفق المعلومات المتوفرة لدينا عن هذه الظاهرة أو الواقعة، فهي ترتبط بالتفكير والإدراك والتقييم والترابطات.

أما المعلومات فهي تحتمل الخطأ والصواب ولا تفترض الارتباط أو المنطقية.

المعرفة هي حصيلة رصد الخبرة والتحارب والمعلومات والدراسات لفــــترة زمنية في زمان ما ولشخص ما...

أي أن المعرفة هي حصيلة التحارب والخبرات والمعلومات والخبرات اليدوية والعملية، التي ترتبط بشخصية الإنسان وأرضيته الثقافية والعلمية...

فالمعرفة باختصار هي مظهر إنساني بحت ترتبط بالتفكير والمراقب...ة وإدراك المتغيرات وتقييم المعلومات.

أما المعلومات فهي بيانات محددة ترتبط مفاهيمها بالإنسان أو الحاسوب أو مختلف وسائل التوثيق والمعلومات، وهي يمكن أن تكون أرقامها. كلمات...، وهي حقائق أو بيانات يمكن أن تكون كميات أو أرقاما.

وهناك قاعدة تقول أن "البيانات" هي المادة الخسام السي تشتق منسها المعلومات" لأن البيانات هي مجموعة مسن الحقسائق والمشاهدات والأرقسام والقياسات أو الرموز لوصف فكرة أو موضوع أو حدث أو حقيقة من الحقائق.

فالبيانات هي المواد الخام التي تحول إلى مواد مصنعــــة للحصــول علـــى معلومات وتقارير ومؤشرات تفيد من الناحية العملية.

#### خصائص البيانات

- تعتبر البيانات دقيقة وموثوقة المصادر وخالية من الأخطاء والازدواحية. وإلا
   تفقد البيانات أهميتها ودورها في حال الخطأ والازدواجية.
  - دقيقة ومعبرة عن مؤشرات وكميات واضحة غير قابلة للتأويل أو التراوح.
    - عدم تضاد البيانات بين بعضها وتحافظ على التناسق وعدم الاحتلاط.
      - تتوافق مع الزمن الذي تمت فيه هذه البيانات أو الحقائق.
      - واضحة وواقعية بحيث تؤدي البيان اللازم بدون زيادة أو نقصان.

ثم تتم معالجة البيانات للحصول على المعلومات التي هي تقارير أو مؤشرات أو إحصائيات، تنتج عن الجدولة والتنظيم والحساب والمعالجة البيانية والرقميـــة وفق معادلات النظام وأسسه.

## أهمية نظم العلومات

نظم المعلومات في شركة أو منشأة هي الشريان والعصب الأساسي الرابط لنشاطات المنشأة الإدارية، بحيث تساعد في إدارة حركة البيانات من مصادر عمل الشركة، وتحيلها إلى الإدارة العليا خاصة وللمستفيدين من موظفين أو زبائن أو جهات خارجية، بحيث تحفظ لهذه المنشأة هدفها ودورها الاقتصادي والخدمي.

مسلمة الرضا للمعلومات

وتلعب هذه النظم دورا إداريا هاما في تطوير عمل الشركة أو المنشأة من خلال عمليات الرقابة والتخطيط واتخاذ القرارات، بشكل يتناسب منع واقع الحركة بشكل ديناميكي يساهم في تطوير أداء الشركة.

لقد اعتمدت أسس الإدارة الحديثة على النظم المعلوماتيمة المتكاملة في الشركة، لتطوير أدائها وحركتها ووظائفها وتتلخص فوائد نظم المعلومات في : توفير المعلومات الضرورية للشخص المناسب في الشركة في الوقست المناسب وبالشكل المناسب.

دعم أنظمة اتخاذ القرارات والتخطيط والرقابة في الشركة.

الاستثمار الأمثل للموارد والتخطيط الزمني والترابط الديناميكي لتطويس أداء الشركة بشكل اقتصادي بالاستفادة الدقيقة من موارد الشركة.

تحسين آلية حركة البيانات وتناقلها بسرعة بشكل يطور طرق الاتصال ويسرعها...الخ.

### مفاهيم تحليل النظم

#### 1 - تمليل النظم SYSTEM ANALYSIS:

هو اصطلاح يتعلق بالنظم ويتعلق بالوصول للعمليات المنظمة منطقيا، والتي ترتبط بصياغة المشكلة وتحليلها، وفق مفهوم النظم وإيجاد العلاقات بـــــين العناصر المحللة.

لذلك تعالج عملية تحليل النظم:

١ - عملية إنشاء نظام معلوماتي باستخدام الحاسوب.

٢ - عملية تحويل نظام معلوماتي يدوي إلى نظام يعمل بالحاسب الآلي.

#### ٢- تعريف محلل النظم:

علل النظم هو الشخص الخبير الذي يقوم بعملية تحليل النظم، من حيــــث دراسة نظام العمل القائم، وتحليل ترابطاته وعلاقات عناصره ومشكلاته من أحل إنشاء نظام معلومات حديد وإقامته وتنفيذه وتطويره.

## ولأهمية محلل النظم فيجب أن يتمتع بالمزايا التالية:

#### ١ - المؤهلات العلمية :

يجب أن يكون المعلوماتي منطقيا وخلاقا وذا فكر متفتح واسع الأفق، ويجب أن يكون مختصا في إدارة الأعمال، وحسى في علوم الحاسب وبرجياته. ويفضل أن يكون من سوية الماحستير والدكتوراه.

#### ٣ – المغات الشخصية :

- قوي الملاحظة ذو عقلية استنتاجية، قادر على نقل الأفكار للآخرين،
   وأخذ المعلومات المناسبة من حيث السؤال المناسب في الوقت المناسب
   ومن الشخص المناسب.
- ♦ القدرة على التفكير المنطقي والتعامل مع كل أنواع الأفراد وشخصياتهم.
- دبلوماسي ولبق وقادر على التخاطب والاستماع الجيد والتفكير وإعادة
   التفكير بلا ملل وبلا حساسية أو أراء مسبقة.
- مسوق للأفكار بحيث يعبر بدقة عن أفكاره، وتعليمها أو نقلها للآخرين
   بقوة وحنكة.
  - القدرة على فهم المنظمة كنظام كلي شامل.

ماسلة الوضا للمعلومات

#### ٣ – المغات التقنية الماسوبية :

يفضل أن يكون محلل النظم مبرمجا ماهرا، لديه خبرة بلغات البرمجة، ولديه خبرة في نظم التشعيل وتطبيقات الحاسب، وخريج كليات الهندسة أو التحارة أو إدارة الأعمال أو العلوم الرياضية.

#### مجالات الخبرة والمعرفة الضرورية لحلل النظم

#### أولا: في مجال إدارة الأعمال:

- التنظيم والإدارة واتخاذ القرار.
  - المحالات المحاسبية والمالية.
    - تخطيط الإنتاج.
  - التحزين ومراقبة المحزون.
- دراسات الجدوى الاقتصادية.
  - بحوث العلميات والإحصاء.

#### ثانيا : الخبرات في مجال المعلوماتية :

- البرجحة ولغاتما وأحيالها المختلفة.
  - نظم التشغيل وتطبيقاته.
- بنية الحاسب وطرفياته وتقنياته.
- مفاهيم النظم والمعلومات والاتصالات.

# نظام المعلومات الإدارية

## (MIS) Management Information System

ظهر هذا الاصطلاح في الستينات، وهو اصطلاح جديد يضم مختلف النظم المعلوماتية الإدارية المساهمة في الإدارة، من تنظيم قواعد البيانات إلى نظمه اتخاذ القرار إلى تخطيط المشاريع بواسطة الحاسوب، إلى إدارة الحسابات المالية للشركة من محاسبة عامة إلى مستودعات إلى مبيعات رواتب وغيرها. وبشكل تشمل محتلف البرامج المكتبية المتنوعة.

#### نظم المعلومات الإدارية

هو ذلك النظام المتكامل الذي يربط بين المستخدم والآلة من أجل توفيير المعلومات لدعم مختلف العمليات الإدارية ووظائف اتخاذ القرارات في المنشاة، ويستخدم أجهزة الحاسوب وبرمجياته وقواعد البيانات والإحسراءات اليدويسة والنماذج، من أحل التحليل والتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات.

ومع تضخم المنظمات وتضخم حجم المعلومات، فإن الاتجاه الآن هو نحــو إنشاء نظام آخر يتفرع من نظام المعلومات الإدارية، يسمى نظام دعم القــوارات (Decision Support System (DSS)

# خصائص نظم دعم القرار

بالرغم من أن مصطلح نظام دعم القرار يطلق عموما على أي نظام محوسب يساعد في صنع القرارات في مجال إدارة الأعمال، إلا أن معظم نظم دعم القرارات في خصائص معينة.

#### دعم صنع القرارات

ليس الغرض من نظم دعم القرارات أن تحل محل صانع القسرار، بسل أن تساعده في ذلك. وقد تحل النظم المحوسبة محل متخذ القرار في حالات القرارات المهيكلة، غير ألها ليست بذات نفع كبير في حالة القرارات غير المهيكلة. فهناك مثلا مجموعة كبيرة من القرارات التي يتخذها المسؤولون في المنشأة والتي تحتوي على عنصر مهيكل وقائم على تحويل البيانات، بالإضافة إلى عنصر غير مهيكل وغير محكوم بقوانين قاطعة، وهذه بالضبط القرارات التي يمكسن لنظهم دعسم القرارات أن تساعدها، ولكن لا تحل محلها.

ومن أمثلة تلك القرارات نصف المهيكلة: تخطيط خليط من الاستثمارات، التفكير في التبعات المالية لطرق مختلفة لتمويل عجز قصير المسدى في السهولة النقدية، التفكير في إنتاج منتجات بديلة وسياسة التسعير، تقدير أثر ما قد يتغيير في المستقبل من متغيرات خارجية مثل معدلات الفائدة وتقدير الموقف الائتماني لعميل، وتقدير الآثار المحتملة لإعادة تنظيم هيكل المنشأة.

#### إتاحة التفاعل مع البيانات

تم تصميم نظم دعم القرار من خلال تفهم لمتطلبات صـانعي القرارات وعملية صنع القرار، ونذكر هنا اثنتين من أهم تبعات ذلك:

• الحاجة للدعم التفاعلي: تتضمن الكثير من القرارات نصف المهيكلية اليق ترتبط بما نظم دعم القرار أن يقوم صانع القرار بطرح أسئلة تتطلب إجابيات فورية يتم على أساسها طرح المزيد من الأسئلة، ومن أمثلة ذلك: ماذا ليو؟ كما في: ماذا سيكون التأثير على الأرباح لو تعرضنا لزيادة التكلفة بمقددار ه %؟ - البحث عن هدف: كما في: ما هو المزيج المطلوب من تسسبيل بعض الأصول القصيرة والمتوسطة المدى لتقليل العجز الحـــالي في الســيولة النقدية إلى الصفر خلال الستة أشهر التالي (الهدف)؟ – الوصول إلى أقصـــى كفاءة: كما في: كيف نحقق استخدام أجهزتنا بأقصى كفاءة ممكنة؟

المرونة في التعامل مع البيانات: هناك بعض القرارات نصف المهيكلة السي لا يمكن اتخاذها إلا إذا كان بإمكان صانع القرار الاسترجاع الفوري لما يشاء من البيانات، مع استغلال إمكانية توليد التقارير. ويتطلب ذلك استخدام لغات استجواب query languages قوية يتعامل لها مع قسساعدة البيانات المركزية للمنشأة.

وتحقق كثير من نظم دعم القرار هذه المتطلبات من خلال إتاحة طرفيات للسبات شخصية للمديرين تمكنهم من دخول سهل وسريع للبيانات توضيع أحت إمرة صانعي القرار. فالحاسبات الشخصية أصبحت تلعب اليوم دورا أكبر عن طريق إمكانات المعالجة المحلية للبيانات. وقد زاد التطور في الشبكات الحاسوبية من هذه إمكانيات صانعي القرار للدخول المرن والتفاعلي للبيانات.

كذلك قدمت الجداول الإلكترونية وحزم النمذجة الأخرى، بالإضافة إلى نظم إدارة قواعد البيانات الإمكانيات الضرورية لوضع النمانات.

#### عدم الشمولية

إن تصميم نظم كوحدات مستقلة لخدمة وظائف المنشأة المتعددة، كل على حدة، حقيقة تسري على دعم القرار، حيث يسود الاتجاه نحو وضع نماذج تقدم الدعم للقرارات الفردية أو لأنواع من القرارات، ولا توجد أية محاولة لوضيع نماذج شاملة ومتكاملة على مستوى المنشآت ككل.

مسلة الرضا للمعلومات

# إشراك المستخدم النهائي

للمستخدم النهائي دوره في وضع نماذج للدعم المحوسب، وأوضـــح مــا يكون ذلك في شراء الحاسبات الشخصية ووضعها تحت تصرف المديرين. فشراء الحاسبات الشخصية ويرجياها يتم غاليا دون دعم من مركز المعلومات المركزي (إن وحد)، كما أن لغات الجيل الرابع قد أتاحت تدخل المستخدمين النهائيين في تصميم نظم دعم القرارات.

الخلاصة إذن هو اتجاه نظم دعم القرار الحديثة نحو إشراك المستخدمين النهائيين في ابتكار نماذج بسيطة بحزأة تستهدف المساعدة في اتخاذ القررات، وليس أن تقوم هي بذلك، وأصبحت إمكانيات الدحول المرن والمتفراعل مع البيانات متاحة للحاسبات الشخصية بقدر ما هي متاحة للحواسب المركزية.

## أنواع نظم دعم القرار

يمكن تقسيم أنواع نظم دعم القرار إلى عدة فئات، تبعا لنـــوع المعالجــة للبيانات أو المعلومات، ولنوع القرار المتخذ.

- استرجاع وتحليل البيانات المتعلقة بالقرار: يعتمد ذلك على التفاعل مع قاعدة البيانات على الوحه التالى:
- البحث والاستعلام: ويتيح ذلك الحصول الفوري على معلومات محددة مطلوبة لصنع القرار، كالاستعلام عن الرصيد من صنف عزي، السوال عن معلومات مالية.
- تحليل البيانات: يتيح ذلك تقديم البيانات في وصرة تحليلية على هيئة تقارير، وتقدم برمجيات إدارة قواعد البيانات والجداول الإلكترونية هذه الإمكانيات، ومن أمثلة ذلك تقرير عن معدل تنفيذ طلبيات البيع.

- نظم المعلومات المحاسبية: وهي صورة متخصصة من الفئة السابقة، حيث إن المحاسبين يحتاجون إلى أنماط شبه متعارف عليها من التقيارير، مثل تلخيص الميزانية، تقارير السيولة النقدية، تقارير الأرباح والحسائر، ولذلك فإن الكثير من هذه التقارير تقدمها بربحيات متخصصة.
- دعم القرارات المهيكلة: وهي تتضمن استخدام البيانات المخزلة في قاعدة البيانات، بالإضافة إلى تفاصيل عن الحالات الفردية، للحصول على جميع المعلومات المتعلقة بالقرار المطلوب اتخاذه. ونعطي مثالا لذلك تقديم طلب للتأمين على سيارة ما. هنا تدخل البيانات عن مقدم الطلب، ثم يبحست النظام في قاعدة البيانات عن الشروط التأمينية المتبعة في الشركة، ومسن هذه المعطيات يحسب النظام القسط التأميني.
- استخدام النماذج: يتم وضع النماذج على أساس تصور حالات افتراضية تمثل الواقع لعمليات معينة للمنشأة، ثم يقوم النظام المعلوماتي بوضع حلول غطية لها، ويجزن ذلك كنموذج يرجع إليه عند الحاجة. ويعكس النموذج العلاقات التي يتصورها متخذ القرار حول المعطيات الخاصة بالمسألة المنمذجة. ويطلق النموذج على الحالات الفعلية بمجرد تغيير القيم المعطلة في النموذج إلى القيم الفعلية، ومن صور تطبيق ذلك:
- تقدم بربحيات الجداول الإلكترونية نماذج محاسبية توفر الكثير من الجهد الروتيني للحصول على تقارير شائعة الاسمستخدام، مشلا في تجمهيز الميزانيات وتحليلاتها والتنبؤات المتعلقة كها.
- يمكن أن تدخل العناصر الاحتمالية في النماذج للمساعدة على تحليـــل المخاطرة.
- كما يمكن أن تدعم النماذج بأدوات للوصول إلى الأوضاع المثلي، أو إجراء التحليلات في ظل قيود محددة معينة.

----- ملسلة الرضا للمعلومات

### وضع نظم دعم القرار

يتحدد وضع نظام لدعم القرار بنوع المعلومات والإمكانيات المطلوبة، بمعنى ذلك أن تلك النظم تكون تابعة لعملية صنع القرار، وعلى المستخدمين النهائيين، وهم صانعو القرارات، أن يكونوا على دراية كاملة بعملية اتخاذ القرارات لكي يتمكنوا من المشاركة في وضع النظام المدعم لها. وقد يقوموا هم بأنفسهم بوضع تلك النظم، وهو أمر شائع في عمليات النمذجة باستخدام الجداول الإلكترونية، كما قد يكلون تلك العملية للمحللين والمبرجين.

وقد توضع نظم دعم القرار باستخدام لغات بربحية متطورة، أو تنتج عـــن طريق حزم برجحية تتضمن أدوات لوضع القرارات

#### BATA BASES تاكم البيانات

قاعدة البيانات هي مجموعة من ملفات البيانات المترابطة منطقياً والمنظمية المحلوميات بمكن الحصول على المعلومات، بشكل تقارير بعيد معالجية المعلوميات بواسطة برامج تطبيقية، تحافظ على عدم تكرار البيانات وتنظيم طريقة إدخيال البيانات والمعالجات المناسبة، والتقارير الناتجة عبر برامج إدارة قواعيد لبيانيات مثل: D Base - MS Access - Fox Pro - Oracle - Clipper .

#### نظم إدارة قواعد البيانات (DBMS) نظم إدارة قواعد البيانات

- إنشاء جداول وحقول البيانات.
- إنشاء نماذج الإدخال المختلفة Forms.

- معالجة البيانات من خلال عمليات الاستعلام المختلفة وعمليات البحث
   والفرز والحذف والتعديل.
  - إنشاء التقارير المعلومية المختلفة Reports.

وباختصار مختلف العمليات التي تعالجها قواعد البيانات للإفسادة منها في المؤسسات والشركات والعيادات ومراكز البحسث وغيرهما من مدارس ومستشفيات ومصانع. وتعتبر هذه التطبيقات هي أهم تطبيقات الحاسبوب المعلوماتية التي تشكل حوهر عصر المعلومات وسمته الأساسية في معالجسة المعلومات.

### مزايا استخدام منهج قاعدة البيانات

- ١٠ عدم تكرار البيانات: فما أن يدخل البيان في قاعدة البيانات حتى يكـــون
   متاحا لكافة التطبيقات على عكس نظام التخزين في ملفات مستقلة.
- ٢. المحافظة على ثبات وتناسق البيانات: يتسبب نظام الملفات المستقلة في احتمال عدم تناسق البيانات إذا لم يجري التنسيق بين كافهة الإدارات المحتفظة بالملفات لمتابعة التغييرات في البيانات.
- تحقيق استقلالية البيانات عن البرامج: في النظام المؤسس على الملفات يكون البرنامج التطبيقي مرتبطا بدرجة وثيقة هيكل السحلات وطريقة تخزين البيانات حتى يمكنه استغلالها، فعلى سبيل المثال يجب على برامج حسباب الأجور أن تعرف ما إذا كانت بيانات الموظفين مفهرسة طبقا لأسمائهم أم لأرقامهم الكودية. وفي المقابل، نجد أنه في منهج قواعد البيانسات تتسولى أنظمة إدارها إمداد البرامج المختلفة بمتطلباها من البيانات بصرف النظر عن طريقة تخزينها المادي، ويحرر هذا المبريجين من الانشغال بالتفاصيل الماديسة لتخزين البيانات.

- تقديم أكثر من صورة منطقية للبيانات بحسب رغبة المستخدمين
- تحسن وضع التطبيقات: إن تخزين البيانات في قاعدة موحدة يفتح البـــاب
   لوضع البرنامج التطبيقية بسهولة ويسر.
- ٦. توحيد المعايير المتعلقة بالبيانات على مستوى المنظمة: يمكن لمديـــر قــاعدة البيانات أن يضع المعايير الموحدة لها، حيث أن الدخول للقاعدة لا يكــون إلا من خلال برنامج إدارها.
- ٧. تحسين متطلبات الأمان: حيث يقوم المشرف على قاعدة البيانات بتمكين كل مستخدم من الدخول للقاعدة بحسب سلطته الوظيفية وللأعمال المرخص لهم كما فقط (قراءة وكتابة فقط، تعديل بيانات، الاطللاع على لبيانات السرية ١٠٠٤).

# وتتلفص مزايا منهم قواعد البيانات في أنها تضم أنظمة تتمتع بالآتي :

- إدارة ورقابة أكثر فعالية للبيانات.
  - زيادة إمكانيات اقتسام البيانات.

## البرامج والتطبيقات الأساسية لنظم الملومات الإدارية

- ١ النظم الإدارية المتخصصة:
- نظم إدارة قواعد البيانات المتصلة بالشبكات.
  - التطبيقات المالية والإدارية.
    - الأنظمة المحاسبة.
  - تحليل وتصميم النظم الإدارية.
    - نظم اتخاذ القرار.

## ٢ -البرامج المكتبية :

- برامج قواعد البيانات.
- برامج طباعة النصوص.
- برامج الجدولة والخطوط الإلكترونية.
- برامج البريد الإلكتروني (الفاكس اتصالات الحاسب مؤتمرات الحاسب).
  - التنظيم الإلكتروني للمواعيد.
  - نظم الخبرة الخاصة وأتمتة المكاتب.
    - نظم الذكاء الصنعى.
  - إدارة وتخطيط المشاريع عبر الحاسب.

# المراكز المعلوماتية

#### المعلومات

يمكن تعريف المعلومات بأنها بيانات عن المفاهيم والموضوعات المختلفة الـ ق تتضمنها العلوم الإنسانية والطبيعية، وما يرتبط بالنشاطات الإنسانية من سياسـة واقتصاد وتجارة وتقنية وفنون ونواحي اجتماعية وغير ذلك، ومـــن الأعمـال والنشاطات التي تقوم بها الإدارة الحكومية والمؤسسات الخاصة.

ويتم بعد ذلك تصنيف المعلومات وأرشفتها وتوثيقها ومعالجتها في أبسواب وفصول وفي حداول وقوائم ثم تحليلها باستخدام منطق الإحصاء والمؤشسرات والمقاييس في المستوى الإحصائي والرياضي.

ويجري تحويل هذه البيانات إلى معلومات توسع معارف الإنسان وتحســـن قراره الإداري والعملي والثقافي وزيادة معرفته وإدراكه للظواهر العلمية والطبيعية والاقتصادية والفنية.

المعلومات هي موارد وثروات مثل الثروات الطبيعية وبالعكس ففي حين أن الثروات الطبيعية محدودة وتستهلك ضمن حدود تواجدها وتنضيب بسيرعة لتخرب البيئة وتسيء إلى توازن الطبيعة. يتم التوسع في عيما لم المعلومات في إنتاجها وتحليلها وتطوير تطبيقاتها وأجهزتها وتقنياتها بشكل لا محدود.

لقد ازدادت الحاجة إلى المعلومات وبالتالي أهمية إنتاجها ونقلها بعد أن اتجهت الأجهزة الحكومية في مختلف الدول نحو ممارسة أعمالها على أساس التخطيط العلمي وحارتها في ذلك الشركات والمؤسسات بمختلف مستوياتها وتطورها.

حيث اتجهت هذه المؤسسات نحو تقييم أعمالها واستثماراتها وبالتالي اتخساذ قراراتها المختلفة على أسس علمية والابتعاد قدر الإمكان عن الأحكام الشخصية البحتة.

# بنوك المعلومات

#### INFORMATION BANKS

هي الشكل المتطور لمفهوم قواعد البيانات، وهي تعيني تجميع منظومة متكاملة من المعلومات بعد التجميع والمعالجة والنمذجة وحفظها في حواسبب ضخمة، وفي وسائط تخزين متقدمة، ووضعها في مجال حدمة المعلومات، بواسطة تطبيقات إدارة قواعد البيانات المختلفة، وخصوصا قواعد البيانات العلائقيسة، وبرابحه المرتبطة بالشبكات مثل: Informix - Oracle أو حتى MS Access

ويمكن لبنوك المعلومات الضخمة أن تقدم حدمات ضخمة على الشبكات على صعيد الشركات والمؤسسات الضحمة.

وتعتبر هذه البنوك هي ثروة وموارد مثل الموارد الطبيعية، وتقـــاس درجـــة تطور البلدان معلوماتيا من خلال حجم بنوك المعلومات وتنوعها وتطورها ومجال خدماتها وحداثة وقوة معلوماتها.

## مكونات النظام المعلوماتي

ماذا نحتاج لنكون نظام حاسوبي أو معلوماتي متكامل، هل نتصور نظ\_\_\_ام معلوماتي بدون عنصر بشري يستثمره أو يديره، يقدم له البيانات ويحصل على المعلومات والتقارير من خلال إنشاء برامج أو أنظمة أو استثمار برمجيات جاهزة على الحواسب، من هنا تكون التقسيمات الأساسية لمكونات النظام المعلوم\_\_اتي هي:

١-المكون المادي (الحواسب وملحقاقها) Hardware وتدعي المعدات أو التجهيزات.

٢- المكون المعنوي (البرجميات) Software.

٣- العنصر البشري Humanware.

#### 1- المكون المادي HARDWARE:

ويضم مختلف التجهيزات التقنية من حواسب وملحقاتها طابعات - راسمات - ماسحات ضوئية - أقراص ليزرية.

## + المكون المغنوي SOFTWARE:

وهي البرامج والتطبيقات وأنظمة التشغيل وغيرها من البين غير الملموسة، والتي تخزن عبر المكونات المادية في الحاسبات. ولكنها تشكل روح الحاسبوب، والبين التي تنظم تشغيله والتحكم بمكوناته وملحقاته وتدير البيانات، وتعالجها لتقدم مختلف التقارير والنتائج الرسومية والإحصائية وهذه المكونات تتميز بأنها اللغة الوسيطة بين الآلة أي التجهيزات وبين الفكر الإنساني ومنطقيته ومتطلباته، وهي غالبا ما تطورت عن لغة الآلة البسيطة (0.1) إلى مستوى لغات البرجحة الراقية.

ويمكن تقسيم هذه البربحيات إلى :

ا− نظم تشغیل الحاسب Operating Systems.

- البرامج التطبيقية Applications Programs

Programming Languages البربحة -٣

#### البرمجيات PROGRAMS

البرجحيات هو المصطلح الشائع للأوامر التي تتحكم في تشغيل الحاسوب. ونتعرض في هذا الجزء للأنواع الأساسية للبرجحيات واللغات المختلفة التي تكتب بها.

ماسلة الرضا للمعلومات

#### هغموم البرنامج:

من أحل تحقيق أي غرض من الأغراض التي من أحلها تم اقتناء الحاسوب، يجب أن يكون هناك برنامج يتحكم في تشغيله. والبرنامج هـو مجموعـة مـن الأوامر مكتوب بلغة حاصة، ويكون التنفيذ الإلكتروني لتلك الأوامر متحكما في تشغيل الحاسوب لتحقيق الغرض من البرنامج.

ويوجد نوعين أساسيين من البرجيات: برجيات النظم هي البرامج الي عpplication software. وبرجيات النظم هي البرامج الي مهدف لتشغيل الحاسوب بسلاسة وفعالية، ومن أمثلتها "نظام التشغيل الحاسوب بسلاسة وفعالية، ومن أمثلتها "نظام التشغيل system"، وبرامج نسخ الأقراض، وبرامج تنظيم الملفات. أما برامج التطبيقات فتهدف لتنفيذ الأغراض المحتلفة للمستخدمين، كبرامج معالجة الكلمات أو الجداول الإلكترونية، أو برامج المحاسبة أو تنظيم المخازن.

وخلال تنفيذ أي برنامج، يحمل بالكامل في الذاكرة الرئيسية (ذاكرة الرام)، وإذا لم تكن ذاكرة الرام تتسع للبرنامج ككل، يحمل وينفذ على أجزاء، مما يبطئ من سرعة التنفيذ. ويكون تنفيذ الأوامر (تسمى أيضا "التعليملت instruction") بدءا بأول أمر، ثم بالتسلسل أمرا بعد الآخر، بأن ينقل الأمر المراد تنفيذه مسن الذاكرة الرئيسية إلى وحدة التحكم، ليفك تشفيره في وحسدة فسك الشفرة decoder. وعلى العموم فهناك أربعة أنواع من الأوامر:

- ١. أواهو نقل البيانات: والتي يؤدي تنفيذها إلى التنقل داخل الحاسوب، وقد يكون التنقل من جهاز الإدخال إلى وحدة المعالجة المركزية أو من وحدة المعالجة إلى جهاز الإخراج، أو داخل أجزاء وحدة المعالجة المركزية ذاتما.
- أوامر الحساب والمنطق: وهي تؤدي إلى إجراء عمليات على البيانات
   وتحصيل نتائج عن تلك العمليات.

- ٣. أو اهر التفريع: قد يطلب البرنامج الخروج عن التسلسل في تنفيذ الأوامسر لسبب ما. فأمر التفريع غير المشروط يؤدي إلى تنفيذ أمر معين خارج على التسلسل، بدلا منن تنفيذ الأمر التالي مباشرة للأمر الجاري تنفيذه. أما أمسر التفريع المشروط فيؤدي إلى تغيير ترتيب التنفيذ فقط إذا وحد شرطا منطقيا معينا، مثلا "إذا كانت س أكبر من ص، انتقل إلى الأمر رقم ١٩٠٠".
- 3. أواهر البدء والإيقاف والإعلان: وهي تبدأ تنفيذ البرنامج وتنهيه، وأيضان تسبب في الإعلان عما يحدث أثناء التنفيذ من أشياء لم تكن في الحسبان، كعدم القدرة على تحميل حزء معين، أو حدوث خطأ ما، ويتم ذلك عسن طريق "رسائل messages" على الشاشة.

# نظم التشغيل CPERATING SYSTEMS

نظام التشغيل هو حزء من برجحيات النظام التشغيل هو حزء من برجحيات النظام التشغيل هو حزء من برجحيات النظام و كفاءة، ويمكن رؤيسة بالأعمال الروتينية الضرورية لتشغيل الحاسوب بسلاسة و كفاءة، ويمكن رؤيسام صلته بالمكونات المادية وبالمستخدمين وببرامج التطبيقات. ويتم تحميل نظام التشغيل وتشغيله بمحرد توصيل التيار للجهاز. ويوجد بذاكرة القلم القسمي "برنامج (ذاكرة الروم) برنامج تمهيدي صغير مهمته تحميل نظام التشغيل، يسمى "برنامج الإنماض bootstrap". ويقوم نظام التشغيل بعدة وظائف هي:

#### - التعامل مع المدخلات والمخرجات:

تتطلب جميع البرامج التطبيقية تبادل البيانات بين المدخلات أو المخرحات مع وحدة المعالجة المركزية، ولكن بالنسبة للأوامر الشائعة بين كافة السبرامج، كأمر الطباعة مثلا، فيكون من المنطقي أن يجعل هذا الأمر حازءا من نظام التشغيل، لتستفيد منه كافة البرامج التطبيقية، ولا يتكرر فيما بينها.

#### - مراقبة التخزين:

أثناء تبادل البرامج و البيانات بين أماكن التخزين الدائم (القرص الصلب) والذاكرة الرئيسية، يجب الانتباه ألا يكون التحميل في مكان مشغول ببيانات أو برامج أخرى، فتشوه أو تفقد. ويتولى نظام التشغيل مراقبة هذا الشرط أثناء تشغيل البرامج المختلفة.

#### إدارة الذاكرة الرئيسية:

خلال تنفيذ البرامج، تقسم الذاكرة الرئيسية (الرام) إلى مناطق، تختص كل منطقة بتخزين جزء معين، ويتولى نظام التشغيل تنفيذ هذا التخصيص.

#### - إنشاء ذاكرة تقديرية:

إذا كان البرنامج التطبيقي أكبر من سعة الذاكرة الرئيسية، فلا يمكن تحميله فيها بالكامل، فإن نظام التشغيل يقوم بتحميله ثم تنفيذه على أجزاء. فمن وجهة نظر البرنامج التطبيقي الجاري تنفيذه، يبدو الجاسوب كأن ذاكرته الرئيسية أكبر من حجمها، وينظر للأمر كأن نظام التشغيل قد استغل مكان التحزين الدائسم كإضافة للذاكرة الرئيسية، وهذا الأسلوب يسمى إنشاء "ذاكرة تقديريسة، أو فعلية Virtual Memory".

#### إدارة جدولة الممام:

لكي تتحقق متطلبات المعالجة في منشأة ما، تحتاج لتنفيذ العديد من المهام، يجب ترتيب هذه المهام بحسب أولويتها job scheduling، وضمان أن وحسدة المعالجة المركزية ستتعامل مع المهام المختلفة على ضوء هذه الأولويات. ويراقب نظام التشغيل ذلك.

#### إدارة البرامج المتعددة:

لتحقيق أقصى كفاءة من تشغيل الحاسوب، يجب على نظام التشميل أن يقوم على تنفيذ عدة برامج في نفس الوقت، حتى يمكن الاستفادة من السرعات العالية للمعالج، مع بطء تنفيذ بعض عمليات البرامج التطبيقية، وتتبادل المبرامج التنفيذ، ووظيفة نظام التشغيل في هذا الخصوص هو التأكد من الحصول علمي أكبر كفاءة من الحاسب في تنفيذ البرامج المتعددة "multiprogramming".

#### التعامل مع المعالجة المتعددة :

في النظم الحاسوبية الكبيرة، يضم الجهاز أكثر من معالج، وتعميل هذه المعالجات سويا، وتسمى هذه التقنية "المعالجات المحصول على أقصى كفياة ومهمة نظام التشغيل هنا هو التنسيق بين المعالجات للحصول على أقصى كفياة منها جميعا. هذا ونظم التشغيل للحاسبات الكبيرة أكثر تعقيدا من نظم تشغيل الأجهزة الشخصية، حيث يجب أن تعامل مع تعدد البرامج وتعيد المعالجية ودخول أعداد كبيرة من المستخدمين في نفس الوقت، إذ يتصل ما المئات مسن الطرفيات terminals ويكون وضع نظام التشغيل للأجهزة الكبيرة من قبل مصنع الجهاز ذاته.

## النفات البرمجية PROGRAMMING LANGUAGES

تكتب البرامج دائما بلغة معينة. وتنقسم اللغات البربحية إلى فئات، لكل فئة خصائصها المتميزة.

----- ملسلة الرضا للمعلومات

### :MACHINE LANGUAGE (CODE) لَمُهُ ٱللَّهُ اللَّهُ اللّلْمُ اللَّهُ ال

هي صياغة الأوامر بالنظام الثنائي، الصفر والواحد، فيمكن أن تكون صورة الأمر مثلا: 1010 1010 1010 وقد يعني مثلا "اجمع". وهذه اللغة هي الأمر مثلا: 1011 1010 1010 وقد يعني مثلا "اجمع". وهذه اللغة هي الوحيدة التي تفهمها وحدة المعالجة المركزية، ويمكنها فك شهرة أوامر البرامج تكتب بالفعل جهيد الصورة في أوائيل العهد بالحاسوب في الأربعينات. ولا يخفى ما في ذلك من صعوبة، كمسا أن قسراءة الشفرة بعد كتابتها أمر شبه مستحيل، علاوة على أن اكتشاف الخطأ وسيط الآلاف المؤلفة من هذه الرموز كان يجعل من عملية تصحيح البرامج أمرا شياقا للغاية (يطلق على عملية اكتشاف الأخطاء في البرامج الإصطلاح debugging).

## لغة التجميم (الأسمباك) ASSEMBLY LANGUAGE:

من أحل أن تأخذ لغة البرمجة شكلا أقرب لفهم البشر، أعطيت الأوامسر أسماء رمزية مثل ADD, MOVE وغيرها، وكمثال على أمر بهذه اللغة:

ADD R1 R2 R3 ومعناه: اجمع محتوى المسجلين R1, R2 وضع النطتج في المسجل R3

كما أمكن أن تجمع مجموعات الأوامر الشائعة أن نقوم بعمليات معينة تحت أسماء يطلق علينا "ماكرو (اسما المجموعات بحيث يكفي ذكر الماكرو (اسمام المجموعات) فتنفذ أوامرها مرة واحدة.

وقد سهلت لغة الأسمبلي من البرمجة بدرجة كبيرة، وقد كان ظـــهورها في مرحلة مبكرة من ظهور الحاسبات. وبعد كتابة البرنامج يتولى برنامج خــاص، يعتبر جزءا من نظام الحاسوب، يسمى assembler "مترجم الأسمبلي" تحويـــل

البرنامج المكتوب بلغة الأسمبلي إلى مقابلها بلغة الآلة، ويسمى البرنسمامج قبل object تحويله "برنامج الهلدف source program"، وهو الذي يرسل إلى وحدة المعالجة المركزية.

ورغم التقدم الهائل في البربحة الذي كان الفضل فيه للغة الأسمبلي، فإن لهذه الفئة من اللغات البربحية أوجه قصور هي:

- كل طراز من المعالجات له لغته الخاصة، فلا يمكن لبرنامج مكتوب لنظـــام حاسوبي معين أن يعمل على نظام آخر.
- - اللغة تفصيلية لأدق صورة، ولذا تستغرق البرجحة وقتا طويلا وجهدا بالغا.

على أن أهم مزايا لغة الأسمبلي هو استفادتها الكاملة بإمكانيات الحاسوب، كما أن كتابة الأوامر تفصيليا يجعل تنفيذ برابحها أسرع بكثير. ولذا فإن البرجحة بلغة الأسمبلي تستخدم في برامج النظم system programs، كنظام التشغيل.

#### اللغات الراقية HIGH LANGUAGES

وضعت اللغات الراقية لزيادة إنتاجية المبريجين، هي لغة موجهة نحو المسهام البريحية وتحرر المبرمج من التعامل مع المكونات المادية للحاسوب. فالأوامر أعطيت كلمات شبيهة بالكلمات المتداولة، وليس أسماء رمزية، بحيث أن البرنامج يمكن قراءته وفهم فحواه، مثل go to, print وهكذا.

ملسلة الرضا للمعلومات

ومن أشهر اللغات الراقية التي ظهرت وتسيدت في فترة السبعينات: لغسة كوبول للتطبيقات التعليقات التعليقات التعليقات التعليقات التعليقات التي لا تزال تلعب دورا حاليا فهي:

#### لغة البيزك BAISIC:

الحتصار لعبارة Beginner's All purpose Code وقد وضعت في عام الحتصار لعبارة المبتدئين، إلا ألها سرعان ما ازدهرت كلغة برجمة برجمة كاملة. (وفي صورتما الرسومية الحالية Visual BASIC تلعمب دورا هاما في البربحة).

#### لغة الباسكال PASCAL:

وقد سميت على اسم الرياضي الشهير باسكال الذي عاش في القرن السلبع عشر، وقد وضعت في أواخر الستينات في معهد التقنية بسويسرا. وهي أول لغة توضع لتشجيع البرجحة بأسلوب الهيكلة structured Programming. يمعني تقسيم البرنامج إلى وحدات بنائية modules لكل وحدة مهمة محددة، ويقوم البرنامج الأصلى بربط هذه الوحدات معا.

#### لغة أدا ADA:

سميت باسم الكونتيسة آدا ابنة الشاعر بايرون، وهي أول مبرمجة في التاريخ. ولغة آدا من اللغات القوية، وتستخدمها وزارة الدفاع الأمريكية في التطبيقـــات العسكرية.

# لغات الذكاء الصناعي ARTIFICIAL INTELLIGENT AT

ومنها لغة برولوج PROLOG ولغة ليسب LISP ، وهي لغات تعتمد على المشاكل المنطقية أكثر من معالجة النصوص أو السجلات.

#### الغات الجيل الرابع FORTH GENERATION LANGUAGES -IGL الغات الجيل الرابع

بالرغم من صعوبة معيار متفق علليه تقاس به إنتاجية المبرمج، فإن المتفيدة عليه هو أنه حدثت تطورات مؤثرة على مدى العشرين عاما الخيرة تحققت من خلال استخدام اللغات الراقية، ومن المتفق عليه أيضا أنه مع وجود حاسبات رخيصة وحديثة، سواء إيوانية أو صغيرة أو دقيقة، وزيادة برامسج التطبيقات الاقتصادية التجارية والإدارية تطورا، فإن هذه الزيادة في الإنتاجية أصبحت غير كافية لتحقيق الطلبات المتزايدة على إنتاج حزم البرامج.

## OBJECT CRIENTED PROGRAMMING OOP

أخذ أسلوب التعامل مع الكائنات في وضع النظم المعلوماتية يتزايد حسلال الكائنية (Object Oriented Analyses) الثمانينات والتسعينات، فظهر التحليل الكائنية (OOD (Object Oriented Design) وأحيرا لغات البرمجة الكائنية (OODB (Object Oriented Databases) وأحيرا لغات البرمجة الكائنيسة (OOP (Object Oriented Programming)

### استخدام الجداول الإلكترونية PREAD SHEET:

وتعتبر الجداول الإلكترونية مناسبة للمحاسبين بصفة خاصة، ولكنها شلئعة الاستخدام أيضا في كثير من الأغراض العامة لنمذجة أنشطة المنشآت الاقتصادية والتجارية، كالتنبؤ بحركة التدفق النقدي مثلا. ويتيح بناء النماذج وعمل التحليلات بأسلوب "ماذا لو" أن يحتفظ المحاسبون بصورة دائما التحديث والتغيير لوضع الشركة الحالي والمستقبلي دون حاجة لتكرار إجراء الحسابات.

ويتكون الجدول الإلكتروني من خانات CELLS تدخيل فيها الأرقام الحسابية لعملية ما، كما يمكن أن يدخل بها نصوص معينة، وأيضا علاقات رياضية بين بعض الخلايا أو الأعمدة أو الصفوف. ويعرف موقع كيل خلية بالعمود والصف الخاصين بها. ويمكن إجراء العمليات الحسابية والتحليلات المالية والإحصائية على تلك الأرقام عن طريق إدراج العلاقات الرياضية.

وتمكن الجداول الإلكترونية من توليد حدول من عدة حسداول، كتوليسد حدول يمكن من توقع الأرباح والخسائر في الستة أشهر القادمة مسن حسدولي التكلفة والتنبؤ بالمبيعات.

ولكون الجداول الإلكترونية تأخذ شكل الصفوف والأعمدة فهي مناسبة تماما لإنتاج التقارير المالية، كتقرير الأرباح والخسائر أو الموقف المالي للشركة، كما يمكن توليد أشكال تحليلية بالرسوم البيانية والمنحنيات، تستخدم فيها الألوان والرسومات المحسمة لزيادة الإيضاح.

وعن طريق إمكانية استخدام الجداول الإلكترونية للبيانات المستخرجة من قواعد البيانات تزداد إمكانيات وضع التقارير بصورة كبيرة. كما أن الجداول الإلكترونية تدعم باحتوائها على لغة برجمية خاصة بها، وهي وإن كانت محدودة القوة، إلا ألها تمكن من وضع برامج تطبيقية مفيدة في التفاعل بين المستخدم والجدول الإلكتروني.

والشكل الجدولي للجداول الإلكترونية يقصر ملاءمتها كأداة لوضع النماذج التفاعلية على الأحوال التي تحتوي على أرقام، دون تلك التي تتضمن نصوصا.

وهناك عيب آخر في استخدام الجداول الإلكترونية، فالنماذج المتولدة عنه رغم أنه يمكن أن توضع بواسطة المستخدم، إلا ألها مكلفة للوقت. فكثيرا مسا يكون من الأسرع والأيسر اللجوء للأسلوب اليدوي، ما لم تكن العملية ستكرر مرات عديدة تبرر اللجوء للجدول. ومنتجو الجداول الإلكترونية منتبهون تماما لهذا القصور ودائما يحاولون إضافة المزيد من الإمكانيات التي تسرع من عملية وضع النماذج المعقدة.

ومن أوجه القصور في استخدام الجداول الإلكترونية أيضا هو أنها جـــزعا صغيرا من محتويات الجدول على الشاشة، وقد حاول منتجو الجداول الإلكترونية التغلب على هذا العيب بتقديم "النوافذ"، حيث يمكن إظهار أكثر من نافذة على الشاشة لعرض أجزاء مختلفة من الجدول.

ولا تمثل هذه الجوانب السلبية عائقا دون إنتشار الجداول الإلكترونية، فهي أداة غاية في القوة في مجال إدارة الأعمال، خاصة لسهولة استخدامها ف صنع النماذج لمن لا يتقنون المهارات المحاسبية، ومن المنتظر أن تكون الحزم المنتجة منها أكثر سهولة بالنسبة للمستخدم، وأن تحتوي على المزيد من الإمكانيات كالتعامل مع قواعد البيانات ومعالجة البيانات، غير ألها ستظل مؤسسة على فكرة الصفوفات الرقمية.

وكانت شركة VisiCorp أو من طرح برنابحا للجداول الإلكترونية، هـــو برنامج VisiCorp الكي تستخدم علـــي حواســب شــركة أبــل

الشخصية، وكان ذلك إيذانا ببدء اعتماد الشركات والمؤسسات الاقتصاديـــة والتجارية على الحسابات الشخصية بصورة حادة. وبعد ذلك توالـــت الحــزم البربحية ومن أشهرها لوتس 3-2-1 وإكسل. وتختلف الحزم البربحية في إمكانياتها، ولكنها جميعا تعمل بنفس المفهوم.

#### تصميم الجداول الرياضية

وفي حالة الجداول الإلكترونية ذات الأحجام الكبيرة، والتي قد تصل لعدة مئات من الصفوف والأعمدة يجب تصميم الجداول وعرضها على أساس منهج تنظيمي، وإلا سيصعب على الأفراد استخدامها واكتشاف الأخطاء كها.

## تطور البنية الغرافيكية للتطبيقات ودورها في انتشار الحاسبات

بعد التطور العالمي للحاسبات بقيت هذه الحاسبات قليل الانتشار في السبعينات، وذلك لكلفتها الغالية وقلة الاختصاص حكرا علي المؤسسات الكبيرة والشركات الضخمة التي لديها أرشيف ضخم وحركة بيانات واسعة.

وعندما ظهر الحاسب الشخصي Personal Computer ، وأصدرت شوكة IBM جهازها الحاسوبي الشخصي الأول عام ١٩٨١ ، وفق أسس ومقلليس اعتمدها شركات التصنيع على مستوى العالم، أصبح انتشار الحاسب الشخصي بكلفته البسيطة سببا في انتشاره في الشركات والمكاتب والمؤسسات الصغيرة.

وتنافست الشركات في إصدار تطبيقات مناسبة ومتنوعة في مختلف الجالات.

ولكن طبيعة نظام التشغيل Dos وإمكانياته الإظهارية وقفت عائقا في تطوير هذه التطبيقات وأغنائها بالتفاصيل، وذلك لكون هذا النظام الذي أنشأته شركة

Microsoft يعتمد الشاشة السوداء والتعليمات المحفوظة من قبل المستثمر و لم تنجح لوائحه في تبسيط استثماره وتطوير بنية التطبيقات التي تعمل وفق تقنياته.

ولكن شركة Apple المنافسة لشركة IBM وقتها كانت الرائدة في اكتشاف ضرورة إنجاز نظام تشغيل وبيئة عمل غرافيكية سهلة الاستثمار، وتعتمد على استخدام المؤشرة Mouse لعملية إدخال التعليمات بدون لوحة المفاتيح، وعندما نجحت شركة Apple من خلال نظامها ماكنتوش الذي ظهر عام ١٩٨٤، ومن خلال تطبيقاتها الغرافيكية التي سهلت الاستثمار وطروت مفهومه، قامت شركة Microsoft بتطوير بيئة عمل غرافيكية عام ١٩٨٥ لتنافس هذا النظام وتستفيد من مزاياه، وأصدرت هذا البرنامج باسمسم MS الإصدار الأول.

وكانت هذه البيئة وتطبيقاقا البداية لتضاعف انتشار الحاسب الشخصي وتطبيقاته، حيث قامت الشركات المنتجة الواحدة تلو الأخرى بتطوير النسخ والإصدارات من برامجها ، التي تعتمد بيئة M.S. Windows وخصوصا إصداره الناجح Windows 3.11 .

# أهمية البيئة الغرافيكية في انتشار تطبيقات الماسوب الشخصي

إن السمة الأساسية لحضارة القرن العشرين هو انتشار وسائل الإعلام المصورة كالتلفاز والسينما وملحقاتها بشكل غطى بقاع العالم، وكان له أثر حضاري بالغ في الثقافة والحضارة ورؤيا العالم ورفع الذوق العام.

وانتشار هذه الطرق الثقافية جعل لكل الطرق التي تمتلك البنيـــة المصــورة (الصورة والصوت والفيديو) أثرا ثقافيا بالغا أكبر من الوسائل التقليدية المسموعة والمكتوبة.

وكذلك في عالم الحواسب لم ينتشر الحاسوب الشخصي بشكل شعبي لكل المنازل والمكاتب إلا عندما تخلى الحاسب عن بيئة الشاشة السوداء في نظام Dos التشغيل Dos التي تعتمد الحفظ الحرفي للتعليمات للتعامل مع الحاسوب، وانتقلت الحاسوب إلى بيئة العمل الغرافيكية Windows ، وانتقلت معظام التطبيقات التجارية والفنية والهندسية إلى هذه البيئة بسرعة هائلة وتضاعفت مبيعات الحاسوب عدة مرات، وازدادت إمكانياته لتغطية حاجات هذه البيئة السي تكاملت، لتعطي بيئة Multimedia كاملة تتخصاطب (بالصوت والصورة والصورة المتحركة الفيديو...) في كل تطبيقاها وهذه البيئة الغرافيكية حققست المزايا التالية:

- ١. لم يعد هناك مكان للحفظ الحرفي للتعليمات الحاسوبية للمستثمر.
- ٣. أصبحت عملية إغناء البرنامج بعدد كبير من التعليمات والإمكانيات مسهلا للبرنامج ومطورا لإمكانياته وإغناء له وليس كما في بيئة الـــ Dos كلمــــا زادت التعليمات تعقد البرنامج وأصبح صعبا وبحاحة لمهارات طويلـــــة في تعلمه.

# الفحل الثاني

# لمحات من تاريخ تكنولوجيا المعلومات

### لمة عن تاريخ الحواسب وصناعتها

رغم أن الحاسوب هو من منجزات القرن العشرين، إلا أن جذور صناعـــة وتطويره ترجع للقرون السابقة ولا سيما لعلماء الرياضيلت Libnits-Pascal اللذين صمما آلات حساب بدائية.

كما أن العالم Charles Babbage قام بتصميم "الآلة التحليلية" وهي آلــــة ميكانيكية تعمل من خلال مدخلات الكروت المثقبة ولها معالجـــات حســابية بالإضافة لمجموعة من المعالجات الآلية التي تشغل هذه الآلة وتعطي مخرجات آليــة معينة.

أما ADA BYRON ابنة اللورد بيرون فقد ساعدت BABBAGE، وقــــد اعتبرت أول مبربحة في العالم وأطلق اسمها على لغة البربحة العالمية القوية ADA.

## الجيل الثاني من الحواسب

بعد أن تم اختراع الترانسيستور وبعد أن تحول إنتاج الحواسب إلى المستوى التجاري مع الحواسب التي أنتجتها IBM مثل حاسوب UNIVAC بدأ في نماية الخمسينات وبداية الستينات إنتاج الجيل الثاني من الحواسب المعتمدة على تقنية الترانسيستور، وليس على الصمامات الإلكترونية الذي كان بجحم المصباح الضوئي.

ملسلة الرضا للمعلومات

وقد تميز الترانسيستور بتقنيته بالسرعة الأصغر ونقص استهلاك الطاقسة ونقصها إنتاج الحرارة والكلفة الأقل.

لذلك كانت حواسيب الجيل الثاني أصغر وأرخص وأسرع. وهنا بــــدأت تظهر لغات برمجة متقدمة تبتعد عن لغة الآلة أو لغة الأسمبلي، وظهرت لغات مثل كوبول وفورتران، وهذا ساعد في كتابة البرامج التطبيقية التحارية.

#### الجيل الثالث من المواسيب

بعد أن تطورت صناعة الترانسيستورات وأصبحت أصغر وأسرع ظهر الجيل الثالث من الحواسب، وذلك في منتصف الستينات حيث ظهرت سلسلة حواسب أسرع وأقل تكلفة هي سلسلة 360 مسن شركة IBM ، وانتشر استخدام الحواسيب في الشركات الكبيرة وظهرت الحواسيب الصغيرة OMPUTERS ، وبدأ التطوير العلمي المستمر للتطبيقات والبرامج التجاريسة لخدمات الشركات ونظم المعلومات فيها.

#### الجيل الرابع من الحواسيب

ساهم التطور الكبير في صناعة المعالجات والرقائق الإلكترونية الدقيقة اليق تحوي آلاف الترانسيستورات بداية لصناعة حواسيب صغيرة رخيصة الثمن وسريعة الانتشار وذات فعالية عالية تقترب شيئا فشيئا من الحواسب الكبيرة، وقد كان لشركات المعالجات العالمية INTEL-MOTOROLA فضل كبير في هذا التطور وبداية انتشار الجيل الرابع للحواسب في أواخر السبعينات، وكسان مؤهلا لانطلاق الحواسب الشخصية PERSONAL COMPUTER (PC).

وكانت شركة APPLE هي أول منتج للحواسب الصغيرة (الشخصية)، ولكن شركة IBM نجحت في إنتاج الحاسوب الشخصي الخاص ها في بدايسة الثمانينات، وجعلته مقياساً لصناعة لحواسيب الشخصية (PC) السيق انتشرت عالمياً بسرعة مذهلة وازدادت الشركات التي تنتج الحواسب الشخصية بمقاييس IBM وأصبحت معظم الحواسب الشخصية في العالم متوافقة مع هذه المقايس. Compatible IBM

## خمسون عاماً على اختراع الترانسيستور

يحتفل العالم بنهاية عام ١٩٩٧ . عسرور خمسين عاماً على اخستراع الترانسيستور، حيث قام ثلاث علماء من علماء الفيزياء باختراع الترانسيستور قبل تسعة أيام من حلول عيد الميلاد عام ١٩٤٧ ، حيث قام الباحثان جون باردين ووالتر براين بصنع جهاز يتكون من جزء من صفيحة ذهبية مع وتد من البلاستيك ضغط على من الجرمانيوم، ووصلت هذه الصفيحة بالأسلاك مسعجهاز بشاشة لرصد الإشارات، وقام المشرف العلمي ويليام شوكلي وبحموعة من الأساتذة من مركز الأبحاث التابع لمختبرات بيل من نيوجرسي في الولايات المتحدة بحل ألغار عمل البنية البلورية لمادة الجرمانيوم، بتوفير مستويات مختلفة للمقاومة الكهربائية وأطلق على هذه الظاهرة الترانسيستور.

وبعد اختبارات عديدة تم إعلان هذا الاخـــتراع وفي عـــام ١٩٥٦ منـــح شوكلي وباردين وبراين, حائزة نوبل في الفيزياء.

وصار هذا الاختراع الأساس في تطور الصناعات الإلكترونية والمعالجـــات، وقد تم استخدام السيليكون بدل الجرمانيوم وتحولت للتعويض عن الصمامـــات ملسلة الرضا للمعلومات

الإلكترونية من قبل شركة آي بي إم في منتصف الخمسينات، وتنبــــــ الخــــبراء بدخول خبراء التكنولوجيا الحيوية الميدان بصنع ترانسيســــتورات بيولوجيـــة أو عضوية في المستقبل وأخرى تستند إلى ميكانيك فيزياء الكم.

# لمحة في تاريخ المعالجات الصغرية

# ربح قرن على إنتاج أول رقيقة إلكترونية

على بعد أميال من دبلن عاصمة ايرلندا، حرى إنشاء بحمع ضخم لمسانع الرقائق الإلكترونية، لشركة Intel الأميركية الرائدة في حقل إنتاج معالجات الحواسب الشخصية بمعمل اسمه «المعمل ٤ ١»، بكلفة مليار دولار تقريباً، وبدأ العمل فيه عام ١٩٩٨، وهو معمل تحتوي قاعاته الداخلية على هسواء بنقاوة عالية، أكثر ألف مرة نقاوة هواء صالات العمليات الجراحية داخل المستشفيات، ويقوم العاملون فيه داخله بارتداء ملابس عالية النقاوة، وبرسم خطوط صغيرة من المواد الإلكترونية على السيليكون، يقل سمك هذه الخيوط ب ٣٠٠ مرة عن سمك شعرة الإنسان، وذلك لإنتاج رقائق إلكترونية متطورة تصل نسبة نقاوةالي بسمك شعرة أن تكلف خسائر إلى ٩٩,٩٩٩، فهنا يمكن له «عطسة» بشرية صغيرة أن تكلف خسائر

وسوف ينتج المعمل الجديد وحسدات المعالجات الإلكترونية "CPU" وسوف ينتج المعمل الجديد وحسدات المعالجات الإلكترونية "Pentium Pro و Pentium السيّ تحسوي بداخلها أكبر عدد ترانسيستورات لحاسبوب شيخصي وهيو ٥,٥مليون ترانسيستور، والذي يتطور ليصل إلى ٧,٥ مليون ترانسيستور.

هكذا تطورت تجارة المعالجات المركزية لتصبح تجارة دولية ضحمة، تبليغ عائداتها ٤٠ مليار دولار سنوياً.

مسلمة الرضا للمعلومات

## شركة إنتل ربح قرن من التطور وأكثر

طرحت إنتل أول وحدة معالجة صغيرة جداً من طراز ٤٠٠٤ في تشــرين الثاني ١٩٧١ وأعلنت حينها ألها تمثل كومبيوتراً صغــيراً مبرمحــاً في رقيقــة إلكترونية، وكانت قدرة معالجتها ٤ بت.

وفي أبريل ١٩٧٤ أنتجت معالجاً من طراز ٨٠٠٨ ، يعالج معلومات بقدرة ٨ بت، ثم أنتجت معالج طراز ٨٠٨٠ ، الذي استخدمته شركة أميركية في صنع أول الحواسب الشخصية في العالم.

تلك هي الحواسب التي أطلقت ثورة في انتشار الحاسبات الشخصية، وصل إنتاجها اليوم إلى ٦٠ مليون حاسوب شخصي.

## مقارنة مع الماسوب الأول

لقد تمكنت أول وحدة معالجة إلكترونية صغرية في العالم من التعويض عــن أول حاسوب حقيقي في العالم امتلكه الجيش الأمريكي.

ذلك ألها تمتعت بنفس قدراته في التعامل تقريباً مع المعلومات، فقد كــان حاسوب (اينياك) يستخدم نظاماً إلكترونياً بحوي ١٧٤٦٨ صماماً إلكترونياً، وكان وبلغ وزنه ٣٠ طناً فيما وصل طوله إلى ٨٠ قدماً وارتفاعه إلى ٨ أقدام، وكان يشغل مساحة مائتي متر مربع، ويستهلك ١٥٠٠٠ واط بالساعة، ويسمع ضحيحه على بعد ميل تقريباً، وتضعف الكهرباء في المدينة حسين تشغيله، ووصلت نفقات إنتاجه عام ١٩٤٦ إلى نصف مليون دولار.

## المواسب تتضاعف تقنياتها كل ١٨ شهرا

لقد وضع جوردان مور أحد مؤسسي شركة إنتل قانوناً ، أصبح يحمل اسمه الآن، وهو قانون مفاده أن عدد الترانسيستورات التي توضع داخـــــل الرقيقــة الإلكترونية للمعالجات سوف يتضاعف كل ١٨ إلى ٢٤ شهراً، ذلـــك وقـــد احتوت الرقائق الإلكترونية الأولى من المعالجات من طراز ٤٠٠٤ علــى ٢٣٠٠ ترانسيستور، فيما تحمل رقيقة بنتيوم برو الجديدة ٥,٥مليون ترانسيستور.

ولتطوير عدد الترانسيستورات يجري حفر خطوط أكثر رقة على طبقـــات الرقائق السيليكونية ففي رقائق بنتيوم مثلا يبلغ سمك الخط ٠,٦ ميكــرون، وفي بنتيوم برو يصبح سمك الخط ٠,٣ ميكرون فقط.

# لمحة تاريخية عن ولادة الحاسوب الشخصي، Personal Computer (PC)

وفي عام ١٩٨٢ اتفق أربعة مدراء من شركة تكساس انسترومنت علـــــى تكوين شركة جديدة باسم Compaq للحواسب المتوافقة مع IBM وخصوصـــاً الحواسب المحمولة.

وفي عام ١٩٨٣ التفقت الشركات المتنافسة على تكريس نظام Dos كنظـــلم قياسي، وطرحت أجهزة عديدة متوافقة مع IBM بمعمارية مفتوحة للشــــركات Compatible IBM

وفي عام ١٩٨٤ كذلك تم حدث بالغ الأهمية هو إصدار نظام ماكنتوش بواجهته الرسومية GUI بقوائم منسدلة وأيقونات واستخدام الماوس.

وفي عام ١٩٨٥ طرحت انتل معالم 80386 وتبنتـــه Compaq بــإصدار حاسوب في أيلول عام ١٩٨٦.

وفي عام ١٩٨٧ طرحت IBM سلسلة نظم حديدة للحواسب الشــخصية PS/2 بدءا بالنموذج MCA .معمارية ناقل BUS جديد هو MCA.

وفي عام ١٩٨٦ أصدرت مايكروسوفت الإصدار الأول من ويندوز وتبعه الإصدار الثاني عام ١٩٨٧.

كما حاولت IBM بإنتاجها نظام OS/2 استبدال نظام تشغيل DOS عـــام ١٩٨٧ ، وقد كتب هذا النظام للمعالج 80286 وذلك لدعم برامـــج تتحــاوز حاجز الـــ 640 كيلوبايت وميزات حماية الذاكرة.

أما في عام ١٩٩٠ فقد طرحت مايكروسوفت الإصدار الثالث لوينسدوز الذي كان أول واجهة رسومية ناجحة استقطبت معظم مطوري البرمجيات. وفي عام ١٩٩٢ عندما طرحت مايكروسوفت ويندوز 3.1 صار مقياسا بنجاحه التزم به معظم مطوري البرمجيات.

----- ملسلة الرضا للمعلومات

### لحة عن تاريخ شركة مايكروسوفت

في عام ١٩٧٥ أطلقت شركة MITS نظام ١٩٧٥ كالله كالله على ميكروكومبيوتر، وفي هذا المشروع كان هناك مبرمج شاب هو بسول آلان في شركة هونيويل، وقد عرض على صديقه المدعو بيل غيتس الطالب الجديد في جامعة هارفرد الشروع في تطوير لغة برجمة هي بيسيك الخاصة بالحاسوب الجديد.

وبعدها بوقت قصير غادر بيل غيتس حامعة هارفرد ليشترك مع صديقه بول آلان من تأسيس شركة برمجيات حديد أطلق عليها اسم مايكروسوفت.

## شركة مايكروسوفت ويرمجيات الحاسوب الشخصى

أنشأ Bill Gates ذلك الشاب الطموح المغامر شركة مع مجموعة من رفقائه عام ١٩٧٥.

وقامت شركته بإعداد نظام تشغيل الحاسب الشخصي لصالح شركة IBM عام ١٩٨١، وصدر هذا في إنتاجها للحاسب الشخصي Personal Computer عام ١٩٨١، وصدر هذا النظام باسم Microsoft Disk Operating System -M.S. Dos وبيع منه حيق الآن أكثر من ١٢٠ مليون نسخة.

وقامت شركته بتطوير مجموعة برامج للعمل على الحاسبات الشخصية مثل لغة Quick Basic وبرنامج معالج النصوص MS Word ، وقامت بإنتاج برنامج MS Excel للجدولة الإلكترونية والخطوط البيانية لصالح شركة Apple ، أولا ثم نقلته للحاسب الشخصي المتوافق مع ME – IBM – IBM نقلته للحاسب الشخصي المتوافق مع Microsoft لتصبح الشركة الأشهر على مستوى الحاسب وب

الشخصي، وبرامجها هي الأكثر انتشارا على هذه الحواسب والسي أزاحت الشركات الأخرى وتطبيقاقا مثل شركة Lotus وشركة Borland ، وانتشوت هذه الشركة لتصبح أكبر تجمع للمبرمجين على مستوى العالم بعسدد ، ، ، ، ، م مبرمج ومطور، وقد اصبح صاحبها Bill Gates أغنى رجل في العالم والأصغر سنا واحد وأربعين عاما، ويملك ١٩٠٧مليار دولار. وتشتهر شوكة Microsoft منا واحد وأربعين عاما، ويملك ١٩٠٧مليار دولار. وتشتهر شوكة MS مطلم حاليا بإصدار البرامج المكتبية MS office ، ونظام تشغيل الحاسب ونظام MS وبراميج حديدة مثل Windows 95 , Windows NT وبرنامج Publisher - MS Picture بالإضافة إلى شركة خدمات واسعة على انترنيت.

لقد لمع نجم مايكروسوفت وأصبحت الأولى في عالم الحواسب الشـــحصية وتطبيقاتها حتى بلغت قيمة أسهمها الاسمية إلى ٢٠٣ مليار دولار لتكون تـــاي أغلى شركة في العالم بعد حنرال الكتريك الأميركية.

# خواطر بيل غيتس عن ماضي شركته ومستقبل تكنولوجيا المعلومات:

من الواضح أنه كان هناك حيل كامل منا، في أنحاء مختلفة من العالم، قسد حروا معهم هذه الدمية المحبوبة إلى فترة البلوغ. ولقد أحدثنا بفعلتنا تلك نوعا من الثورة للسلمية أساسا وأصبح الكومبيوتر الآن موجودا وفاعل الحضور في مكاتبنا ومنازلنا. ولقد انكمشت أجهزة الكومبيوتر في الحجم وتنسامت في مكاتبنا ومنازلنا. ولقد انكمشت فيه أسعارها انخفاضا هائلا. وحدث ذلك كلسه بسرعة كبيرة، ربما لم يكن بمعدل السرعة التي تخيلها يوما، لكنها تظل مع ذلك سرعة غير عادية. والآن أدخلت رقائق الكومبيوتر رخيصة التكلفة في صناعسة المحركات، والساعات، والفرامل، وأجهزة الفاكس، والمساعد، ومضحات

البترين، والكاميرات، والترموستات، و"طاعون الدوس"، وماكينسات البيسع، وأحهزة الإنذار من السرقة، بل حتى في بطاقات الترحيب الناطقة. ويصنع أطفال المدارس الآن أشياء مدهشة باستخدام الكومبيوتر الشخصي تفسوق في أدائسها أضخم كومبيوترات الجيل الماضي.

والآن وبعد أن أصبح استخدام الكومبيوتر رخيص التكلفة بصورة مدهشة، وسكن الكومبيوتر كل ركن من أركان حياتنا، فإننا نقف على أعتاب نـــورة أخرى. وستتمخض هذه الثروة عن اتصال رخيص التكلفة علـــى نحــو غــير مسبوق. فأجهزة الكومبيوتر ستشترك كلها في منظومة واحدة للاتصــال بنــا والاتصال من أجلنا. وباتصالها بعضها ببعض على المستوى الكــوني، سـتكون شبكة أصبحنا نسميها الطريق السريع للمعلومات. والسلف المباشر لهذه الشبكة هو "الانترنيت" تلك المجموعة من الكومبيوترات المرتبطة بعضها ببعض والــــي تتبادل المعلومات باستخدام التكنولوجيا الحديثة.

إن كل وحه من أوحه ما يوشك أن يحدث يبدو بالغ الإثارة. وعندما كنت في التاسعة عشرة تشكلت في ذهني رؤية للمستقبل، واخترت مهنتي على أسلس ما رأيته، واتضح فيما بعد أنني كنت مصيبا. لكن بيل جيتس ابن التاسعة عشرة كان في وضع مختلف تماما عن الوضع الذي أنا فيه الآن. ففي تلك الأيام لم يكن لدي فحسب تلك الثقة التي يتسم كما فتى التاسعة عشرة، بل لم يكن هناك أيضل من يرقب ما أفعله، ولو أنني أخفقت... فماذا يهم؟ أما اليوم فإنني في وضعم يشبه كثيرا وضع أجهزة الكومبيوتر الضخمة في السبعينيات، لكنسيني آمل أن أكون قد تعلمت بعض الدروس منها.

على أنني لا أستخدم تلك الدروس لمجرد التنظير حول هذا المستقبل... بــل أراهن عليها. لقد تخيلت، وأنا بعد ابن العشرين، الأثر الذي يمكــن أن تتركــه

الكومبيوترات رحيصة الثمن. وأصبح شعار "كومبيوتر على كل مكتب وفي كل بيت" هو رسالة شركة "ميكروسوفت" وقد بذلنا الجهد للمساعدة على أن يصبح ذلك ممكنا. والآن وقد أصبحت هذه الكومبيوترات موصلة بعضها ببعض، وأصبحنا نصنع البرامج \_ أو التعليمات التي تخبير المكونسات المادية للكومبيوتر . كما تفعله \_ فسوف يساعد ذلك الأفراد على أن يجنوا مزايا وفوائد هذه القوة الاتصالية المتصلة الوحدات. والواقع أنه من المستحيل أن نتنباً كيف ستكون على وحه التحديد الصورة التي سيكون عليها استخدام "الشبكة". فسوف نتصل كما من خلال مجموعة متنوعة من الأدوات والأحموم الشخصي كما نعرف سيكون أشبه بأحهزة التلفزيون، وبعضها يشبه الكومبيوتر الشخصي كما نعرف اليوم، وبعضها سيشبه المواتف، وبعضها سيشبه من حيث الحجم وأيضا مسن حيث الشكل إلى حد ما محفظة الجيب، وفي موقع القلب من كل منها سميكون الأعوبيوتر عالي الكفاءة، متصل على نحو غير مرئي . عملايين الكومبيوترات

وسوف يأتي يوم، ليس ببعيد كثيرا يصبح بإمكانك فيه أن تدير أعمالك، وتدرس، وتستكشف العالم وثقافاته، وتستدعي على شاشة جهازك أي حفل أو عرض مسرحي كبير، وتكسب أصدقاء حددا، وتشهد ما تعرضه أسواق المناطق المحاورة، وتعرض الصور على أقاربك المقيمين في أماكن نائية... دون أن يسترك مكتبك أو كرسيك. ولن تخلف وراءك وصلتك مع الشبكة، في مكتبك أو في مقعد الدراسة: إذ ستتعدى كولها شيئا تحمله أو أداة تشتريها، لتصبح حدواز مرورك إلى طريقة حباة حديدة قوامها الوسائط.

وفي الولايات المتحدة، قورنت عملية الربط بين كل هذه الكومبيوتـــرات بمشروع ضخم آخر هو ربط البلاد بشبكة من الطرق السريعة بــــين مختلـف

الولايات، والذي بدأ خلال حقبة أيزنماور. وذلك هو السبب في إطلاق تسمية "الطريق فائق السرعة للمعلومات" على الشبكة الجديدة. وكان آل حور، عضو مجلس الشيوخ في ذلك الوقت، هو الذي أشاع هذه التسمية، وكان أبوه هسو الذي قدم للكونجرس مشروع قانون "Federal Aid Highway" عام ١٩٥٦.

إن سوق المعلومات الكونية ستكون هائلة، وستجمع كل الطرق المختلفة التي تم ها تبادل السلع والخدمات والأفكار الإنسانية. وعلى الصعيد العملي، سيوفر لك ذلك خيارات أوسع فيما يتعلق بأغلب الأشياء، بما في ذلك: كيف تكسب دخلا وكيف تستثمر، وماذا تشتري وكم تدفع ثمنا له، ومسن هم أصدقاؤك وكيف تمضي وقتك معهم، وأين وكيف تعيش أنت وأسرتك بصورة آمنة. وسوف يتغير مكان عملك، وكذلك فكرتك عما يعنيه أن يكون المسرء "متعلما"، على نحو يفوق كل تصور. وربما تفتحت إمكانات إحساسك بالهوية، بمن تكون وإلام تنتمي، على أفق أوسع كثيرا. وباختصار، يمكن القول إن كل شيء سيتم فعله بطريقة مختلفة. والواقع أنني لا أطيق انتظار أن يجدث ذلك غدا، وأبذل ما بوسعى للتعميل بحدوثه.

وقبل حوتنبرج، لم يكن هناك سوى ٣٠ ألف كتاب في القارة الأوروبيسة بأسرها، كلها تقريبا عبارة عن نسخ من الإنجيل أو شروح وتفسيرات لنصوصه. وبحلول عام ١٠٥٠، أصبح هناك ما يزيد على ٩ ملايين كتاب، في عتلف الموضوعات. وتركت البيانات المطبوعة والموزعة باليد والمواد المطبوعية الأخرى أثرها في مجالات السياسة، والعقيدة، والعلم، والأدب. ولأول مرة أصبح ممكنا لمن هم حارج نطاق النحبة الرسمية الوصول إلى المعلومات المكتوبة.

 التجارب الحديثة، وهو يحلم أحلاما بحنونة. ولقد كنا شابين يافعين، وكسان في حسباننا أننا نملك كل الوقت في العالم. وهكذا شجبت اسمي لسنة أخسرى في "هارفارد" وأنا أفكر في كيفية أن تكون لدينا شركة برجيات عاملة في الحقسل وقادرة على الاستمرار. وتوصلنا لخطة بسيطة للغاية. فقد بعثنا برسسائل مسن غرفتي بالمدينة الجامعية لكل شركات الكومبيوتر الكبيرة، عسارضين عليها أن نكتب لها نسخة معدلة من لغة "بيزيك" BASIC تتوافق مسع رقاقه "إنتال" الجديدة.

ولم نتلق أي رد. وبحلول ديسمبر، كان إحباطنا قد بلغ مداه. وعزمت أنا على أن آخذ الطائرة لمترل أسرتي في سياتل لقضاء فترة الأعياد، بينما قرر بسول البقاء في بوسطن. وذات صباح قارس البرودة، وقبل أيام قليلة من سفري، كنا واقفين، بول وأنا، أمام كشك الصحف بميدان هارفارد، والتقط بول عدد يناير من مجلة "بوبيولار إلكترونكس". وكانت تلك هي اللحظة التي سبق أن وصفتها في بداية مقدمة هذا الكتاب، اللحظة التي أضفت طابع الواقع على أحلامنا فيمل يتعلق بالمستقبل.

كان غلاف المجلة يحمل صورة فوتوغرافية لنموذج مجمع لكومبيوتر صغير حدا، ليس أكبر كثيرا من محمصة خبز كهربائية. وكان الاسم الذي أطلق عليه لا يفوق كثيرا من حيث رنة الفخامة والتبحيل اسم "تراف \_ أوه \_ داتا": فقد كان اسمه هو "ألتاير \_ 8800" (وألتاير هو اسم مكان استهدفته إحدى الرحلات الفضائية في مسلسل "ستار تربك"). وكان سعر بيعه، في شكل أجزاء مفككة يتم تركيبها بع الشراء، هو ٣٩٧ دولارا. ولم يكن يتضمن، عند بجميعه، لوحة مفاتيح أو وحدة عرض. وكان به ستة عشر مفتاح عناوين لتوجيه الأوامر وست عشرة إشارة ضوئية. وبإمكانك أن تجعل الإشارات الضوئية

ملسلة الرضا للمعلومات

القليلة في اللوحة الأمامية تومض، لكن لا شيء أكثر من ذلك. وقد تمثل حـــزء من المشكلة في أن "ألتاير 8800" كان يفتقر إلى البربحيات. فلم يكــــن ممكنـــا برجحتــه، وهـــو ما جعله بدعة أكثر منه آلة أو أداة.

كان المنح المحرك لألتاير هو رقاقة المشغل 8080. وعندما عرفنا بذلك، أصابنا ذعر. "لاا إن الأمر بحدث من دوننا! سيبدأ أشخاص آخرون في كتابة برامـــج حقيقية لهذه الرقاقة". كنت متأكدا من أن ذلك سيحدث عـــاجلا لا آجــلا، وأردت أن أدلي بدلوي في الموضوع منذ البداية. لقد بدت فرصة الدخـــول في أولى مراحل ثورة الكومبيوتر الشخصي فرصة لا تــاتي إلا مـرة واحــدة في العمر،وقد اقتنصتها.

وفي عام ١٩٧٥، عندما اتخذنا، بول وأنا، قرارنا الساذج بالبدء في تأسيس شركة، كنا نتصرف كما تتصرف شخصيات أفلام حودي حارلاند وميكيي روني الصائحة بابتهاج: "سوف نقيم عرضا في الحظيرة!". ولم يكن هناك وقست لنضيعه. وكان أول مشاريعنا هو استحداث لغة بييزيك BASIC للكومبيوتير الصغير.

كان علينا أن نحشر كمية كبيرة مــن "المقــدرة Capability في ذاكــرة الكومبيوتر الصغير. وكان جهاز "ألتايــر" النمطي يحتــوي على رموز ذاكــرة لا يتحاوز عددها ٤ آلاف رمز، بينما أغلب الكومبيوترات الشــخصية اليــوم يحتوي على ما بين ٤ ملايين و ٨ ملايين رمز ذاكرة.

كما زاد من تعقد مهمتنا أننا لم نكن نملك جهاز "ألتاير"، بل و لم نكن قد رأيناه أصلا. على أن ذلك لم يكن ليهم كثيرا، لأن ما كنا مهتمين به في واقسع الأمر هو رقاقة مشغل الدقيق الجديد لشركة إنتل "8080" ، و لم نكن قد رأيناه

أيضا. وأقدم بول، غير هياب، على دراسة الكتيب الخاص بالرقاقة، ثم كتـــب برنامجا جعل من جهاز كومبيوتر كبير بجامعة هارفارد نموذجا محاكيـــا لجــهاز "ألتاير" الصغير. وكان ذلك أشبه ما يكــون بتحــهيز أوركســترا كاملــة ثم استخدامها في عزف لحن ثنائي، ومع ذلك فقد نجحت المحاولة.

ولقد سئلت من قبل عديد من الناس: كيف نجحت "ميكروسوفت"؟ كانوا يريدون أن يعرفوا السر في تحولها من عملية محدودة التمويل يقوم بها شخصان إلى شركة يعمل فيها ١٩ ألف مستخدم، وتصلل مبيعاقا السنوية إلى ١٠ مليارات دولار. وليست هناك إجابة بسيطة وواضحة بطبيعة الحال، فضلا عن أن الحظ لعب دورا، لكنني أعتقد أن العنصر الأكثر أساسية قد تمثل في الرؤية الجديدة التي انطلقنا منها.

وهكذا أصبح نموذج "آي.بي.إم"هو المنصة التي يحاكيها الجميسع وكان السبب الأكثر هو التوقيت واستخدامها مشغلا دقيقا سعة ١٦ بت. ويعد كل من التوقيت والتسويق بمترلة العنصر الأساسي للقبول فيما يتعلق بمنتجات التكنولوجيا. ولقد ساعدت كل الظروف على أن يأتي الجهاز جيدا، لكن كلن بإمكان شركة أخرى أن تصنع هي النموذج بالحصول على عدد كاف من الأجهزة.

ولقد جعلت سرعة اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشروع مسن قبل شركة "آي.ي.إم" س نتيجة لرغبتها الملحة في إلهاء إنتاج كومبيوترها الشخصي وطرحه الأمر سهلا جدا بالنسبة للشركات الأخرى التي أرادت أن تبيني أحهزة متوافقة معه. فأسلوب التصميم معروض للبيع، ورقائق المشغل (المعالج) الدقيق، من "إنتل" ونظام التشغيل من ميكروسوفت متوافرة. وهذا الانفتاح شكل حافزا قويا بالنسبة للمنتجين المنافسين، ولمطوري البربحيات، ولكل الأطراف الأحسرى في الحقل، لكي يحاولوا الاستنساخ.

وفي غضون سنوات ثلاث اختفت تقريبا كل النماذج المنافسة من أجهزة الكومبيوتر الشخصي. وتمثل الاستثناء الوحيد في الجهازين اللذين طرحتهما شركة آبل Apple: "Apple"، و"ماكنتوش". وأخفقت شركات "هيوليت المكارد" و "تكساس إنسترومنتس"، و"دي. إي. سي" و"زيروكس" في سوق أجهزة الكومبيوتر الشخصي في بداية الثمانينات بالرغم من تكنولوجيتها المتقدمة، وسمعتها، والقاعدة العريضة لعملائها بالنظر إلى أن أجهزها لم تكن "متوافقة" و لم تقدم أيضا تحسينات ملموسة كافية على أسلوب تصميم "آي. في إم". كذلك تصورت مجموعة من الشركات التي ظهرت حديثا في الحقل سمل "إيجل" و"نورث ستار" أن الناس يمكن أن يشتروا المكونات المادية للكومبيوتر من إنتاجها، لأنما تقدم شيئا مختلفا وأفضل قليلا مسن كومبيوتسر "آي. في إم".

# تاريخ شركة ١١٤٨ العملاق الأميركي الأزرق

بدأت شركة IBM نشاطها عام ١٩١٤ كشركة تصنع وتبيع آلات تقطيع اللحوم، وساعات التوقيت وآلات الجدولة التي اخترعها هوليريث، ومنذ ذلك اللوقت تنتقل الشركة من نجاح إلى نجاح. ومن تطور إلى اتساع إلى أن أصبحت الشركة الرائدة في عالم تقنية المعلومات في العالم، تحقيقا لقول مؤسسها ت.ج واطسون سينور في عام ١٩١٦: "إن عملنا هذا الذي نقوم به له مستقبل... له ماض نفتخر به جميعا وسيكون له مستقبل سيمتد أكثر من أعمارنا كلها".

IBM اليوم هي شركة ضخمة لها فروع في ١٦٣ دولة، وعدد عامليسها يفوق الثلاثمائة والستون ألف شخص، عائداتها وصلست عسام ١٩٩٦ إلى ٧٥ مليار دولار، منها ١٣ مليسار دولار في البربجيسات أي أكسبر مسن شسركة مايكروسوفت فهي أكبر شركة برجميات في العالم، بالإضافة إلى ريادتها في مجال الحاسبات والشبكات وغيرها.

#### شركة ١٤٨ والماسوب الشخصى

يكفي IBM فخرا أنها أول منتج للحاسوب الشخصي، وهي التي أعطته هويته، حتى أنه يقال لكل حاسوب شخصي حتى اليوم (متوافق مع IBM) أو Compatible IBM ، وذلك أنها قامت في عام ١٩٨١ بإنتهاج أول حاسوب شخصي بمعالج ٨٠٨٨ من شركة انتيل بسرعة 4,77 MHZ، وكانت انطلاقة تجارة بلغ حجمها مليارات الدولارات، وتطور سوق الحاسبات الشخصية الذي وصل إلى حجم مبيعات بلغ ٢٠ مليون حاسوب سنويا.

#### المة عن تاريخ شركة APPLE

قام ستيف ووزنياك مع زميله ستيف حوبز بتأسيس شركة آبل في عــــــام ١٩٧٦، وذلك في كراج منزل عائلة ستيف ووزنياك، وقد قام ستيف حوبـــز في عام ١٩٧٩ بزيارته الشهيرة إلى مركز PARC التابع لشركة XIROX ، وتــــأثر بالأبحاث الجارية لتطوير الحاسوب الشخصي بواجهة رســـــومية GUI بقوائـــم منسدلة وماوس.

وقام جوبز ببناء حاسوب شخصي بواجهة رسومية يمكن التعامل معها بواسطة الماوس، من خلال نظام lisa الذي لم ينتشر لغلاء ثمنه، وعاد جوبز لاتمام انجازه الكبير نظام ماكنتوش تجسيدا لشعاره الكومبيوتر لغيرنا أي لغير المبريجين والمختصين "The Computer for the rest of us". لقد حاول ستيف جوبز من خلال جلبه لـ جون سكوالي أن يأتي بمدير لـ آبل أن يواجه تسورة الحاسوب الشخصي المتوافق مع IBM الذي ظهر عام ١٩٨١، ولكن هذا المدير الجديد استطاع إبعاد القائد الأسطوري لآبل ستيف جوبز الذي قام بتأسيس شركة NEXT ، التي اشترقها آبل مرة أخرى في السنوات الأخيرة.

لقد أصدرت آبل العديد من الأنظمة الناجحة، وقاومت كثير من التقلبات والتراجعات، وكانت تعود دائما متألقة إلى السوق بخاصتها المتميزة.

فقد نجحت شركة آبل في برامج النشر المكتبي المتطور، وساهمت في تطور التنضيد وتميزت بطابعاتما الليزرية المتألقة Laser writer ، تميزت بعتادها المتقن وببرامج النشر المكتبي Page Maker ، وبتطورها الفائق في بربحيات الغرافيليات والتصميم الفني وخصوصا Photoshop و Painter الذي احتكرته آبل في البداية.

لقد حافظت آبل لفترة طويلة على عدم إعطاء تراخيص لشركات أخسرى لإصدار أنظمتها وأجهزها، وهذا أضعف شعبية أنظمة آبل ماكنتوش أمام الأنظمة المتوافقة مع IBM بأسعارها التنافسية المتنوعة، وحاولت آبل بإبداعاها وتخصصها في النشر المكتبي والتصميم الغرافيكي وبرامج التدريب والمالتيمديا وأنظمة خاصة مثل نيوتن الحفاظ على سوقها، ولكن سوء الإدارة وضعف توقع المستقبل والرؤية الاستراتيجية كان يوقعها في ثغرات.

وعندما خرجت آبل لتحالف خصمها القديم IBM وشركة المعالجات MOTOROLA في تطوير المعالج Power PC كانت قد تغيرت إدارةا من مون سكوالي إلى مايكل سبيندلر الملقب بر"الديزل" الألماني الجنسية، وقد فسحت الإدارة الجديدة التراخيص لصناعة النظم المتوافقة مع ماكنتوش، ولكن بتحفظ وبعقود مشددة على علميات الترخيص.

مازالت آبل إلى اليوم تعاني مشاكلها المالية المتراكمية، ولكن صفقتها الأخيرة مع شركة مايكروسوفت أفزعت حلفاء آبل وهزهم وأبعدت الكثيرين من محبيها الأوفياء. لقد دفع بيل غيتس ١٥٠ مليون دولار لستيف حوبز الذي عاد لآبل بصلاحيات واسعة لإعادة بناء الشركة، ولكن شركات مثل نيتسكب

وصن اللتان تخوضان حربا ضارية مع مايكروسوفت، لن يغفروا لآبـــل هــذه الصداقة الجديدة مع العدو الأيديولوجي لآبل، ومع الشركة السارقة للحقـــوق الفكرية لواجهة استخدام ماكنتوش، وهذه الصفقة الغريبـــة ســتعيد ترتيــب التحالفات وستبعد عن آبل رغم تحسن وضعها المالي وارتفاع أسعار أســهمها أصدقاء آبل المخلصين الذين اعتبروا هذه الصفقة حيانة وتفريطا بالحقوق.

# أعلام بارزين في صناعة الحواسيب الشخصية

روبرت نويس: أحد مخترعي الدارات التكاملية ومؤسس شركة انتيل للمعالجات عام conductor ، انضم إلى جوردان مور في تأسيس شركة انتيل للمعالجات عام ١٩٦٨.

دوجلاس انجليوت: كان له الفضل في اختراع الماوس أواسط الستينات حيث كان له الفضل في اختراع الماوس أواسط الستينات حيث كان يعمل في مركز أبحاث حامعة ستاتفورد، عمل في تطوير أول نظام نوافد (ويندوز) ونظام النص المتشعب (هيبرتكست HIPERTEXT).

تيد هوف: قاد فريق انتيل لتصميم أول ميكرو معالج (٤٠٠٤) عام ١٩٧١ وضم الفريق ستان مازور وفيدريكو فاحين وماساتوشي شيما.

ايدر روبيرترس: مؤسس شركة MITS التي طرحت نظام ALTAIR عام ١٩٧٥ وهو أول حاسوب شخصي.

بول آلان وبيل غيتس: زميلين في المرحلة الثانوية أسسوا شركة مايكروسزفت علم ١٩٧٥ وهم أغنى أغنياء العالم اليوم ويملكون أكبر شركة برمجيات في العالم.

ستيف جوئز وستيف وزنياك: زميلين في المرحلة الثانوية أسسا شركة آبل في كراج سيارات عائلسة جوبز عام ١٩٧٦.

جاري كليدول: كتب عام ١٩٧٢ أول لغة برجحة للمعالج ٤٠٠٤ من انتيل كما كتب أول نظام تشغيل للحاسوب الشخصي وهو CP/M.

آرثر روائي: صاحب مال وبعد نظر في الاستثمار، حيث استثمر في شركة Apple و Intel اللتين لهما ذلك الدور العظيم في صناعة الحاسوب الشخصي.

يينيس هايس: صنع أول مودم للحاسوب الشخصي عام ١٩٧٩ الذي دل على أهمية الاتصال الخارجي.

فيليب ايستردج: قاد فريق IBM لإنتاج أول حاسوب شخصي.

رود كانيون - جيم هاريس - بيل موراتو: أسسوا عام ١٩٨٢ شــركة Compaq العالمية.

ميتش كابور: أسس شركة لوتس عام ١٩٨٢، وبدأ بإنتاج برنامج Lotus 123 الذي طوره بالاشتراك مع جوناثان ساكس.

# الفحل الثالث

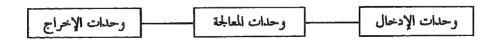
# بنية الحاسوب HARDWARE

#### الحاسوب

هو جهاز إلكتروني متكامل يقوم بإدخال البيانات إليه ومعالجة هذه البيانات لإخراجها كنتائج ومعلومات متنوعة، وفق برامج وأنظمة قام مبرمجون بإعدادها لتشغيله، وتقديم المعالجة المناسبة وفق تطبيقات مناسبة.

## الوهدات الرئيسية للحاسوب

يعتمد تكوين الحاسوب الأساسي على ثلاث وحدات أساسية:



#### وهدأت الإدخال INPUT UNITS

وهي الوحدات المختلفة المسؤولة عن إدخال البيانات إلى الحاسوب سواء أكانت بيانات أو برامج أو أوامر من أجل معالجتها أو حفظها في الحاسوب، وهي بمثابة الحواس الحية بالنسبة للإنسان حيث تشكل وحدات التخاطب مسع الحاسوب ومكوناته.

## أمثلة على أدوات الإدخال :

البطاقات Badges: وتكون على هيئة بطاقات بلاستيكية ممغنطة، ومثالها بطاقات الائتمان، وتحتوي على شفرة بالمعلومات الخاصة والتي يمكسن قراء هسا بواسطة قارئ خاص بالحاسوب.

البطاقات الذكية Smart cards: وتحتوي على رقيقة إلكترونية ويمكن برجحتها للقيام بتصرفات معينة، كتدمير البطاقة في حالة محاولة التزييف.

الفارة Mouse: وهو جهاز شائع الاستخدام يقوم بالتأشير على شاشة الحاسوب لتنفيذ الأوامر، وقد ارتبط استخدامه مع الواجهات الرسومية كالويندوز.

شاشة اللمس Touch Screen: وهي تمكن من اختيار الجزء المطلبوب من الساشة عن طريق لمسة بالإصبع، فتتولد أشعة تحت الحمراء أفقياً ورأسياً تحسدد موضع الإصبع، وتستخدم هذه الوسيلة في بعض التطبيقات التجارية كالبورصة.

بطاقات Kimball: وهي بطاقات صغيرة مخرمة تحتوي على معلومات معينية، تستخدم كثيراً في محلات بيع الملبوسات، حيث تلصق البطاقة على الصنف، وتنزع عند البيع، لتقرأ بواسطة القارئ الخاص كا. ومن الشائع الآن تشمير المعلومات عليها مغناطيسياً أو ضوئياً.

الشوائط الممغنطة والأقراص الممغنطة والضوئية: وهي تعتبر وسائط للإدخـــال وللإخراج وللتخزين الثانوي.

#### وهدأت الإخراج OUTPUT UNITS:

وهي وحدات هدفها استقبال المعلومات والبيانات مـــن وحـــدة المعاجـــة المركزية وتحويل هذه المعلومات إلى الصورة المطلوب إخراجها .

ومن أمثلة هذه الوحدات الطابعة والشاشة والميكروفيلم وكروت الصـــوت وكروت إحراج الفيديو والراسمة وغيرها.

# العوامل المرتبطة باختيار وسيلة الإخراج :

يجب أخذ العوامل التالية في الاعتبار عند البحث عـن الوسـيلة الملائمـة لإخراج البيانات من الحاسوب:

- نوع التطبيق: وهي نقطة حيوية بالنسبة للمخرجات. فمن المهم معرفة إذا ما كان الغرض هو الاحتفاظ بنسخة دائمة من المخرج أم لا، وما إذا كان سيتم توزيع المخرج أم لا، كذلك إمكانيات مستلمي الوثائق المخرجة، مثل الحاسبات أو آلات الميكروفيلم.
- التكاليف: تتباين أجهزة الإخراج في أسعارها تباينا شديدا، أما التكاليف الجارية فتتألف أساسا من المصاريف النثرية كالأوراق وشرائط الطابعـــات والأفلام وغير ذلك. كذلك فهناك الاهتلاك والصيانة الدورية.
- سرعة الإخراج: يجب هنا تقدير الاحتياجات بحسب كل حالة وعلى أساس ذلك يتم اختيار الجهاز المناسب.
- جودة المخرجات: تتطلب الوثائق الداخلية عموما جودة منخفضة عــن تلك التي تستخدم خارجيا مثل ما يرسل للعملاء أو ينتج لأغراض التسويق.
- تخزين المخوجات: المخرجات ذات الأحجام الكبيرة يصعب تخزينها واسترجاعها.
- الاعتبارات البيئية: وهو عامل هام خاصة في الأجهزة التي تستخدم في المكاتب، فمعظم الطابعات تصدر ضوضاء مما يسبب ضغطا عصبيا ومشاكل

مسلة الرضا للمعلومات

أخرى، ويستحيب المصنعون لذلك في محاولاتهم إنتساج منتحسات تتمسيز بالهدوء.

وبالرغم من أننا ركزنا في هذا القسم على الجوانب التقنية، إلا أنه لا يجب إغفال أن الاعتبار الأول هو محتويات المخرجات جودة عرضها. فإذا لم ينصب الاهتمام على تقديم المعلومات بطريقة سليمة وفي الوقت المناسب فقد تصبيح قليلة المنفعة.

#### CENTRAL PROCESSOR UNIT - CPU

المعالج هو قلب الحاسوب الذي تجري في داخله عمليات معالجة البيانـــات وتفسير وتنفيذ تعليمات البرامج.

أشهر المعالجات المركزية للحواسب الشخصية هو من إنتاج شـــركة Intel التي بدأت بإنتاج أول معالج صغرى ٤٠٠٤ عام ١٩٧١، وكان يحــوي ٢٣٠٠ ترانسيستور.

ومن المعالجات الحديثة لشركة Intel اليوم شريحة P6 ، وهي Pentium Pro تحوي ٥,٥مليون ترانسيستور، وهناك معالج قيد الإنتاج هو Klamath بسرعة ٢٣٣ ميحاهرتز قيد التطوير والإصدار.

يمثل المعالج شريحة سيليكون محفورة بخطوط تصل سماكتها إلى ٠,٣ مكرون بسماكة شريحة ٢٩,٠ ملم.

# هيكلية العالج PROCCESSOR ARCHITECTURE

هناك هيكلية عامة لأي معالج حاسوبي، وهو موضع هندسي متكامل يدعى هندسة المعالجات، وهو مجال للتطور والبحث المستمر في الشركات لتطوير هيكلية المعالج ورفع سرعته ومستوى أدائه والتغلب على مشاكل التوافقية وارتفاع الحرارة والأخطاء.

إن أهم وحدات المعالج هي وحدة التحكم Control Unit التي تتحكم عسار دخل المعلومات وتحليلها وتنفيذها. وهناك أيضا وحدة الحساب والمنطسق Arithmetic and Logical Unit التي تتولى إحراء العمليات الحسابية والمنطقية في البرامج، كما تحوي على مجموعة المسجلات Registers، وهي مخسازن مؤقتة للبرامج، كما تحوي على مجموعة المسجلات حسب قدرة المعالج وقوة أدائه لحفظ بتات البيانات، وتحدد عدد هذه المسجلات حسب قدرة المعالج وقوة أدائه فعندما يكون المعالج هيكلية ١٦ بت، يحتاج لمسجلات تستطيع التعامل مع ١٦ بت من البيانات.

وهناك مكونات أخرى للمعالجات الحديثة هي الذاكرة المخبأة السويعة وحدات الحساب بالفاصلة العشرية المتحركة او العائمة Floating Point Unit حيث كانت كافة المعالجات الأولى من أحيال X86 لا تحتوي على الصحيث كانت كافة المعالجات الأولى عنى المعالجات 80386 - 80286 - 80286 - 80386 - 80286 - 80286 - 80386 - 80286 -

قد تختلف المعالجة الداخلية للمعالج عن المعالجة الخارجية للمعالج، فـــهناك معالجات تعالج داخليا بقدرة ٣٢ بت، وتعالج خارجيا على اللـــوح الأم وفــق هيكلية ١٦ بت.

أما سرعة المعالج فتتعلق بسرعة النبضات الكهربائية للمعالج بكل ثانية، بمعنى عدد دورات المعالجة داخل المعالج في الثانية الواحدة، وهي تقـــاس بالميغـاهرتز بالثانية.

# التطور الجاري في تصميم وحدة المالجة المركزية

يطلق على وحدتي الحاسب/ المنطق والتحكم اسم "المعال المتعلق وعادة ما يجتمع هذان العنصران في دائرة متكاملة Integrated circuit في رقيقة واحدة يطلق عليها اسم chip ، وتصنع من السيليكون بينما تكون ذاكرة التوصل العشوائي (الرام) عبارة عن عدة رقائق توصل كهربيا بالمعالج، كل رقيقة تحتوي على جزء من الذاكرة، فذاكرة 4 ميجابايت مثلا تتكون من أربعة رقائق كل رقيقة كل رقيقة 1 ميجابايت. وقمتم التقنيات الحالية بتطوير وحدة المعالجة المركزية في اتجاهمن:

- زيادة سرعة التنفيذ.
- توفير سعات أكبر من ذاكرو الوصول حتى تستوعب البرامج الكبيرة بأكملها بدلا من تحميلها من الذاكرة الثانوية جزءا بعد الآخر، إذا كان حجم البرنامج أكبر من سعة ذاكرة الرام. ويؤدي تحميل البرنامج بأكمله للإسراع من تنفيذ البرامج.
  - وللوصول لهذه الأهداف يضع مصنعو الرقائق عدة استراتيجيات تطويرية:
- السرعة الساعة الداخلية: من العوامل المؤثرة في سرعة تنفيذ الأوامر سرعة الساعة الداخلية clock وهي التي تتحكم في توقيت العمليات، أو زمن الدورة cycle time، وبزيادة سرعة الساعة تزداد العمليات التي يمكن تنفيذها في الثانية الواحدة. وعدد الدورات في الثانية يقيم برسر الميجاهيرتز شي الثانية الواحدة. وتصل سرعات المعالجات حاليا إلى 100 حتى 300 ميجاهيرتز.

- ٢. عدد الأواهر القياسية: على أن سرعة الساعة ليست العامل الوحيد، فحين تزداد عدد الأوامر القياسية التي على المعالج فك شفرها يؤثر ذلك على سرعة المعالج. وقد ظهر مؤخرا نوع من المعالجات يكون عدد الأوامر القياسية فيسه صغيرا، ويطلق عليها اسم رقائق RISC وهو اسم مختصر لعبارة: instruction system computing أي رقائق الأوامر المنخفضة.
- ٣. طول الكلمة القياسية: يتم تصميم وحدتي الحساب/ المنطق بحيث تنفذ كل عملية من خلال مقدار معين من البيانات بجمعة فيما يسمى "كلمات words" ذات طول معين، وكلما كانت الكلمات السبي تعامل معها الحاسوب أطول، كان التنفيذ أسرع، وطول الكلمات حاليا هو ١٦ بت (٢ بايت) أو ٣٢ بت (٤ بايت)، ويجري العمل على زيادةا.
- ٤. عدد خطوط النواقل: تنتقل البيانات باستمرار بين الذاكرة الرئيسية ووحدة المعالجة المركزية، وهي تنتقل على خطوط متوازية تسمى في مجموعها "الناقل bus"، وكلما كبرت عدد خطوط الناقل زادت سرعة التنفيذ، فإذا كسانت عدد الخطوط ٨ مثلا بينما طول الكلمة ١٦، فلن يستفيد الجهاز من طول الكلمة حيث سوف تنقل على مرتين، أما لو زادت خطوط الناقل إلى ١٦ لتتوافق مع طول الكلمة فسوف يؤدي ذلك إلى زيادة سرعة المعالج زيسادة كبيرة.
- الذاكرة المخبأة: لقد زادت سرعات المعالجات وزيادة كبيرة، لدرجة أنه أصبح هناك تأخير في انتقال الإشارات الإلكترونية من الذاكرة للمعالج، وكحل لههذه المشكلة يبنى جزء من الذاكرة على رقيقة المعالج ذاته لتقصير المسافه بينهما، ويطلق على هذه الذاكهرة «الذاكهرة المخبأة cache المسافهة بينهما، ويطلق على هذه الذاكهرة «الذاكهرة المخبأة memory» وهى تزيد من سرعة الحاسوب زيادة كبيرة.

٦. المعالجة المتوازية: تجري أبحاث حادة في تصميم أنظمة تحتوي على أكثر من معالج تعمل بالتوازي معا، ويطلق على ذلك «المعالجة المتوازية parallel».

لقد قدم صانعو الرقائق على مدى الخمسة عشر عاما الماضية عائلات مسن رقائق المعالجات بإضافة تطورات متعاقبة لكل مرحلة، فقد قدمت شركة إنتسل Intel وهي من كبرى الشركات المصنعة للرقائق في العالم سلسلة من المعالجسات تحت أرقام 8086, 80286, 80386, 80386 ،وأخيرا معالج بنتيوم Pentium وتمثل كل مرحلة تطور في سرعة المعالج وطول الكلمة وكافة العوامل التي تم ذكرها.

#### بتقنيات تعدد المالجات

هناك تقنيان رئيسيتان لربط عدة وحدات معالجة ببعضها في نظام حاسوبي واحد هي:

#### 1. لمعالجة المتعددة المتماثلة SYMMENTIC MULTI PROCESSING!

حيث يتم ربط جميع وحدات المعالجة لتشترك معا من استغلال نظم الذاكرة وسعة الأقراص وغيرها من موارد الحاسوب.

وتتيح هذه التقنية إضافة أي معالجات في أي وقت لتعزيــــز الأداء، إلا أن نسبة تحسن الأداء لا تزيد بالتوازي نفسه مع قوة أداء المعالج الإضافي.

# ٣. تقنية المعالجة المتوازية المكثفة PROCESSOR

وهنا تكون وحدات المعالجة مستقلة عن بعضها، ويكون لكل منها ذاكر تهل وأقراصها ونظامها التشغيلي الخاص بها مع توزيع العمل بين المعالجـــات وفــق برنامج خاص، ويمكن إضافة معالجات إضافية ولكن بصورة معقدة للغاية.

ويمكن دمج هاتين التقنيتين في منصة واحدة بوضع معالجــــات في منصـــة واحدة مع عدم اشتراكها في استغلال موارد الحاسوب.

#### بالأقراص الخاصة بتخرين البيانات

#### الأقراص الورنة FLOPPY DISKS :

وهي أقراص مغلفة بغلاف من البلاستيك يكون قطره عادة 3.5 بوصة أو 5.25. (القياس السابق). وهي تستخدم كوسيلة لحفظ الملفسات والمعلومسات وسهولة تناقلها بين الحواسب. ويمكن للمشغلات الحاليسة أن تسمتخدم كسلا الوجهين من القرص، وفي هذه الحالة يتضمن العنوان رقم الوجه المسجل عليسه المعلومة المطلوبة. وسعة التخزين القياسية للقرص من قطر 3.5 بوصة همي 1.44 ميجابات.

وتتميز الأقراص بسهولة نقلها وتشغيلها، تدور بسرعة قياسية هي خمـــس لفات في الثانية، وعلى ذلك فإن زمن الوصول المتوسط للبيانات هو أقل مـــن ثانية.

#### الأقراص الطلبة HARD DISKS:

للحصول على سعة تخزين أكبر، وسرعة للوصول للبيانات أعلى، لابد من اللحوء إلى تقنية مختلفة. والأقراص الصلبة (تعرف أحيانا بأقراص الحماية، وهي أقراص مغناطيسية متينة مركبة داخل مشغلها، مما يوفر لها الحماية، وهي تدور بسرعة أكبر من الأقراص المرنة، ولذلك يكون زمن الوصول للمعلومات أقل من عشر من الثانية، أي أسرع من القرص المرن بمقدار عشر مرات.

وهي وحدات تخزين للبيانات، إلا أن سعالها أكبر بكثير من الأقراص المرنة Floppy Disks وقد تطورت صناعة السواقات الصلبة وازدادت سعالها فالأقراص الصلبة هي علب معدنية متينة تحوي اسطوانات معدنية تدور بسرعة أكبر من سرعة القرص المرن. وهناك رؤوس كهربائية من داخل السواقة تقروم بقراءة وكتابة البيانات على هذه الأقراص الصلبة وقد بدأت الأقراص الصلبة وللحواسب الشخصية بسعات 5 و 10 ميغابايت في بداية الثمانينات وقد تطورت سعالها بشكل متسارع خلال التسعينات لتصل لسعات تقدر بالجيغابليت وكثر وهي سعات تزيد بآلاف المرات من سعات الأقراص المرندة، وهي وسيلة لحفظ البرنجيات والبيانات ومن أشهر الشركات المنتجة للأقسراص الصلبة CONNER -SUMSUNG -WESTERN DIGITAL - SEAGATE

ولذا فتستخدم الأقراص الصلبة لتخزين كميات ضخمة من البيانات السيق تحتاجها الشركات الكبيرة، أما الأقراص المرنة فتستخدم في حالة الحاجة لنقلل البيانات من حاسوب لآخر، أو للحصول على نسخ احتياطية مسن محتويسات القرص الصلب، يحتفظ بها في مكان آمن. ولكن إذا كانت سعة القرص الصلب عالية، فإن ذلك يتطلب عددا ضخما من الأقراص المرنة، والمتبع بصورة عمليا في هذه الحالة هو عمل النسخ الاحتياطية على الشرائط المعنطة باستخدام مدفقات الأشرطة.

#### ، الأقراص الضوئية OPTICAL DISKS :

يوحد ثلاثة أنواع من النظم الضوئية، فأول نوع ظهر هو الأقراص المدبحــة Compact Disks CD وهي قابلة للقراءة فقط دون الكتابة عليها، ولـــذا فــهي محدودة الاستخدام في تخزين كميــات

ضخمة من المعلومات التي لا تتغير، كدليل التليفونات والموسوعات الاقتصاديـــة أو القانونية، وكذا مفردات قطع الغيار لمنتجات صانع معين.

والنوع الثاني من الأقراص الضوئية هو المعروف باسم «اكتب مرة، واقسراً مرات worm وهي الحسروف وسات worm الاسم إلى worite once, read many» يختصر الاسم إلى العبارة الإنجليزية وهي تسمح بالكتابة لمرة واحدة فقط، ثم يسستخدم القرص لقراءة ما سحل عليه مرات عديدة. وهذا النوع أكثر مرونة من السسابق الأعمال المنشآت الاقتصادية. وكون البيانات المسحلة غير قابلة للتغيير يجعلها ملائمة لأغراض الأرشفة وتسجيل المعاملات المالية. ولهذه الإمكانية أهمية خاصة من منظور المحاسبة، حيث تمكن من الاحتفاظ بسحل كامل لمعاملات المنشأة، وتكون مرجعا لتوثيق بيانات الأرصدة.

وأخيرا هناك أقراص تحت التطوير، وهي الأقراص القابلة للكتابة عليها من قبل المستخدمين، من المنتظر أن توفر مرونة هائلة في التخزين الثنانوي ذي الوصول المباشر بكميات ضخمة وتكاليف منخفضة. ومن المتوقع أن تكون الأقراص بعد تسويقها تجاريا منافسا خطيرا للوسائط المغنطة.

كما تتطلب الأنظمة متعددة الوسائط (المالتيميديا Multimedia) وهي الــــي تستخدم بجوار النصوص الرسومات الساكنة والمتحركة والأصــــوات كميـــات ضخمة من البيانات، ومن ثم فإن الأقراص الضوئية تلعب دورا رئيسيا في تطويــ هذه النظم.

## . المنافسة مع إنتل

واجهت إنتل خلال السنوات الأخيرة منافسة من شركات معالجات مثـــل شركة AMD (أدفانس مايكرو ديفـــايس) وشــركة CYRIX (ســـايركس كورب) اللتان تنتجان شرائح تحاكي في أدائها شرائح إنتل. حيث قامت إنتـــل

المعلومات ملسلة الرضا للمعلومات

دائما بخفض أسعارها لمواجهة هذه المنافسة، حيث نجحت هذه الشركات المنافسة في اختراق أسواق إنتل في فترات متقطعة، غير أن محللين في صناعة الحاسوب يتوقعون المنافسة الحقيقية لإنتل من معالجيات (Power PC)، الي طورت من قبل ثلاث شركات هي آبل للكومبيوتر وشركة أي بي أم وشركة موتورولا.

## المعالج المديد من إنتل

عرضت إنتل مؤخرا معالجها المستقبلي ويعرف هذا المعالج بــ (كلامــاث) «KLAMATH»، ويعمل بسرعة ٤٠٠ ميغاهرتز. وكما قامت إنتل بطرح طـــراز منه بسرعة ٢٣٣ ميغاهرتز في تحاية عام ١٩٩٧ .

وينتظر أن تباشر إنتل إنتاج هذا المعالج الجديد بسرعة ٤٠٠ ميغاهرتز بعــد تحويل مصانعها لصنع الشرائح إلى دقة تصل إلى ٠,٢٥ ميكـــرون، ويتضمــن كلاماث ٧,٥ مليون ترانسيستور،ويعتمد تقنية MMX .

# RANDOM ACCESS MEMORY : RAM

يطلق على المكونات الأخرى مثل القرص الصلب Hard disk وبطاقــــات العرض والصوت وغيرها من النظم الفرعية اسم الأجهزة الطرفية Peripherals.

ويستخدم المعالج الذاكرة رام لتخزين البيانات ونتائج الحسابات والمعالجات البي يقوم بعنه يقوم بتنفيذها.

وينبغي على المعالج في هذه العملية تحديد عناوين مناطق الذاكرة التي يتعامل معها، ويستخدم المعالج ناقل العناوين Address bus ، التحديد عناوين منساطق الذاكرة التي ينوي تبادل المعلومات منها.

ومن المعايير الهامــة لتقويم أداء الذاكرة رام ما يســـمى زمــن الوصــول Access Time ، وهو يقيس الفترة الفاصلة بين إصدار المعالج أمرا بقراءة بيانات من الذاكرة وتلقيه الفعلي للبيانات التي طلبها، والقيمة الوسطية لهذا الزمن حاليا هي ٦٠ نانو ثانية (تعادل النانو جزءا من بليون من الثانية).

#### للذاكرة السريعة CACHE MEMORY

وتمثل الكاش نوعا سريعا من الذاكرة يقل زمن الوصول إليها عن ٢٠ نلنو تانيسة، ولكنها بالمقابلة غالية الثمن، وتحتفظ الذاكرة كاش عسادة بقطاعسات عتارة من محتويات الذاكرة الرئيسية ويتحكم بمحتوياتها ضابط الذاكرة كساش Cache Controller ، وتحتفظ الذاكرة رام بالمعلومات على شسكل شسحنات كهربائية، وهي عبسارة عسن مكثفسات أو سسعات كهربائيسة ويقسوم وترانسيستورات حيث تحتفظ السسسعات بالشسحنات الكهربائيسة، ويقسوم الترانسيستور بتحويلها بين ON و OFF حسب النظام الثنائي.

#### الفرق بين الذاكرتين RAM و ROM

Read Only Memory هي Read Only Memory والذاكرتين هما عشوائيتين بالقدر ذاته، ولكن الفرق الرئيسي بينهما هو استخدام الذاكرة رام للقراءة والكتابـــة، أمـــا ذاكرة الروم فيقتصر استخدامها على عمليات القراءة فقط.

أنواع الرام: SIMM - DIMM - WARMS DRAM - SRAM - VRAM - DRAM :

# مستقبل الذاكرة في المواسب

أدرك مصممو نظم الحاسوب منذ فترة بأن المعمارية الحالية للذاكـــرة رام ستصبح قاصرة عن محاراة السرعة المتزايدة للمعالجات.

وهاهي شركة إنتل إلى عقد صفقة مع شركة رامبوس Rambus المين بخمت في تطوير معمارية حديدة للذاكرة فائقة السرعة، على أساس أن همدنه المعمارية الرئيسية التي ستسود المستقبل.

وتخطط الشركتان إنتل ورامبوس للقيام بجهد مشترك لإنتاج الجديل الجديد من رقاقات الذاكرة الديناميكية التي تدعى M D R AM ، والتي تصل سرعتها إلى ١,٦ ميجا بايت في الثانية مع حلول العام ١٩٩٩، وحصلت شركة رامبوس التي أسست في العام ١٩٩٠ على حائزة تقديرية لإنتاجها بنية ذاكرة DRAM 2 ، وهي تصل سرعتها إلى ١٠٠ ميجابايت في الثانية، وتدعي R D R AM ، وهي مصممة للعمل بعشرة أضعافه ذاكرات D R AM التقليدية، ولكن الشركة لم تحصل على الكثير من العقود إلا لهذا المنتج ووفقا لما ورد في نشرة الاسم الحركي Microprocessor Report فإن المعالج القادم من إنتل ٢٦ ، والذي أطلق عليه الاسم الحركي MERCED سيمتاز بنهم غير عدي للذاكرة، وتتوقع إنتال أن يصبح هذا المعالج حاهزا في عام ١٩٩٨ ، وأن تصبح معمارية

#### PRINTERS الطابعات

هي وسيلة الإخراج الأساسية من الحاسوب وهــــي الوســيلة الضروريــة للحصول على السورق. وهـــي للحصول على السورق. وهـــي تسهل القراءة والاستخدامات العامة لهذه الوثائق.

بالإضافة إلى الفوائد الحالية من الطابعات في طباعة الصور والتصاميم بلون واحد أو بالألوان الطبيعية وبطباعة الرسومات الهندسية وأخرى.

## مراحل تطور الطابعات وأنواعها

تطورت الطابعات خلال سنوات عديدة من الطابعات النقطية البطيئة غير الدقيقة إلى الطابعات الدقيقة السريعة المتعددة اللغات والقادرة على الطبيع الغرافيكي الرسومي.

#### - الطابعات المرفية CHARACTER PRINTER:

تقوم بطباعة الحروف على التوالي حرفا تلو الآخر وتستخدم هذه الطابعات تقنيات الكرة الدوارة Daisy Wheel أو تقنيات مصفوفة النقط Dot Matrix .

وتصل سرعة هذه الطابعات حوالي ٢٠٠ - ٣٠٠ حرف بالثانية (Character Per Second (CPS) وهي ذات إزعاج وأصوات لأنها تعتمد تقنيات ميكانيكية في الطبع.

#### \*- طابعات البخ JET PRINTER:

وهي الطابعات التي تعتمد على تقنية البخ الإلكتروني للحر وهي طابعات أكثر دقة وأكثر تقاربا للنقط من الطابعات النقطية، وهي تتميز بإمكانية الطباعة الملونة النقية و بإمكانية الرسوم الغرافيكية والهندسية.

#### "- الطابعات الليزرية LASERP RINTER:

وهي أعلى تقنيات الطباعة عبر الحاسوب وهي ثورة في مجال الطباعة لأنهـــا تتميز: ملسلة الرضا للمعلومات

- 300 x 300 DPI الطباعة التقنية العالية الدقة 600 x 600 DPI
   1200 x 1200 DPI
- الطباعة السريعة من ٤ ٢٠ صفحة بالدقيقة الواحدة.
- عدم الإزعاج لعدم وجود تقنية ميكانيكية ذات ضحيج.
  - انخفاض تكلفة الطباعة واستخدام أي نوع من الورق.

# المواسب الأيوانية (MAINFRAME COMPUTER):

تدعى الحواسيب الكبيرة في الشركات والمؤسسات الأجهزة الأيوانية أي المشركات (Mainframe Computer)، وهذه الأجهزة كان لها دور كبير في أتمتة الشركات والمصارف في السبعينات، وهناك الكثير اليوم يشككون في مستقبلها، لتحلل علها أجهزة أصغر حجما وأقوى أداء، ومع النمو الذي تشهده شبكة انسترنيت تستخدم الأجهزة الأيوانية في تطبيقات التزويد والتوزيع، حتى تحول اسمله إلى تستخدم الأجهزة الأيوانية في تطبيقات التزويد والتوزيع، حتى تحول اسمله إلى الخاصة بالشركات.

تعتبر شركة IBM من الناحية التاريخية هي الرائدة الأولى في صناعة الأجهزة الأيوانية وهي تركز جهودها حاليا على تحديث البرامج والأجيهة الأيوانية وخصوصا برامج (DB2)، ولاعتماد أجهزة أيوانية قادرة على الاتصال بانترنيت فهناك معايير أهمها:

- الاعتماد على تقنية المعالجات العاملة بطريقة التعليمات المبسطة RISC بدل تقنية التعليمات المعقدة (CISC).
  - ٢. الاعتماد على تقنية الأجهزة الحاسوبية الشخصية.
  - ٣. اعتماد الأجهزة المتعددة المعالجات بتقنياتها المختلفة.

إن طريقة ربط المعالجات ببعضها وتطوير أنظمــــة التخزيــن والذاكــرة الحاسوبية تتضاعف باستمرار بمعدل أربعة أضعاف كل ثلاث سنوات ومع ذلك مازالت متخلفة.

لذلك تتركز جهود الشركات اليوم على زيادة عرض النطاق في السمكك الداخلة.

وهنا ترى شركة ديجيتال أن الحل يكمن في الاعتماد على معالجـــات ٦٤ بت، ومنها معالجات ديجيتال ألفا (ALPHA) الأولى في هذا المحال، وتقنيــة ٦٤ بت تسمح باستعمال ذاكرات واسعة للغاية تسرع التطبيقات ونقل البيانات.

والبديل الأبرز للأحهزة الأيوانية هو الأنظمة المزودة المستفيدة، حيث يقول البعض بألها أنظمة مزودة قوية، تعتمد على معالجات عدة من إنتل تمثيل حلا أرخص كلفة، من قوة معالجة أكبر من الأجهزة الأيوانية ذات المعالج الواحد، حيث كلفة صيانة الأجهزة الأيوانية كبيرة والمزودات متعددة المعالجات أرخص بعشرة أضعاف، وأسرع بعشرة مرات من النظام الأيواني.

# الأنظمة التشغيلية الفاصة بالأجهزة الأيوانية

هناك نظامان رئيسيان للتشغيل على الحواسب الأيوانية هما ال... (Unix) و Windows NT) والمعروف أن معظم الشركات المتخصصة من طرح الأنظمة الأيوانية مثل (SCO) سانتا كروزا، وهيولت باكارد Heweltt Packard تفضل السلس الد. ني حين أن الشركات التي تتعاطى المعلومات الشخصية في الأسلس مثل Compaq وشركة سيكونت فإنما تفضل Windows NT ، لقد عاني نظاما من تعدد الأنواع المطروحة، ومن عدم مرونته وهذا الواقع تبدل الآن، وأصبح نظاما مستقرا مرنا يستعمل على أجهزة متعددة المعاجات.

ملسلة الوضا للمعلومات

## أفاق مستقبلية

تقوم شركة ميكروسوفت مع عدة شركات أخرى بتطوير تكنولوجيا الربط العنقودي خاصة بـ Windows NT للمسزودات يعسرف بمشروع PACK وهو يسمح بربط أجهزة مزودة مع بعضها البعض لإلغاء الحاحسة إلى أنظمة متعددة المعالجات.

# الفحل الرابع

# شبكات الحاسبات

#### **Computer Networks**

يمكن تعريف شبكة الحواسب بأنها نظام الاتصالات الذي يربط الحواسب بعضها ببعض مع طرفياتها المختلفة (طابعات – راسمات – ماسحات – الخ...) وهي تشابه من حيث المبدأ الشبكات الهاتفية، وهي تمدف إلى تسهيل الاتصال بين الحاسبات ونقل المعلومات إلكترونيا بينها، وتسهيل الاتصالات بين الحاسبات عبر المسافات من أبنية إلى أخرى وحتى مسافات طويلة، ويمكسن أن تكون هذه الشبكات جزء من الشبكات العالمية كانترنيت.

## أهمية شبكات الحاسبات

تأتي أهمية الشبكات الحاسوبية نتيجة التغير والتطـــور الســريع في عــالم الشبكات والاتصالات، بشكل سمح بربط الحواسب الشخصية بعضها ببعـــض وحتى ربط هذه الحواسب مع أنظمة وأجهزة وشبكات ضخمة، وصارت هــذه الشبكات وسيلة لتكوين بنوك معلومات لها خدمات علمية وثقافيــة وخدميــة ومالية عامة، بالإضافة تعاملها مع عدد كبير من تطبيقات الحواسب الشــخصية الرخيصة الثمن والواسعة الانتشار.

وزاد على هذه الإمكانية وجود شبكة الأنترنيت، وإمكانية وصـــل هـــذه الشبكات أو الحواسب بشبكة حواسب عالمية.

# - ما هي الفوائد الأساسية لشبكات الماسبات

هناك العديد من الشركات والمؤسسات الصغيرة التي تمتلك عددا كبيرا من الحواسب الشخصية تعتبر مؤهلا لتحولها إلى أجهزة طرفية على شبكة تساهم في تجميع المعلومات وتشاركها وتبادلها بشكل يساعد الشركة على إنشاء نظام معلوماتي متكامل وخدمي شامل لأعمال المؤسسة وتطبيقاتها المختلفة:

#### التشارك بالبرامج والأنظمة :

تؤمن شبكة الحاسبات إمكانية تشارك المستثمرين في البربحيات والأنظمة المتواحدة على أجهزة الشبكة أو على المحدم الرئيسي لهذه الشبكة مما يساعد على بناء قواعد بيانات مشتركة وتوحيد الأنظمة وعدم تكرار البيانات، ويمكن للشبكة توفير إمكانية استخدام بيانات قواعد البيانات هذه من مختلف طرفيات الشبكة أي من مختلف أقسام الشركة أو المؤسسة كأقسام المحاسبة والمستودعات والإدارة والعلاقات العامة والإحصاء وهذا يزيد في سرعة تنفيذ أعمال الشركة وتحسين أدائها.

#### ٣- توفير تجميزات مشتركة بشكل اقتصامي مسب الماجة :

تساهم شبكات الحاسبات في استثمار اقتصادي للطرفيات حسب الحاجسة كد (الطابعات - الراسمات - الأقراص الليزرية - الماسحات - وحدات التخزين) وهذا التشارك بالتجهيزات يوفر على الشركة كلفة شراء طابعات وطرفيات إضافية مع عدم حاجتها الاستثمارية الكاملة في مختلف أقسام المؤسسة، كما يساعد في اختيار وشراء طرفيات أعلى حودة وكفاءة في العمل.

#### ٣- التخديم من خلال قواعد البيانات المشتركة لمختلف الأقسام:

تحتاج مختلف أقسام الشركة للتعامل مع نفس قواعد البيانات العاملة في الشركة بنفس الوقت وضرورة تحديث المعلومات بشكل لحظي حتى لا تتضارب المعلومات بين أقسام الشركة، فتؤمن الشبكة المعالجة المشتركة لهذه المعلومات من مختلف الأقسام مع الحفاظ عل التنسيق وعدم التضارب واختلاف المعلومات بين أقسامها.

#### ٣- توفر للمستثمرين العمل بوثوقية عالية ضمن أقل كلفة ممكنة:

تتمتع بعض أنظمة شبكات الحاسبات بأدائية ووثوقية عاليــــة، إذ يمكـن للشبكة توفير البدائل مباشرة في حال حدوث خلل أو عطل ما في أحد مكونات الشبكة بحيث تسمح للمستثمر بمتابعة عمله وبأقل فترة توقف ممكنة.

#### ٥- توسيخ قاعدة مستثمري الماسبات الشفصية بتكلفة منخفضة :

يمكن توسيع قاعدة مستخدمي الحاسبات الشخصية في إحدى المؤسسات باللجوء إلى الحاسبات الشخصية التي لا قرص لها، فهي رخيصة الثمن، ويمكنها استخدام نظام الملفات المركزي الموجود في حاسوب التخديم الرئيسي للشبكة لحفظ المعلومات وحلبها.

# ٦- توفير التحكم والإدارة المركزية للأنظمة الموزعة جغرافياً:

إن بنية العديد من نظم تشغيل الشبكات تسمح بمراقبة جميسع مكونسات الشبكة والتحكم بها من موقع مركزي، وبالتالي إمكانية إدارتها بشكل حيد ورفع مستوى أدائية العمل على الشبكة.

# ٧- تأمين التوافق بين التجميزات والبرمجيات المختلفة:

عند تواحد أنظمة حاسوبية مختلفة مع الحاجة لتوافق عمل هـذه الأنظمـة لإكمال عمل هذا النظام تكون الشبكات أفضل وسيلة لخلق هـذا التوافـق، (حواسب ذات نظم تشغيل مختلفة كـ: UNIX , DOS, OS/2 أو حواسبب ذات بنى تصميمية مختلفـة كــ: APPLE MACINTOSH, SUN, IBM أنظمـة (COMPATIBLE). إن وجود شبكة حاسوبية يسمح بربط مثل تلك الأنظمـة المختلفة ببعضها.

# ٨- المرونة والسرعة في تبادل الملفات والمعلومات والبريد:

يعتبر تبادل المعلومات والوثائق بين أقسام مؤسسة (أو شركة) ما عملاً من الأعمال الأساسية في المؤسسة، ويتم عادة تبادل مثل تلك المعلومات بواسمطة البريد أو باستخدام مراسلين مخصصين لهذا العمل، مما يستغرق حمهداً وزمنا كبيرين يؤديان إلى انخفاض في المردود وزيادة في الكلفة. توفر شبكة الحاسبات التي تربط جميع أقسام المؤسسة ببعضها إمكانية تبادل الملفات والمعلومات بمين المستثمرين بسهولة فائقة وسرعة عالية.

#### ٩- التخاطب والهناقشة بين مستثمري الشبكة :

يحتاج العديد من العاملين في مؤسسة ما إلى الاتصال بآخرين يعملون في نفس المؤسسة سواء في القسم ذاته أو في أقسام أخرى بهدف الاستفسار عسدة موضوع ما يتعلق بالعمل أو الإجابة عن استفسار ما. يُستخدم الهساتف عسادة للتخاطب والمناقشة بين العاملين. إن وجود شبكة حاسوبية يغني عن استخدام الأجهزة الهاتفية، إذ يمكن إجراء الاتصال من خلال الخدمة المسماة بالسبريد الإلكتروني التي توفرها أنظمة الشبكات الحاسوبية.

#### ١٠ - حماية وأمن المعلومات:

تتمتع معظم أنظمة الشبكات بمواصفات أمان عالية تحمي الملفيات من الدخلاء الذين لم يصرح لهم بالنفاذ إليها. ويمكن للمشرفين على الشبكة منعم مستثمريها من العمل خارج الأدلة المخصصة لها، وفرض قيود على المناطق اليي يحق لهم النفاذ إليها، هذا بالإضافة إلى إمكانية بناء جار نار لحمايسة البيانات الداخلية للشركة ومراقبة الملفات الداخلة والخارجة والتحكم كها ضمن السماحيات.

## ١١– النقل متعدد الأنواع للبيانات (المالتي ميديا):

تتميز الشبكات الحديثة بإمكانية نقل الصوت والصورة إضافة إلى المعطيات (خدمات الشبكات الرقمية المتكاملة ISDN) وتحدف هذه الشبكات إلى ربط كل حاسوب في المنزل أو العمل بخطوط عالية السرعة. من الحدمات المفيدة التي توفرها هذه الشبكات هي Video Conference التي تؤمن إجراء المؤتمرات من بعد.

مسلة الرضا للمعلومات

# أنواع الشبكات

# Network Types

يمكن تقسيم الشبكات حسب حجومها إلى الأنواع التالية:

#### LOCAL AREA NETWORKS (LAN) الشبكات المحلية

وهي شبكات صغيرة الحجم تتوضع عادة ضمن مبنى واحسداً أو ضمن بمنى واحسداً أو ضمن بمنى واحسان متقاربة تتبع لمؤسسة واحدة.

#### METROPOLITAN AREA NETWORKS (MAN) شبكات للذن «۲

وهي بحموعة متصلة من Lans تشكل فيما بينها شبكات أكبر حجما، وقد تغطى مدينة بأكملها.

#### WIDE AREA NETWORKS (WAN) شبكات المناطق الشاسعة

هي الشبكات التي تمتد عبر البلدان والقارات، ويعتبر نظام الطيران الدولي أفضل مثال على هذا النوع من الشبكات وكذلك شبكة إنترنيت Internet الشهيرة. وتستعمل الشبكات الهاتفية المحلية والقطرية والدولية لربط شبكات مختلفة ببعضها بعضا. ويمكنها أيضا استخدام الأمواج الميكروية والأقمىل الصناعية.

#### مكونات الشبكة المطية الما

تتكون الشبكة المحلية من مجموعة مــن المكونــات الفيزيائيــة Hardware والبربحية Software:

#### هأسوب التخديم الرئيسي SERVER :

هو حاسوب عالي الأداء ذو سعة ذاكرة كبيرة وحجم تخزين عال، يحـــوي نظام تشغيل الشبكة وغني بالموارد والبرجحيات التطبيقية، ويزود محطات العمــــل بخدمات الشبكة.

#### معطات العمل WORK STATIONS :

يدعى أي حاسوب مرتبط بالشبكة بمحطة عمل (عدا حاسوب التخصيم الرئيسي)، إذ يمكن من خلاله الدخول إلى موارد الشكة وتنفيذ الأعمال المطلوبة.

#### نظام وسائط الربط COMMUNICATION'S MEDIA

هناك العديد من الوسائط المستخدمة في ربط أطراف الشبكة ببعضها، منها: الأسلاك، الكابلات المحورية، الألياف البصرية، ... الخ.

#### الطرفيات والموارد المشتركة TERMINALS & STORAGE MEDIA

- يتم ربط الشبكة عبر بطاقات الربط مع الشبكة المتواحدة في كل من الحواسب المستخدمة في الشبكة وذلك باستخدام الكابلات الملائمة لبنيسة الشبكة، إذ تقيم كابلات الربط وفق المعايير التالية:
  - سرعة الإرسال التي يمكن استخدامها لبث المعلومات.

ملسلة الرضا للمعلومات

- الطول الأعظمي للكبل التي يمكن للإشارات أن تنتقل عبره دون حـــدوث تخامد يؤدي إلى تغيير شكلها وبالتالي حدوث الأخطاء.
  - متطلبات العزل.
  - الكلفة المادية لوسائط النقل.

#### طرق توصيل شبكة ١٨٨

هناك ثلاثة طرق أساسية لتوصيل نهايات الشبكة:

#### 1- التوصيل النجمي STAR:

يعتبر التوصيل النحمي من أقدم الطرق المعروفة، وتتميز بسهولة إضافة أو إزالة محطة عمل دون التأثير على أداء الشبكة. أما مساوئ هذا النوع من الوصل هو الهيار الشبكة كليا في حال حدوث عطل في المخدم الرئيسي.

#### ٣- التوميل الملقي RING

٣- التوصيل الخطي 808

## ترابط الشبكات مع بعضها بعضا

يمكن ربط الشبكات ببعضها وذلك باستخدام بعض الأحـــهزة الإضافيــة المصممة لهذا الغرض، منها:

• المقويات Repeaters: تعمل المقويات على تقوية الإشارات السواردة مسن حذع رئيسي للشبكة إلى جذع موسع.

- الجسور Bridges: تقوم الجسور بربط شبكتين معا، وتسمح بمرور رزم المعلومات من شبكة لأخرى.
- مرشدات المسارات Routers: تشبه في عملها عمل الجسور وتزيد عليها في أنها تساعد على تسهيل سريان حركة المرور عبر المسارات المحتلفة.
  - الجسور المرشدة Brouters: هي خليط من الجسور ومرشدات المسارات.

# التخطيط للشبكة وانتقائها

عند البدء بالتخطيط للشبكة، قد ترغب المؤسسة التي تزميع تركيب الشبكة باستشارة أخصائي خبير بالشبكات. إذ إن جزءا هاما من عملية التخطيط للشبكة يتطلب إلماما بكثير من التفاصيل الفنية الدقيقة، مشل نوع بطاقات الربط مع الشبكة، ومواصفات حاسبة التخديم الرئيسي للشبكة وما إلى غير ذلك. ومن ناحية أخرى فإن البرمجيات متعددة المستثمرين Software تتطلب أصول عمل حديدة، وأشخاص حدد، وتدريب للموظفين. يقوم محلل الأنظمة بالتعاون مع أولئك المطلعين على الجوانب المختلفة لأعمال مؤسستهم لوضع تصور شامل للنظام قائم على أساس المعلومات التي قام على أساس المعلومات التي قام

تتمثل المرحلة التالية بوضع ذلك التصور على الورق وذلك بوضع قائمـــة بالتجهيزات الموجودة فعلا، ودراسة التوضع الجغرافي للمواقع والمسافات الفاصلة بينها وتحديد المواد والمكونات اللازمة لإنشاء الشبكة والواحب شـــراؤها مـع تقدير واقعي للكلفة.

بعد الانتهاء من الدراسة التفصيلية لمتطلبات الشبكة، يمكن البدء بعملية تركيب النظام تدريجيا مع وصول مكوناته المختلفة التي تم شراؤها.

يجب فحص النظام كاملا قبل وضعه قيد الخدمة الفعلية، كما يجب شمحن البرجيات اللازمة ووضع سويات الأمان وتدريب المستثمرين علمي استخدام الشبكة.

# مهام الشرف على الشبكة

تتلخص مهام المشرف على الشبكة بالنقاط التالية:

- التخطيط والتركيب Planing & Installation.
  - التخطيط للتطور المستقبلي.
  - إدارة حسابات المستثمرين.
  - ضمان أمان المعطيات والبرجيات.
  - مراقبة عمل التجهيزات والبربحيات.
- إدارة عملية توليد النسخ الاحتياطية للملفات.
  - تحدیث البرمجیات والتجهیزات.
  - مراقبة أداء الشبكة والمحافظة عليه.

# شبكة كابلات الألياف البصرية تحقق ثورة الاتصالات العالمية :

ها هو مشروع الاتصالات «فلاج» Folag الذي يعني "التوصيل بالألياف البصرية حول الكرة الأرضية" بدأ ويستمر تحت إشراف ست مؤسسات دولة تتزعمها كيبل آند وايرليس مارين حيث ستمتد خطوط الكابلات تحت البحر من كرونويل في بريطانيا نحو اليابان عبر أسبانيا وإيطاليا ومصر والهند وتايلاند وهونغ كونغ وكوريا مع تحويلات فرعية نحو الإمارات وماليزيا والصين. وتصل تكاليف هذا المشروع إلى ١,٢ مليار دولار.

هذه أحد المشاريع التي تتم بين المجموعات الحضارية الكبرى وخصوصا بين اليابان – أمريكا أو أوروبا وأمريكا.

فبعد أن تراجع دور الكابلات أمام الأقمار الاصطناعية حاءت تقنية الألياف الضوئية لتعيد التوازن وها قد وصلت إلى ٧٠ % لصالح شركات الكــــابلات مقابل ٣٥ % للأقمار الاصطناعية عبر الأطلسي.

وصل طول الكابلات الضوئية حول العالم عــــام ١٩٩٤ إلى ١٨ مليـــون كيلومتر.

تمتاز الألياف البصرية بنقل حجم كبير من الاتصالات على شكل أحلديث ولقطات مصورة ومعلومات سريعة، بالإضافة للأخبار والموسيقى والألعاب حيث تستطيع بضع شعيرات من الألياف البصرية نقل كل الأحاديث بين أوروبا وأمريكا وبكلفة أقل بعشر مرات من الطرق التقليدية للنقل.

# توسع شبكة الاتصالات بالتقنيات الرقمية

يشهد العالم اليوم ثورة كبرى في ميدان تأسيس ومد الكابلات وتوسع شبكات الأقمار الاصطناعية لنقل حجم متزايد من المعلومات والبرامج التلفزيونية عبر خطوط المكالمات والاتصالات بين الكومبيوترات، وتشكل شبكة الكابلات التي تتكامل مع الأقمار الاصطناعية العصب الحيوي لنقل المعلومات بالتقنيات الرقمية.

----- ملسلة الرضا للمعلومات

وقد توسعت مهمات خطوط الهاتف التقليدية لتشمل مهمات نقل شيئ المعلومات المرسلة بالتقنيات الرقمية، ولحل هذا التوسع يجب توسيع حجم الخطوط الحالية أو استخدام تقنيات ضغط المعلومات، هذا يعين أن تعوض الخطوط الهاتفية بخطوط من الألياف البصرية وشبكات الأقمار الاصطناعية، مع استخدام أجهزة المودم. هذا بالإضافة إلى حاجة الشبكة الرقمية للخدمات المتكاملة (ISDN) باستخدام خطوط هاتفية تضخ عبرها المعلومات بسرعة ٢٢١ ألف بث بالثانية، لتسمح بنقل الأفلام السينمائية والشرائط المجسمة بسرعة كبيرة وبجودة عالية، وإلغاء معاناة مستخدمي انترنيت في نقل الصور متقطعة وببطء.

والحل الأفضل هو في شبكات الكابلات التلفزيونية التي تنقل ٢٧ مليـــون بت بالثانية.

# الفحل الخارس

# انترنيت شبكة الشبكات العالمية

#### ما هي شبكة انترنيت ؟

شبكة انترنيت هي الآن أكبر أداة للاتصالات المعلوماتية وأكبر حسنء في تقنية المعلومات في العالم، فهي شبكة حواسيب دولية تحمل كمية لا تصدق مسن المعلومات بعضها حكومي وبعضها شخصي.

فشبكة انترنيت يقدر أنها تصل أكثر من عشرة ملايين حاسوب في أكثر من مائة بلد على الأرض، وعدد المشتركين فيها يقدر بأكثر من ٦٠ مليون مشترك.

كلمة انترنيت بالإنكليزية Inter National Network مشتقة Inter National أو معنى الشبكة العالمية، وهذه الشبكة العالمية تعود ملكية معظم أجهزها إلى شركات وجامعات ودوائر حكومية، بالإضافة إلى أشخاص متحمسين يمتلكون حواسب شخصية موصولة على انترنيت.

#### تاريخ شبكة انترنيت

بدأت انترنيت كشبكة باسم اربانيت ARPANET ، وهو مشروع شبكة تابع لإدارة الدفاع الأمريكية بدأ عام ١٩٦٩ ، من أحل وصل الإدارة الأمريكية الدفاعية مع متعهدي القوات المسلحة، ومع عدد كبير من الجامعات ومراكسيز الأبحاث بحدف وصل مجتمع أبحاث القوات المسلحة من جهة اوالأبحاث العامة من

ملسلة الرضا للمعلومات

جهة أخرى، وقد صممت بطريقة دفاعية عبر خاصية التوجيه الديناميكي، اليت تعني عدم قطع الاتصال بقطع إحدى الوصلات بل تحويل حركية المعلومات لوصلات أخرى.

وفي عام ١٩٨٣ نشأت شبكة MILNET لتخدم المواقع العسكرية فقــط، وعبر برتوكول (IP) INTERNET PROTOCOL وهو البروتوكول المعيـــاري اليوم في انترنيت.

وفي بداية التسعينات بدأت NSFNET بالضعف مع بقائها حزءا مركزيا من انترنيت.

أما التطورات الأساسية التي طورت انترنيت الحالية فهي الجانب التحاري بدخول شركات كبرى أنتجت شبكاتما العالمية وضميت قيادة شركات الحواسب في العالم مثل شركة (ديجيتيال) وشركة (أي ب م) وشركات الاتصالات.

### ملامح تاريخ انترنيت في التسعينات

في بداية التسعينات قامت مجموعة من الشباب الحديثي التخرج من حامعة الينوي في مقدمتهم مارك أندرسون، وإريك بينا الذين كانوا يعملون لصالح المركز القومي لتطبيقات السوبر كومبيوتر NCSA من تصميم برنامج تصفح لحتويات شبكة انترنيت أطلقوا على هذا البرنامج موزاييك.

وفي العام ١٩٩٠ ابتكر تيم برنرزلي من مختبرات المركز الأوروبي لبحسوث الطاقة النووية CERN في جنيف لغة HTML التي تحقق ربطاً حيساً للنصوص الموزعة في مواقع مختلفة على انترنيت وهذا كسان الأسساس لنشوء الشبكة العنكبوتية العالمية WWW التي فاق نموها في سنوات معدودة نمو شبكة انترنيت خلال عشرات السنين، وبعد نزول برنامج التصفح موزاييسك في نمايسة عسام المحلومات الذي تحصل عليه مجاناً على انترنيت، تسسهلت عمليسة الوصول للمعلومات على شبكة الويب وهذا شجع العديسد مسن الشركات والمؤسسات لبناء مواقع خاصة كها على انترنيت.

وسرعان ما ظهرت متصفحات أحرى شهيرة على انترنيت وكان أولها من شركة نيتسكايب التي أسسها مارك أندرسون كبير مصممي موزايبك مع جيم كلارك الذي اشترك في تأسيس شركة سيليكون غرافيكس وقد نجح نيتسكايب نافيغيتر في التعاون مع برامج ملحقة أخرى وفي تقديم مزايا في مجال العمروض الفيديوية وبث المواد الصوتية ومختلف أنواع المالتيمديا، مع تقديم الدعم للغمة حافا التي تمكن المتصفح من تنفيذ برامج يتم استجلاها مباشرة من شبكة انترنيت.

في هذه الفترة تم إصدار نظام التشغيل العالمي الجديد المنتظــ Windows 95 من آب عام ١٩٩٥ بإعلان إعلامي واسع وبعد انتظار واسع لمستخدمي ويندوز لبيئة ٣٢ بت.

وحاولت حينها مايكروسوفت تعويض ما فالها من سيوق المتصفحات، فقامت سريعاً بإصدار المتصفح الجديد M.S. Internet Explorer ليكسر سيطرة المتصفح نيتسكايب نافيغيتر المطلقة تقريباً على سوق المتصفحات.

مسلة الرضا للمعلومات

في عام ١٩٩٦ قامت شركة صن ميكرو سيستمز بطرح لغة حاف IAVA التي اشتقت من لغة ++ C مع تعديلات مناسبة لبيئة انترنيت وتوحسه معظم المطورين بسرعة لدعم لغة حافا.

فصارت آلة جافا الافتراضية متضمنة في معظم متصفحات انترنيت الحديثة، وبدأت شركات مثل أوراكل وصن المتحالفة ضد مايكروسوفت المسيطرة على الحواسب الشخصية وبرابحها بالترويج لجيل حديد من الحواسب الشخصية وبرابحها بالترويج للجيل حديد من الحواسب الشخصية هو حيدل الحواسب الشبكية NC Network Computer أو الزبون النحيدل الحواسب الشبكية Thin Client الذي هو حاسوب رخيص الثمن مع عدم وجود قطع أساسية مثل قرص التخزين الصلب Hard Disk.

وقامت خمس شركات عالمية بوضع مقاييس عالمية لهذه الحواسب الشخصية على أساس أن يكتسح هذا الجيل الحواسب الشخصية التقليدية.

# تعاريف أساسية في انترنيت

#### ها هو مقمى انترنيت CYBER CAFE

عبارة عن مكان عام يتم فيه احتساء القهوة، وفي نفس الوقت تتوفر الفرصة لزواره في التحوال في انترنيت، عبر مجموعة حواسب متصلة بانترنيت في هــــذا المقهى مقابل أحور مالية على زمن التحوال، ويتوفر في هـــذه المقاهي حــو المتحمسين لعالم انترنيت، وقد انتشرت هذه المقاهي كمظهر من مظاهر انتشار انترنيت في العالم.

#### ما هو مستعرض الشبكة BROWSER ؟

المستعرض هو برنامج يقوم بدور المفتاح للشبكة العالمية فهو يقرأ المعلومات من خادم الشبكة ويوصلها للمشترك في انترنيت حسب حاجته، والمستعرضات تطبيقات قوية تتعامل مع الصور والنصوص والرسوم البيانية والصوت والفيديو والصور المتحركة.

M.S. Internet Explorer, Gopher, Netscape Navigater وأشهر هذه البرامج

#### ما هو جدار العماية FIRE WALL?

حدار الحماية هو طريقة حماية طماية شبكة الشركة ومعلوماتها الخاصة من خادم الشبكة العالمية وجدار الحماية جزئين مادي وبرجي، ويعمل جدار الحماية كحارس لبوابة إحدى الشركات العالمية. ويقوم جدار الحماية عبر هذه الأجهزة بتفحص وتتبع كل من يحاول الدخول إلى الشبكة أو الخروج منها وتسجل كل اتصال وتتبعه إلى مصدره.

#### ما هي قدرات جدار العماية ؟

يقوم حدار الحماية بأكثر من بحرد حماية شبكتك من الدخـــــلاء، إذ أنـــه يستطيع أن يوفر معلومات حيوية عن النشاط المرتبط بالنظام، وباختصار فإنــــه يقوم بما يلى:

- يتحكم بعملية الاتصال بأنظمة الشبكات الخاصة.
  - يضع الإدارة الأمنية في أيدي مجموعة قليلة.
- يمكنه أن يزيد من الخصوصية، عن طريق إخفاء العناوين الخاصة بأفراد معينين
   يستخدمون الشبكة.

- يستطيع أن يسجل الحركة على الشبكة، لأغراض التدقيق، وإصدار الفواتسير
   وللأغراض الأمنية كذلك.
  - يستطيع أن يقدم تقارير عن التحركات المشبوهة.
- تستطيع أن تعمل مع برامج الكشف عن الفيروسات وإنترانيت بالإضافة إلى إنترنيت.

#### كم جدار عماية أعتام ؟

كم عدد البوابات Gateways، أو الوصلات التي تحتاجها للاتصال مع إنترنيت؟ وهل تنوي تقسيم شبكتك الداخلية إلى عدة أقسام مؤمنة، كل منها عمى بجدار حماية؟

إن الجواب يعتمد بشكل كامل على وضع الأجهزة التي لديسك وعلسى احتياحاتك. ومن الأمثلة الجيدة على ذلك: شركة "ديجيتال إكويبمنت" التي كان لها، وحتى وقت قريب، بوابة دخول واحدة في مدينسة بسالو آلتسو في ولايسة كاليفورنيا، تتولى أمر كل الاتصالات العالمية التي تآتيها من خلال إنترنيت فزيادة النشاط، بالإضافة إلى الحاحة إلى تسريع في أجزاء معينة من العالم، كانت تعسين لحاحة إلى بوابات دخول متعددة.

#### ما هو طريق المعلومات السريم SUPER HIGH WAY ؟

هذا التعبير هو من صياغة عضو مجلس الشيوخ الأمريكي آل غور نـــائب الرئيس الأمريكي آل غور نــائب الرئيس الأمريكي حالياً وهو تعبير عن الآلية التي سيتم فيــها ربـط المـدارس والجامعات والشركات بشبكة إلكترونية عالية السرعة، عبر استخدام كـابلات الألياف البصرية وهذا ما تحققه إنترنيت بشكل تقريبي.

### الموقع الخاص للشبكة WEB SITE

هو مساحة إلكترونية على مخدم الشبكة لتعريف الشمير كات المستثمرة لإنترنيت بطرق متعددة الوسائط Multimedia لتعريفهمه منتحمات الشميركة ومعلومات عنها بصورة أكثر حيوية.

#### البريد الإلكتروني ELECTRONIC MAIL

البريد الإلكتروي هو الوظيفة الأكثر أهمية لانترنيت فملايسين الرسسائل المكتوبة تسري عبر الأسلاك يوميا، الخدمة التي تحقق التواصل بين البشرية جمعله خلال ثوان، والبريد الإلكتروي نظام مرن يتوفر عسبر عسدة برامسج للسبريد الإلكتروي مثل برامج America on line أو برنامج الإلكتروي مثل برامج MS. Exchange أو برنامج وبرنامج البريد الإلكتروي لكومبيوسسيرف وبرنامج البريد الإلكتروي في Netcruiser من مايكروسسوفت وبرنامج Budora وبرنامج البريد الإلكتروي في Netcruiser من شركة Netcruiser وبرنامج Mail وبرنامج أخرى مشل الموجوب وبرنامج البريد الإلكتروي وبرنامج أخرى مشل Pegasus Mail

البريد الالكتروبي هو من أكثر استخدامات انترنيت أهمية، فـــهو طريقــة لتوجيه رسائل إلى مشتركين آخرين في شبكة انترنيت.

ويمكن توحيه الرسائل الإلكترونية إلى آلاف العناوين الإلكترونية بكبســـة زر، كما يتيح لمستخدميه المشاركة في مجتمعات مناقشـــــة، كمـــا أن الـــبريد الإلكتروين نظام سريع حدا وزهيد التكلفة.

ملسلة الرضا للمعلومات

# أهمية البريد الإلكاروني في انترنيت:

الانترنيت أيضا هي مجموعة من الطرق المختلفة لتبادل المعلومات أو لحفظها بطريقة يمكن فيها استرجاعها. حذ البريد الإلكترويي مثلا على ذلك. في حسال وجود شبكة اتصالات موقعية LAN ضمن المكتب الذي تعمل فيه يمكنك الحصول على حساب للبريد الإلكترويي e-mail account تتبادل عبره الرسسائل مع زملائك في العمل. وهذا ليس الانترنيت. وبالمثل إذا فتحت حسابا لسدى شركة (AOL) America Online وأرسلت رسالة إلى مشترك آخر لديها، لا يمكن اعتبار ذلك استعمالا للانترنيت، أما إذا كانت شبكة مكتب العمل محهزة ببوابة عبور Gateway إلى الانترنيت، وأرسلت الرسائل الإلكترونية إلى شخص بوابة عبور بشمن الشركة، عندها تكون قد استعملت الانترنيت.

وبالمثل، إذا أرسلت رسالة من حسابك لدى مسورد الخدمسات AOL إلى شخص مشترك لدى المورد CompuServe أو غيره، تكون في هذه الحالة قسسد استعملت الانترنيت أيضا.

وهكذا، لم تعد الانترنيت، من وجهة نظرك، بحرد مجموعة من الشبكات المتخاطبة، إذ يمكن كمبيوتر بمفرده المشاركة في الانترنيت عن طريسق اتصالب بإحدى شبكات الخدمة التي تكون بدورها موصولة بالانترنيت. وعلى الرغم من ألما ليست الانترنيت تؤمن الشبكات المحصورة ضمن المكاتب ومواقع الخدمات الشبكية التجارية الكبيرة وسائل للنفاذ إلى الانترنيت عبر بوابات العبور الخاصسة كا.

لنقل أنك فتحت حسابا لدى شركة AOL والتحقت بــــأحد المنتديــات الإلكترونية discussion group أو bulletin Board هناك. لا يتضح لك علـــــى

الفور إذا ما كنت تتحادث عبر قناة داخلية، لا ينفذ فيها سوى الأعضاء في AOL ، أو عبر مجموعة أخبار Newsgroup عمومية على الانترنيت. والفائدة من الحدمة الشبكية الخاصة هو تناسبها التام الذي يجعل كل شيء يكون في متناولك يبدو كجزء من البرنامج الذي يعمل ضمن كمبيوترك.

#### USENET

وهي شبكة عملاقة تضم الآلاف من مجموعات الحسوار أو مجموعات الأخبار News Groups التي تصنف مجسب مجال اهتمامها، وهي مجالات متنوعة تتراوح بين السياسة والفكر وتقنيات الحواسيب وحماية البيئة والرياضة والثقافة، وعندما ينتسب الشخص إلى مجموعات الحوار يستطيع الاشتراك في النقاشات وإبداء رأيه، ويتبادل الآراء بطرق شبيهة بالبريد الإلكتروني حيث تصل الرسالة التي يرسلها أفراد المجموعة إلى سائر أعضائها حول العالم، وهي لذلك تشبه بالمنتدى الإلكتروني.

#### :WORLD WIDE WEB :WWW

أو شبكة العنكبوت العالمية وتختصر بــ Web وقــــد أنشـــئت في بدايـــة التسعينات بمبادرة من المركز الأوروبي لبحوث الطاقة النووية في سويسرا.

شبكة الوب العالمية هي واحدة من وسائل كثيرة لاستخدام الانترنيت لأغراض الإتصال لكنها تصبح بسرعة أكثر هذه الوسائل شعبية. لذلك فإن فهم كيفية عمل الوب وعلاقتها بالانترنيت ضروري لتطوير استراتيجية بيع فعالة.

والوب مكونة من مجموعة من الوثائق تسمى كل واحدة منه موقعا Site أو صفحة بدء Home Page ويتم إنتاج كل هذه الصفحات باستعمال الشـــــيفرة

الحاسوبية ذاتها والتي تسمى لغة النص الفائق Hypertext Markup Language HTML. وهذه الشيفرة تعطى الوثيقة تصميما متناسقا مع سائر الوثائق. أمـــا الانترنيت فهي شبكة دولية من الكابلات والأسلاك ووصلات المستخدمين الي يتم عبرها بث صفحات البدء لتسهيل الوصول إليها. وتدخل ضمن كل صفحة بدء (Home Page) وصلات فائقة Hyperlinks تشمل الكلمات والرموز والعبارات المعيارية التي تعبر نقاطا مرجعية لأجزاء أخرى من الوثيقة ذاتها أو من وثائق أخرى ضمن شبكة الوب. وهنا يمكن للمستخدم أن يشير إلى اهتمامـــه عشاهدة أحد هذه الأجزاء الأحرى باستعمال لوحة المفاتيح أو الفــــأرة علـى حاسوبه لإبراز الوصلة الفائقة Hyperlink وهذه الوصلة تمكنه من القفز مباشوة إلى المادة الجديدة التي يريدها في الوثيقة. والقفز من وصلة إلى وصلـة أحـرى يسمح للمستخدمين باختيار ما يريدون مشاهدته بملء إرادته وبالترتيب السذي يستغرقه القفز إلى صفحة أحرى في باريس. والقدرة على الإتصال بهذا الشكل هي إحدى المزايا الرئيسية الجذابة لشبكة الوب، فضلا عن القدرة الإستعراضية (أي استعراض الوب) التي تمكن المستخدم من استكشاف أو استعراض عـــدة صفحات بدء عن مختلف المواضيع.

# والتعريف التالي هو التعريف المناسب لشبكة الوب العالية

شبكة الوب العالمية هي مجموعة من الوثائق التي يتم إنتاجـــها باســتعمال شيفرة حاسوبية واحدة. وتتضمن كل وثيقة وصلات فائقة تسمح للمستخدمين بالانتقال من وثيقة إلى أخرى وهكذا تكون كل وثيقة متصلة احتمــالا بكــل الوثائق الأحرى.

ومن الممكن أن تتضمن صفحة البدء وصلات بصفحات بدء أحرى يمكسن الوصول إليها عبر الوب وهذا ممكن بواسطة نظام عناوين أو تصانيف الانتونيت والذي يسمى نظام تحديد مكان الموارد (URL) Uniform Resource Locator وكذلك لكل صفحة بدء على الوب عنوان قياسي يبدأ بالرموز التاليــة: //: http:// www والرمز http يعني بروتوكول نقل النص الفائق والرمز www يعني شميكة الوب العالمية ويشير هذان الرمزان إلى الشيفرة التي يستعملها الحاسوب لإرسلل واستلام وثائق الوب بواسطة استعمال نظام الانترنيت. وحاليا تتوافر شــركات بيع براجحيات بشيفرة النص الفائق HTML وتقترح شركات أخرى تحويل شيفرة HTML إلى لغة حاسوبية أكثر تعقيدا. وهكذا يكون التغيير والتحسن حتميسين رغم اعتراف معظم القائمين على شبكة الوب بأن التنسيق واستعمال معايسير مشتركة هما أمران ضروريان. والمحموعة المسؤولة عن إعداد وتحسين وتطويــــر معايير ومقاييس الوب هي مجموعة كونسورتيوم أم مجمع شبكة الوب العالمية World Wide Web Consortium التي يرتكز عملها في أوروبـــا والولايــات المتحدة. ورغم أن هذه المحموعة تمول من القطاع الصناعي لكــن البرمجيــات والمنتجات التي تنتجها متوافرة للجميع دون مقابل.

وتتألف هذه الشبكة من صفحات هي صفحات الويب وترتبط الصفحلت هذه بواسطة وصلات تشعبية Hyper Links وتحتوي هذه الشبكة كل أنسواع الوسائط المتعددة من صوت وصورة ورسوم متحركة ولقطات الفيديو، وتوفسر إمكانيات للتفاعل مع المستخدم. تعد شبكة الــ Web أكثر مناطق انسسترنيت شعبية وأسرعها نموا وصفحاتها هي بحال للتطور والتصميم المستمر مسن قبسل شركات تسعى لنشر وتعريف منتجاتها على الشبكة.

وهكذا، يمكن القول بأن الوب هي من جهة عبارة عن مشبك Interface، أو نافذة على الشبكة، أو معبر إلى مقاصدك المختلفة. أما شعبيتها فتعود لشلاث فوائد فيها:

١- تخفيفها لحدة الارتباك الناجم عن ازدحام عناوين الانترنيت وأوامرها.

٢- احتواءها معظم مزايا الانترنيت ضمن واجهة استعمال واحدة.

٣- سماحها برؤية الصور، وحتى سماع الأصوات ومشاهدة الأفلام السينمائية،
 فضلا عن مساعدتك من خلال النصوص.

قد تستفيد بعض الشيء من التعرف إلى تاريخ "الشبكة" لمعرفة السبب الكامن وراء طغيان تلك الفوائد الثلاث على نمو الانترنيت. أولا وقبل وجسود الوب، كانت العمليات الأكثر صعوبة من بجرد تبادل البريد الإلكتروني تتطلب معرفة راسخة بأوامر اليونيكس الغريبة وفهما عميقا لنظام الانترنيت في ما يتعلق بتسمية وترقيم لكمبيوترات الموصولة به. وإذا كنت ممن تصارعوا مسع نظام الدوس وخسروا في البداية، عندها يمكنك تقدير الجهود المطلوبة للتغلب علسى هذا النوع من المصاعب.

تصور أنك في العام ١٩٩١، وفتحت حسابا على الانسترنيت، وتخطيست مشكلة تسجيل دخولك عبر برنامج اتصالات إلى كمبيوتر يعمل بساليونكس، وأصبحت لديك الملكة في تشغيل برامج اليونيكس اللازمة لتبادل البويد، وفي قراءة بحموعات الأخبار، وسحب الملفات، وهلمجرا. كل هذا كان يظهر على شكل نصوص معقدة تحمل آلاف الكلمات، وبدون أي صورة. وللحصول على صورة، كان ينبغي سحب ترميزاها المحفوظة في ملفات نصوصية ضخمة ليصار من بعد إلى تمريرها عبر الأقنية التي تكون "الشبكة". بعدئذ، كان يتوجب فسك الترميزات وإحلالها في الكمبيوتر الشخصي، ومن ثم تشغيل برنسامج خساص لعرضها على الشاشة.

#### لغة النص الفائق HTML

لقد تم اختراع هذه اللغة في سنة ١٩٦٥ من جانب تيد نيلسون الذي وصفها بألها كتابة غير تسلسلية وهي عبارة عن نص يشمل مراجع تبرز علي شاشة الحاسوب (ضوئيا) أو يوضع تحتها خط مرسوم وتمثل مراجع لنصوص أخرى. والنص الفائق هو مادة القراءة الإضافية التي يتم الوصول إليها بإبراز هذه المراجع ضوئيا على شاشة الحاسوب أو باستعمال الوصلات الفائقة. ويمكن لوثيقة صفحة واحدة مكتوبة بلغة النص الفائق أن تشمل عدة وصلات بوثائق أخرى على الوب بحيث يزداد غنى مضمون أو محتويات هذه الصفحة البدء على الوب إضافة العمق إلى وثائقهم وزيادة المنافع التي يحصل عليها المستخدمون باختيارهم الجيد للوصلات الفائقة (أو وصلات النص الفائق). وأي شخص سيق واستعمل ملف المساندة أو التعليمات help في الحاسوب يكون فد خبر استعمال شكل من أشكال لغة النص الفائق.

#### **GOPHER**

هو أحد أقدم مستكشفات انترنيت، وقد ارتبطت معلوماتها بموارد غنيسة للمعلومات أغلبها من الجامعات والمكتبات العامة ومراكىز الأبحسات، وقد انخفضت شعبيتها في السنوات السابقة لأنها تعرض المعلومات بأسلوب حساف وهي تعرض أسماء الملفات على شكل قوائم وتبدأ العناوين في منوودات Gopher بالعناوين لله مرودات Gopher مسن خسلال بالعناوين عمد و Gopher مسن خسلال على قوائم غنية بمواقع على العثور على قوائم غنية بمواقع عدمة Gopher مسن خسلال صفحات حدمة Gapher.

#### WAJ5

وهو مزود لقواعد البيانات على شبكة انترنيت وهي مختصر لــــ Area Information Server وهي مخصصة لحدمات البحث عن المعلومات عــبر انترنيت في قاعدة بيانات تتوفر معلوماتها في مجموعة مزودات لأنترنيت، ويعتمــ البحث فيه عن المعلومات عبر طريق كلمات المفتاح Key Word ، وذلك بعـــ تحديد المستخدم لقاعدة البيانات التي يريد البحث فيها. وعندها يقوم المتصفـــح بالبحث عن الكلمة المطلوبة في دليل للكلمات الموجودة في المكتبة وارسال قائمة بعناوين الملفات التي تحوي هذه الكلمة.

#### FTP

وهو بروتوكول نقل الملفات في انترنيت File Transfer Protocol.

#### URL

وهي عناوين مواقع انترنيت وهي مختصر لــ Uniform Resource Local فالعنوان يبدأ وهي طريقة للعنونة في انترنيت مثل Http://WWW.REDA Com فالعنوان يبدأ بالبروتوكول الواحب إتباعه للوصول للصفحة مثل: Http - Ftp - Gopher ثم يليه اسم الحاسب أو المزود الذي يحفظ معلومـــات الموضــع مثــل WWW أو Gopher ثم اسم الشركة أو الموقع الذي يحوي المعلومات.

### معركات البحث في شبكة انترنيت ENGINE SEARSH

ترتكز محركات البحث بشكل أساسي على برنامج خاص يعرف باسمم (WEB) وهو كناية عن برنامج آلي يغوص في صفحلت (WEB) ضمن شبكة انترنيت حيث يلتقط ويستوعب جميع التفاصيل المستي يجدها في طريقه، كما يعمد إلى قراءة صفحات ويب والانتقال إلى صفحات حديدة

ضمن الموقع عبر عناصر الترابط بين الصفحات، كما يقوم برنامج العنكبسوت بزيارة المواقع كل شهر أو شهرين للإطلاع على التغييرات والتعديلات الطارئة على صفحاتها. فكل ما يجده العنكبوت ينتقل آليا إلى الجزء الثاني مسن محسرك البحث أي الفهرس (Index) الذي هو أشبه بكتاب ضخم يحتوي على نسسخة لكل صفحة من صفحات ويب يجدها العنكبوت في طريقه.

لذلك يمكن القول أن محرك البحث Search Engine هو برنامج يتسلل إلى ملايين الصفحات المسجلة في الفهرس بغية إيجاد الصيخ المطابقة لمواضيع البحث، وكل محرك من محركات البحث يعمل بطريقته الخاصة.

من أبرز محركات البحث حاليا (ياهوا) (YAHOO!) الذي يقسوم على الانتظام التام في وسائل البحث على طريقته الشبيهة بدفتر الهواتف إضافة لنظلم بحث حاص يرتكز على العناوين أو الكلمات Key Words ، ومسن محركسات البحث العالمية المعروفة (التافيستا) ALTA VISTAالتي تشمل ٣١ مليون صفحة تغطي أكثر من مليون حاسوب مضيف وأكثر من ٤ ملايين مقال من ١٤ ألف محموعة أحبار ضمن شبكة (يوزنت)، ومن المحركات الأخرى Infoseek الدي يجدول صفحات ويب بسرعة تصل إلى دقائق معدودة.

وهناك محرك بحث آخر هو (لايكوس) Lycos وهو الوحيد الذي يجدول نسخة موجزة عن صفحة الد "ويب" بدل جدولة كامل الصفحة. وهناك محركات بحث أخرى مثل (Excite و (Magellan) و (Crawler) (Open text) أي الزاحف (Open text).

#### ما هو متصفح الـ BROWSER) WEB

إن متصفحات الانترنيت Web Browser هي البرامج السيّ تمكننا من الإطلاع على المعلومات الموجودة على مختلف حواسب ومزودات انسترنيت في العالم والتنقل بينها بسهولة.

وأهمية هذه المتصفحات أنه رغم اختلاف شكل المعلومات على انـــترنيت وتعدد الخدمات واختلاف الهيئات والمواصفات فإن المتصفحات الحديثة لانترنيت تتعامل معها كلها.

مثل التعامل مع البريد الإلكتروني والتعامل مع مجموعات الأخبار Wais البيانات Gopher والبحث في قواعد البيانات Groups والبحث في قواعد البيانات الحديثة هي الإضافة للتعامل مع شبكة Web، ومن أشهر متصفحات انترنيت الحديثة هي الإضافة للتعامل مع شبكة Netscape Navigator والمستكشف M.S. Internet Explorer مسن شركة مايكروسوفت، وهذه الشبكة هي وليدة الحلم الذي حققه البريطاني "تيم برنيلي" الذي بحث طويلا لإقامة برنامج يربط الملفات فيما بينها عوضا أن تبقى مخزنة في قواعد بيانات مستقلة، حيث قال برنرزلي: "أردت إقامة برنامج يخسون الرتباطات عشوائية بين أجزاء مختلفة من البيانات" فنجح وأصبحت السلطاقها عام ١٩٩١.

### ما هي إنترانيت وشبكاتها INTRANET

إنترانيت هي شبكات معلومات للشركات والمؤسسات تستطيع هذه الشركات من خلالها استخدام تقنيات شبكات (إنترنيت) فهي نسخة (خاصة) من إنترنيت متاحة فقط لأطقم الشركة أو المؤسسة للتشارك في نظامها ومعلوماةا.

وإن أهم استخدامات (انترانيت) هو تمكن الشركات والمؤسسات من التواصل المستمر مع عملائها ومستثمريها وتقوم فعلا الآن شركات مثل "آبل" "مايكروسوفت" جي بي مورغان" بنشر تقاريرها السنوية على انترانيت الخاصة بكل منها.

ومصدر قوة انترانيت أن أكثر الاستخدامات المحديدة والفعالة لمعظم الشركات والمؤسسات هو تمكن أطقمها الإدارية والفنية من الحصول على المعلومات الضرورية لأعمالهم بشكل أكثر سهولة وفعالية. ومع كربر أحجام الشركات وتعدد أعمالها وفروعها حول العالم، أصبح التوصل إلى المعلومات الإلكترونية حتى المتوفرة في داخلها أكثر تعقيدا وأحيانا من قبيل الألغاز.

فعندما ظهرت كلمة انترانيت لأول مرة في الصحافة العالمية، اعتقد الكثيرون أنما خطأ مطبعي وأن المقصود هو انترنيت ولكن انسترانيت ككلمة أصلها اللاتيني تعني شبكة داخلية تستخدم تقنيات انترنيت لتساعد مستخدمي أي شركة على التواصل فيما بينهم، وممارسة أنشطة المؤسسة المختلفة بشكل إلكتروني.

### لغة جافا وأهميتها

لم تشتهر لغة برجحية وتحتل موقعا مميزا في عالم الثورة المعلوماتية مثلما فعلت لغة جافا التي أنتجتها شركة (صن ميكروسيستمز) Sun ، فهذه اللغة طلسورت للتعامل في شبكة انترنيت على صفحات الله WEB ولكنها الآن ترسخ أقدامها كلغة من أهم لغات المستقبل، فهي تستطيع التعامل مع معظم تطبيقات الأعملل المعقدة.

#### أهداف لغة جافا

لقد حققت لغة جافا أهدافا طالما سعت إليها الصناعة الحاسوبية، فهي كمنصة رائجة تحقق قدر الإمكان الاستقلالية الكاملة عن أنظمة التشغيل والبسئ الهندسية للمعالجات، لأنما موجهة أساسا للتعامل مع الشبكات، وقد امتد تأثيرها من عالم الإتصالات والإلكترونيات السلكية إلى عالم التلفزة.

وتعتبر آلة جافا الإفتراضية Java Virtual Machine حاسوب ولكنن مع برنامج وتعمل هذه الآلة مع نظام ويندوز ونظام MAC ، ويعزز اهتمنام المطورين ها، أها تشابه لغة ++C كوها لغة موجهة الهدف.

### التقنيات المطلوبة للعمل في انترانيت

شبكة داخلية تستخدم بروتوكول TCP/IP وأجهزة مخدمة تستخدم لغـــة الترميز HTML تقنية النص المترابط، وبرنامج مستعرض الشبكة لاســتدعاء أي وثيقة على الشبكة وكذلك هناك تقنيات استخدام لغة Java وبرمجياتها الصغــيرة الحجم.

### بروتوكولات النقل عبر انترنيت

بروتوكول Transmission Control Protocol/ Internet :TCP/IP أواخر السبعينات نتيجة لججهود مشترك TCP/IP أواخر السبعينات نتيجة لججهود مشترك من جامعة ستاتفورد والوكالة الأميركية لمشاريع الأبحاث المتقدمة للدفاع DARPA لاستخدامها في شبكة ARPANET العسكرية الأصل التاريخي الأول لشبكة انترنيت، وقد ضمن هذا البروتوكول بأحد نسخ نظام UNIX النسخة التي انتشرت في الجامعات، وكان هذا حافزا لرباط شابكاتما مع شابكة

ARPANET التشغيل الشبكية والعادية وآلية عمل هذا البروتوكول وصار متضمنا في أغلب أنظمة التشغيل الشبكية والعادية وآلية عمل هذا البروتوكول في نقل البيانيات عيبر انترنيت هي: أن يقوم بروتوكول TCP بتشطير البيانات المرسلة إلى حزم صغيوة وإضافة ترويسة لها تحمل عنوان الحاسوب المضيف الذي تتوجه إليه على كيل حزمة منها، ومعلومات أخرى تساعد في التثبت من سلامة النقل وإعادة تجميع المعلومات بالتسلسل الصحيح.

كما يقوم البروتوكول IP بتشطير حزم TCP إلى حزم أصغر وإضافة عنوان الوجهة إلى كل منها. كما تقوم بروتوكولات الشبكة بتشطير حزم IP وعنونة كل منها وفقا لنظامها الخاص، وفي النهاية تقوم الطبقة الفيزيائية للشبكة بإرسال البيانات على شكل نبضات كهربائية أو ضوئية عبر الشبكات باتجاه هدفها. وعند وصول هذه البيانات إلى الحاسوب المضيف تقوم كل طبقة مسن هسرم البروتوكولات في تجميع الحزم بعمل معاكس، كما تقوم بفحص البيانات والتأكيد من سلامتها ووقتها وتجميعها بصورتها النهائية قبل أن تجهز الاستئمار على الحاسوب المضيف.

كما يقوم موجهات الشبكة ROUTERS بإرشاد حيزم البيانات عيبر الدروب الملتوية لانترنيت، فهي تستقبل حزم البيانات وتعالج ترويساتها بشكل توجهها في أفضل المسارات المتاحة باتجاه هدفها، فقد تسلك رسالة ترسلها عير البريد الإلكترويي في انترنيت إلى أمريكا طرقا متعددة عبر أوروبا أو آسيا ليعاد تجميع بياناتها في أمريكا، خاصة إذا كانت هذه الرسالة طويلة وغزيرة البيانات.

وعند حصول خطأ في نقل البيانات يقوم بروتوكول TCP/IP بإكتشاف الخطأ وطلب تكرار إرسال الحزمة الخطأ للوصول إلى البيانات الصحيحة.

### الوسائط المتعددة على شبكة الانترنيت

مازالت الوسائط المتعددة على انترنيت بحالة تطوير للأنواع والأنساق من الصور والأصوات والفيديو.

ففي بحال الصور استطاع متصفح الموزاييك أول برنامج تصفح رســومي على WEB من عرض عدة أنساق من الصور مثل:

غط Graphic Interchange Format) ويعني نسق تبــــادل الرســوم علفات مضغوطة من ابتكار شركة Compuserve والنسق الآخر لعرض الصــور . Joint photographic Experts Groups وهو باسم شركة ابتكرته

إن تقنيات الضغط لملفات أصغر فأصغر المتوفرة في هذه الأنساق تؤثر على نوعية الصور المعروضة على شبكة انترنيت وقد تطورت انساق رض الصور على الانترنيت من خلال متصفحات Navigator Microsoft Explorer .

أما بالنسبة للأصوات والموسيقى فالنسق الأشهر هــو نســق WAV مــن مايكروسوفت ونسق ATGG من ماكنتوش ومن أشهر الأنساق الموسيقية نســق مايكروسوفت ونسق SND من أميحــل (Musical Instrument Digital Interface) من أميحــل والنسق VOC للبطاقة الصوتية والنسق MBA أو MBA.

# عرض الأفلام السينمائية والصور التحركة

السينما تستخدم الفيديو للعرض والصور المتحركة تستخدم الرسوم ومسن أهم أنساق عرض السينما نسق MPEG وهو نسق مضغوط وهناك نسق آخسر من VIK TIME من بيئة الماكنتوش باللاحقة QT أو MOV والنسق السينمائي الثالث في ويندوز هو AVI.

# العرض للأجسام ثلاثية الأبعاد

النسق المحسم الأكثر رواجاً على الــ WEB وهو نســـق VRML وهــو النسق المحسم الأكثر رواجاً على الــ WEB وهــو Virtual Reality Modeling Language لغة قولبة الواقع الوهمي وهناك نســـق Quick Time VR.

# تقنيات « طب الاتصالات »

نظم الكترونية طبية لتشخيص الإصابات من المواقع البعيدة:

كانت تقنيات الاتصالات الفضائية والتواصل عبر الشبكة الدولية للمعلومات لتوفير التفصيلات والصور اللازمة لتشخيص الأمراض والحسالات الجراحية المستعجلة في مواقع بعيدة موضع دراسة في مؤتمر عقد في مدينة هاروجيت شمال بريطانيا في ربيع عام ١٩٩٧ تحت عنوان "العناية الصحية ٩٧".

وقد تبادل المؤتمرون الآراء حول آفاق إدخال نظم الاتصالات لنقل المعلومات بين الأطباء وبين المرضى، واستخدام تقنيات عقد المؤتمرات الحية (Tele Conference) على الشاشة ومهمات حماية مخزونات الذاكرة الإلكترونية لمنع المتسللين من الدخول إليها، وطرق تبويب وتصنيف المعلومات الخاصة بتاريخ المرضى الصحي... كما توفرت في المؤتمر سبل الاستفادة من عنكبوت انترنيت المصور لتبادل الآراء الطبية ومستقبل التقنيات المقبلة، التي توفر فرصة لمختلف الأطباء لإجراء التشخيص وتقديم المشورات خلال العمليات الطارئة.

وقد طور المركز الطي المعلوماتي في مدينة نوتنجهام البريطانية نظاما لإرسال الصور الملتقطة بتقنيات الموجات فوق الصوتية لمسافات بعيدة كسدف معالجية الإختلالات والتشوهات لدى الجنين قبل ولادته، ويتمتع النظام بتقنيات صوتية تسمح للاستشاريين بتوجيه الأوامر من بعد للعاملين في مهمات مسح حسيم الجنين.

كما صممت شركة "تيليفور" الهاتفية جملة من التطبيقات الجديدة توحـــه لخدمة اختصاصات الأمراض الجلدية والأمراض التي تعالج بالمواد المشعة، وحــــت في اختصاصات علم الطب النفسي والطب الفعلي تقدم كلها المشورة عبر شبكة الاتصالات وتقنيات معالجة المعلومات.

### مستقبل الانترنيت

لقد ظهر حدل كبير حول شبكة هل ستستمر أم أف استنتهي بسبب الفوضى التي عليها وعدم وجود جهات عليا دولية تقوم بعملية التوصيف والتقيس ورداءة الشبكة أحيانا إلا أن مما ليس فيه أي شك أن الانترنت كفكرة ستستمر وتتطور أي وجود شبكة عالمية تحمل المعلومات المختلفة على كوكب الأرض وسكانه ولكن قد تتطور البنية التحتية وقد تتغير وهذا متروك للشبكات وفيما يلي تبين كيف تنظر الولايات المتحدة للانترنت ومستقبلها. وأهميتها للصحة والدفاع والأمن القومي.

مجموعة من المعاهد العلمية والجامعات تنوي تأسيس شبكة موازيسة للإنتونت (الشبكة المرتقبة ستكون أسرع من شبكة الانتونيت الحالية).

الشبكات الجديدة الفائقة السرعة السبتي يقوم بتطويرها الأكاديميون والباحثون، يتوقع أن تكون أسرع بكثير من الشبكات القائمة حاليا، ذلك أن «إنترنت 2» (Internet 2)، التي هي ثمرة عقول علماء من أكثر من 100 جامعة أميركية ستكون قادرة على نقل المعلومات بسرعة تراوح بين 100 و1000 مرة أسرع من الإنترنت الحالية.

والشبكة الجديدة، المصممة لنقل مجموعة كبيرة من تطبيقات الشبكات، بمل في ذلك البحث التعاوي والتعليم عن بعد والندوات الفيديوية، سوف تربط الجامعات المشاركة بواسطة ما يزيد على 600 ميغابت بالثانية الواحدة، أي سرعة تكفي لنقل دائرة معارف من 30 مجلد في أقل من ثانية واحدة.

وسوف تتم إقامة الشبكة خلال السنتين المقبلتين وربما عملت «إنــترنت 2» بسرعة عالية في حدود 2.4 جيغابايت بالثانية، مقارنة بـــ50 ألف بايت يؤمنـــها أسرع موديم متوافر حاليا.

ملسلة الرضا للمعلومات

في غضون ذلك تم مؤخرا في أوروبا إطلاق شبكة حديدة مولها الاتحاد الأوروبي هي «تن 34» (TEN-34) من قبل كونسورتيوم (Consortium) مسن شبكات البحوث الأوروبية الوطنية، وهي ستعمل أساسا بــ 34 ميغابت لكنها ستبلغ فيما بعد 155 ميغابت.

ويتركز الاهتمام في البداية على تحسين عملية ولوج الأكاديميين. ولكــــن آخرين يتوقع أن يفيدوا منهما.

ويقول غريغ وود، مدير الاتصالات في «إنترنت 2»: الهدف الذي ترميي إليه هذه الشبكة هو نقل وتطور تطبيقاتها إلى أسرة شبكية أكبر بحيث يستفيد كل مستعمل لإنترنت.

# ەن إيلين توەي

# المدررة في وكالة الإعلام الأميركية

واشنطن، ۲۰ كانون الأول/ ديسمبر ۱۹۹٦. دفع التهافت على شببكة انترنيت مجموعة من زهاء ۱۰۰ مختبر وجامعة أميركية كبرى إلى وضع خطط لإنشاء شبكة معلومات قومية جديدة تكون أسرع بعدة أضعاف مسن شبكة انترنيت الحالي. وكان الرئيس كلينتون قد اقسترح في تشرين الأول/أكتوبسر تخصيص مبلغ ۲۰۰ مليون دولار من أموال الحكومة الفدراليسة للمساعدة في تمويل هذا الجهود على مدى السنوات الخمس القادمة.

والمشروع الجديد الذي أطلق عليه اسم الانترنيت ٢ أو انترنيت الجيل القادم سيمكن المنظمات المنتسبة إليه من أن تتصل بسرعة تفوق سرعة النظام الحالي بواقع ١٠٠٠ إلى ١٠٠٠ ضعف.

وقال الرئيس في هذا الصدد: "كل شيئا يهرم والانترنيت تعاني من وطأة شعبيتها المتزايدة، ومثلها مثل أي عنصر في البنية التحتية الحاسمة يجب إصلاحها وترقيتها لتلبية كل حاجاتنا التربوية والطبية والأمنية القومية".

وقد شكلت بحموعة مؤسسة من ٣٤ جامعة لتطوير الشبكة الجديدة القومية للتعليم العالي، وقد تضاعفت عضويتها منذ ذلك الحين. ويــــأمل بـــأن تنـــهي "انترنيت -٢" الازدحامات التقنية التي أبطأت الوصول إلى الانـــترنيت وزادت القلق بأن الانترنيت الحالية لن تتمكن من تلبية الطلب المتزايد بسعة على بــــث سريع وهو ما ستقضه الأنظمة المستقبلية للتعليم عن بعد والتعليم مدى العمــر، والمكتتبات الرقمية، والأبحاث التعاونية التي تتم عبر شبكات الكومبيوتر.

ويتوقع المخططون مثل هذه الشبكة التي ينوى استحداثها أن تصبح "انترنيت - ٢" شبكة إنترنيت عادية إنما محسنة. وسيكون هدف رئيس للمشروع النقل بسرعة لجميع الخدمات إلى مختلف مراحل التعليم والمجموعة الأرحب لمستخدمي الانترنيت محليا ودوليا.

كما سيؤول النظام المرتقب، كما يتوقع البعض إلى استخدامات كثيرة وإلى حل الكثير من المشاكل الناشئة عن الاستخدام المفرط لشبكة انترنيت العادية.

وقال توماس كاليل، أحد مسئولي المحلس الاقتصادي القومي الملحق بالبيت الأبيض "إن إتاحة المحال أمام محموعة الباحثين لأن تعيش المستقبل كانت مسسن منطلق تاريخي ذا فائدة جمة للبلاد.

مضيفا بأن المشروع يهدف حزئيا إلى منح الأكاديميين أفضل نظام اتصالات ممكن..." وستقيم مجموعة مؤسسات الأبحاث والجامعات المذكور مع شركات كبرى للاتصالات البعيدة والكومبيوتر علاوة على عدد من وكالات حكومية أميركية لبناء هذا النظام.

ومن المؤسسة المشتركة جامعات كاليفورنيا وهارفارد وميشيغان وستانفورد ومعهد ماساشاستس للتكنولوجيا. أما الشركات التجارية الكبرى المشاركة فهي "ي بي إم" (IBM) وسيسكو سيستمز، و "ايه تي اند تي" (AT&T) و "ام سي آي" (MCI).

### البيت الأبيض يدعو إلى إرساء أساس لشبكات اتصالات القرن القادم

واشنطن، ١٥ تشرين الأول / أكتوبر، يقول البيت الأبيض أن أن يستثمروا اليوم لإرساء أساس لشبكات الاتصالات في القرن الحادي والعشرين.

فقد جاء في بيان صادر عـــن البيــت الأبيــض أن شــبكة الإنــترنيت (INTERNET) الواسعة الاستخدام اليوم هي نتاج عقـــود مــن اســتثمارات الحكومة الفدرالية في شبكات أبحاث (ARPANET) و (NSFNET).

ولفت البيان أيضا إلى أن الاستثمارات الخلاقة اليوم "ستمهد السبيل لشبكات المستقبل التي ستكون أقوى من شبكة الإنترنيت الحالية وأكثر منها في تعدد الاستخدامات".

### انترنيت وآفاقها المضارية

تمثل شبكة الإنترنيت أكبر تغيير في وسائل الاتصال بين البشر منذ اخــتراع المطبعة. ففي كل يوم تلامس هذه الشبكة العالمية المتنامية بسرعة حياة ملايـــين الأميركيين. فالطلاب يستخدمونها للاتصال بمكتبــة الكونغرس والحصول علــى

ما يريدون من معلومات. كما أن أصحاب المشاريع يحصلون بواسطتها على ملا يحتاجونه من معلومات لبدء مشروع جديد أو بيسم منتجاتهم في الأسواق الخارجية. ويستخدمها آخرون من الذين يعتنون بالمصابين بمرض "الزلمر" للاتصال بنظراتهم وتبادل الآراء والمعلومات معهم. ويلجأ إليها المواطنون أيضا لمعرفة إنجازات ممثليهم المنتخبين وسجل تصويتهم في المحالس التشريعية.

وعلينا أن نستثمر اليوم لإرساء أساس لشبكات القرن الحادي والعشرين. إن شبكة الإنترنيت (INTERNET) المستخدمة اليوم هي نتاج عقود من استثمارات الحكومة الفدرالية في شبكات أبحاث مثل (ARPANET) و (NSFNET). وقد حفزت كمية قليلة من أموال الحكومة الفدرالية استخدمت كمنطلق للقيام باستثمارات أكبر بكثير من قبل قطاع الاتصالات والقطاع الأكاديمي، وساعدت في إنشاء سوق كبيرة سريعة النمو. وبالمثل، يمكن لاستثمارات خلاقة اليوم أن ثهد السبيل إلى إقامة شبكات الغد التي ستكون أكثر قوة وتعدد استخدامات من شبكة الإنترنيت الحالية. إن هذه المبادرة ستنمي وتعزز الشراكة بين القطاع الأكاديمي وقطاع الاتصالات والحكومة الأمر الذي سيبقي الولايات المتحدة في الصدارة من ناحية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وستساهم أيضا في تسريع إدخال تكنولوجيا المخدمات الإعلامية المتعددة الأنواع إلى منازلنا ومدارسنا

#### الرقابة على الإنترنت

# ممكنة وغير ممكنة والمشكلة في اختلاف القيم والمفاهيم

تتزايد مخاوف الدول والحكومات في سائر أنحاء العالم من المحاطر التي تتسبب ما شبكة الإنترنت، وذلك بالنظر إلى صعوبة أو حتى استحالة التحكم بالمواد الإعلامية التي تنشر عبرها. والمعروف أن جهات عديدة تعمد منذ مسدة

طويلة إلى نشر صور ومعلومات أقل ما يقال عنها ألها منافية لأبسط قواعد الأخلاق، بالإضافة إلى استغلال تلك الشبكة لغايات جرمية شملت في الآونية الأخيرة دعارة الأطفال. ولقد طرأت عدة تطورات خطيرة في المسدة الأخيرة أثارت الانتباه على صعيد عالمي بسبب أبعادها الأخلاقية والجرمية الزائدة، الأمر الذي يشير إلى أن السوء ليس في التكنولوجيا وحدها بل في اختلاف المفساهيم وفي الفلتان وحدوده. صحيح أن المواد الإباحية موجودة منذ مدة طويلة على شبكة الإنترنت، إلا أن المقلق هو الطبيعة الشاذة وغير المعهودة للمواد المذكورة، وغوها واتساعها وتشعبها والنتائج الخطرة المترتبة على ذلك.

# فما هو الحل وهل بالإمكان القيام بشيء فعال في هذا الاتجاه؟

المعروف أن هناك ثلاث فئات فقط من وسائل المنع في الإنترنت وهي أولا البرامج التي تدقق في لائحة المواقع المعروفة، ومنع الولوج إلى بعضها وفق معايسير عددة من قبل مالك الكومبيوتر، ثانيا برامج تدقق في عبارات غير مقبولة كهـــا فتتولى حذفها، وثالثا وضع حواجز كاملة أمام أجزاء بكاملها من الشبكة من قبل الشركات التي تتولى تقديم عدمات الشبكة للمشتركين.

لنستعرض مسرح الأحداث على الوجه التالي: اتفق عاشقان على حريهـــة قتل. العشيق يقتل الزوج وهو يمارس حقه الزوجي وبعدها يخلع القاتل والزوجــة ثياهما ويعمدان إلى تقطيع أوصال الزوج بمنشار. كل ذلك أمام عدسة فيديــو. وأثناء المحاكمة عرض الشريط مرارا ووصل بطريقة ما إلى الإنــــترنت فتناقلــه العشرات وطبعت صور منه وبيعت بالآلاف. هذه الواقعة الصحيحة تفيـــد أن المشكلة مزدوجة فهي أولا مشكلة الجرم الجنسي والثانية في مـــدى انتشــاره. وبحسب دراسة إحصائية لجامعة كارنيجي ميلون فإن 68 مــزودا في الولايــات

المتحدة وحدها زودت المستعملين بنصف مليون صورة وملف إباحي حسرى إنزالها على الأقراص الصلبة 65 مليون مرة. كما تبين أن %20 من المشتركين على الوب و(%60 من هؤلاء من الذكور) يشاهدون المواد الخاصة بالراشدين بصورة منتظمة. كما أن هناك أكثر من 600 موقع تجاري توفر مواد خلاعيدة. وينتظر أن تبلغ قيمة عائدات المواد الخاصة بالراشدين ٥١٥٥ مليون دولار أميركي بحلول لهاية هذه السنة، وهو ما يجعل منها ثالث أكبر فئات المواقع على الإنترنت من حيث المبيعات بعد المنتجات الكمبيوترية والسفر. والملاحط أن موقع مجلات بلايبوي يحمل المرتبة الــــ 11على الوب من حيث عدد طلبات الولوج. وقد عمدت مؤخرا شركة كومباك إلى صرف حوالي 20 موظف لتسجيلهم أكثر من ألف "دخلة" على مواقع في الشبكة ذات طبيعة حنسية فاضحة.

مقابل ذلك حصلت بضعة تحركات حجولة لكن المشكلة لا تزال هي هي. فني أعقاب حملة قامت بها صحيفة الأوبزرفر ضد استغلال الشبكة لدعارة الأطفال قررت شركة "ديمن إنترنت" وهي واحدة من أكبر مزودي الإنترنت في بريطانيا يمنع الولوج إلى الخلاعة الطفولية، كما وإن يوهان هلسنغيوس صاحب شركة متخصصة بإعادة بث البريد الإلكتروني لإخفاء المرسل الأصلي، والذي تعتبره الولايات المتحدة متواطئا في إخفاء هويات طالبي الخلاعة الطفولية أعلن عن وقف عملياته. كما عقد مؤخرا مؤتمر في ألمانيا لبحث إمكانية مراقبة الإنترنت، في حين أخذت شرطة بريكانيا تشدد الرقابة على الإنترنت لمكافحة دعارة الصغار. وقام الفرع النروجي من منظمة "أنقذوا الأولاد" العالمية لحماية الطفولة بإقامة هيئة دولية لمراقبة الإنترنت وتعقب من ينشر مواد تدعو إلى الإباحية خاصة المتعلقة بالأود.

# أفهل تتوافر الوسائل التكنولوجية للرقابة؟ وقبلا هل هي مسألة تكنولوجيا أم مفاهيم؟

والسؤال هو: ما هو مدى خطورة الإنترنت وماذا يمكن فعله إزاء المشكلة وقبلا هل أن الإنترنت هي وسيلة من الوسائل التي تضمن الحرية، وبهذه الحالة ما هو نوع الحرية الذي يجب أن يسود؟ وهل يمكن أن تكون طبيعة الحرية فيسها مختلفة عن وسائل الإعلام الأحرى غير المحصنة أساسا ضد شذوذ الطبيعة البشرية وممارساتها والمؤذية؟

إن التطرق إلى هذه المعضلة المزدوجة يجعل قلة من الناس فقط على قناعـــة اليوم أن الإنترنت هي ساحة تتوافر للأشخاص فيها فرص متساوية للحصـــول على المعرفة ولاستغلال النفوذ والقوة والسلطة التي يوفرها عصــر المعلومـات. وهناك عدة أسباب لذلك. فهناك أولا الطبيعة البشرية التي تأنف التوازن الدقيــق مع الالتزام الصارم بالاخلاق، وثانيا هناك المواقف والمعايير المختلفة التي تميز بـين الجماعات في ما يتعلق بتحديد الأصول، وثالثا هناك قوى الســوق في البلــدان الديمقراطية (الولايات المتحدة.

"قلة من الناس على قناعة بأن الإنترنت هي ساحة تتوافر فيـــها الفــرص المتساوية للجميع "

توقعات مستقبلية للشبكة الدولية للمعلومات «INTERNET»:

عرض في معرض «كومديكس ٩٧» في لندن أحدث تقنيات التواصل مــع انترنيت ونظم أجهزة نقالة تتيح لرجال الأعمال الإتصال بانترنيت في مختلـــف بقاع الأرض.

كالحواسب التي تتكامل مع الهواتف وحواسيب بشكل دفاتر ملاحظـــات بقدرات فائقة ونظم أمن وحماية وآلات موسيقية إلكترونية.

### الفدمات التجارية لشبكة انترنيت

يشير الخبراء في هذا المؤتمر إلى تحول الشبكة الدولية للمعلومات "انـــترنيت" إلى أداة فعالة لتجارة عالمية شاملة وتشكيل مجموعات متخصصة لتبادل الآراء أو المشورات أو تقديم الخدمات بسرعة كبيرة.

وأنه خلال سنوات ستتحول المكاتب والمنازل خصوصا في الدول المتقدمة صناعيا إلى مواقع تتواصل مع خطوط الشبكات الدولية، فيما تتواصل مع خطوط الشرب.

# ما هو البعد التجاري لأنترنيت ؟

المبدأ في التجارة هو الذهاب إلى حيث يوجد الزبون، وفي انترنيت ملايسين الزبائن المحتملين حيث يمكن لأي تاجر عبر موقعه على شبكة انترنيت أن يرسل معلومات عن منتجاته وخدماته عبر انترنيت عبر العالم للوصول إلى أسواق حديدة، ومراسلة الزبائن المحتملين وخصوصا أن هذه المعلومات في الموقع تقدم الصوت والصورة والفيديو لمنتجات التاجر لتسهيل تعريف بضائعه بشكل حي.

لذلك فإن الخدمات التحارية الأساسية على انترنيت فهي البريد الإلكتروني وللمسال أو E-Mail والمعلومات الإلكترونية. حيث يمكن للسبريد الإلكتروني إرسال أو استقصاء أي معلومات على الشبكة مثل إرسال أي صورة أو نص أو فيديو إلى أي شخص على الشبكة عبر العالم، وكذلك الحصول على أي معلومات حول أي أخبار في العالم.

#### صفقات الكترونية

مع أن الحجز على البضائع والخدمات وتقديم الفواتير يتم على خطوط الشبكة الدولية الآن بشكل محدود الآن، إلا أن الخبراء يتوقعون انتشاره على نطاق شامل بحلول عام ٢٠٠٠ مع إدخال تقنيات وبراميج مطورة لتأمين عمليات إجراء الصفقات التجارية بدقة عالية، وتتوقع شركة «ديجيتال» أن الشبكة الدولية الغير مأمونة لنقل الأموال اليوم ستتحول إلى شبكة مأمونة عام

### التجارة الإلكترونية

ترتدي عمليات التبادل المالي والمصرفي طابعا حديدا اليــوم. وتتحــول إلى الخدمات الفورية عبر الإنترنت. وقد يغير أسلوب خدمات التسويق المالية هــذا، وحم الأعمال المصرفية بشكل حذري. وتسعى بعض المؤسسات لتطوير الـبرامج المالية التي تعزز تأثير الإنترنت على الخدمات المصرفية خلال الأشهر المقبلة.

يزدهر التبادل التجاري والمالي على الإنترنت التي تبدو اليوم السبيل الفلعل لترويج المنتجات وبيعها. وقد استدعى هذا النوع من التبادل، إجراء الأبحاث الحثيثة للتوصل إلى إنجاز أية عملية مالية أو تجارية خلل دقيقتين، باعتماد الوسائل الإلكترونية على مواقع شبكة الإنترنت؛ وأبرزها في هذا المجال موقسع «شارل شواب» (Charles Schwab) سمسار الأسهم الأدبى سعرا والذي يمكن الاتصال به على العنوان التالى: (www.schwab.com).

ويقدم هذا الموقع الأسهم التحارية بحسم 20% عن الأسعار العادية. وتطور الشركات حاليا الخدمات المالية الفورية التي من الممكن أن تغير وجه الأعمال المصرفية بشكل حذري. «وتسعى مؤسسات حديدة ذات قدرات متطورة، بقوة

وذكاء وفعالية إلى تغيير الوضع الراهن» كما يقول «جيسم مساركس» Marks) هلك الشؤون المصرفية الإلكترونية في بنسك الاستئمار «الاعتمساد السويسري في بوسطن» (Credit Suisse First Boston). ويعتبر هسذا التوقسع متقدما في صناعة نامية حيث لم تتخط بعد الصناعة المصرفية وعد زبائن عمسلاء البورصة 1.5 مليون زبون. وتبدو الأرقسام أقسسل في الخدمسات الماليسسة الأخسرى مشسل التأمين. بالمقابل، لدى الخبير «شواب» أربعة ملايين زبون في الولايسات المتحسدة الأميركيسة وحدهسا. ويوفسر زبائسن الإنسسترنت في الولايسات المتحسدة الأميركيسة وحدهسا. ويوفسر زبائسن الإنسسترنت في مصرف «ويلز فارغو» (Wells Fargo) مثلا، من هذا التبادل ما معدلسه %60% بالنسبة للزبائن الآخرين. ويؤكد مسئولو «شواب» التي تضم عشسرة أعمسال بالنسبة للزبائن الآخرين. ويؤكد مسئولو «شواب» التي تضم عشسرة أعمسال بالنسبة تتحول اليوم إلى التعامل الإلكتروني.

هنالك فرص واسعة جدا لتوفير المال والوقت لــــدى اعتماد الوسائل الإلكترونية في المبادلات والصفقات التجارية والمصرفية. وتقدر المستشارة المالية الإدارية «بوز آلن» (Booz Allen) أن تكون كلفة الإجراءات المصرفية عبير الإدارية أقل من عشر الإجراءات العادية. وقد توفر هذه الإجراءات لبنك «ويلز فارغو» 84 مليون دولارا في السنة على اعتبار أن المصرف يتعامل مع أكثر مسن مليون زبون خلال العام 1998. ويرى مسؤولو «ويلز فارغو» أن عدد مستعملي الإنترنت يبلغ 40 مليونا في الولايات المتحدة وحدها ويرزداد بنسبة 100% سنويا. وسيبلغ عدد الزبائن الذين يعتمدون الخدمات الفورية في التعامل مع عملاء البورصة نحو 10 ملايين بحول العام 2001، حسب توقعات شركة «فورستر ريسرتش» الأميركية (Forester Research). ويعتقد بعض المحللين أن الخدمات الفورية سيكون لها بعض التأثير على بنية الأعمال المصرفية، في حسين عززت التطورات التي حصلت في مجال الاتصالات دور شركات الخدمات المالية

الجديدة. التلغراف، عزز، مثلا، انتشار شركة «أميركان إكسبرس» (Express) لكن التأثير كان أقل من ناحية التطورات الأخرى. فضلا عن ذلك، تبدو الشبكات الرئيسية وفروعها هامة جدا بالنسبة إلى المؤسسات الناشئة لأفحا تستفيد منها إلى حد كبير. وقد وجد مصرف «ويلز فارغو» أنه حتى الأشخاص الواثقين من التكنولوجيا يفضلون فتح الحسابات الفورية في أحد الفروع المصرفية. ولا يرى «داد لي نيغ» (Dudley Nigg) نائب الرئيس التنفيذي في «ويلز فارغو»، في عنصر الفورية سببا مهما للاتصال بالمصرف ولكنه يأمل أن تكون الخدمات الفورية وسيلة لكسب الزبائن.

### تأثير الإنترنت:

هذا، وتوجد أسباب عدة تدعو للثقة بأن تأثير الإنترنت على القطاع المصرفي سيكون بالغا، أحد هذه الأسباب أن المؤسسات المالية تواجه العوائق في محال الخدمات الفورية، وهي تملك مكانة حيدة تتضارب مع الجبل الجديد من مستعملي الإنترنت، فالزبائن فالزبائن يستنكفون عن الذهاب إلى المصرف ويفضلون الحصول على حساباتهم المالية على الإنترنت.

شركة «إي \* ترايد» (E\* Trade) لعملاء البورصة عبر الخدمات الفورية، التي تشكل %0.7 من حجم التجارة في سوق «نسلماك» (Nasdaq) المالية، تدعي ألما تتوافق مع الجيل الثوري الجديد من الزبائن. إن الشركة ليست شركة بالمعنى الصحيح بل امتداد الأشخاص وتعتبر الشركة أداة قوة بالنسبة للزبائن.

السبب الثاني هو أن البنية التحتية الموجودة حاليا تشكل عبئا ثقيلا، إذ بينما زودت الشبكات الفرعية المصارف بمواضع لتركيب أجهزة النقل الآلي «أي تي أم»، في الثمانينات، لا يستطيع أي مصرف يقدم الخدمات الفورية التحقق من

فعالية هذه الخدمات دون اللجوء إلى فصل بعض الفروع مما يعني خسارة الزبائن غير المشتركين في الإنترنت. كذلك يتخوف البعض من خسارة الزبائن الذيـــن يؤمنون لهم عائدات تصل إلى مليون دولار إذا ما قدمت الشـــركات الســلع الفورية لقاء 20 أو 30 دولارا شهريا.

ثالثا، تسمح الإنترنت بإقامة المتاجر المالية، ويستفيد الوسطاء الجدد في قطاعات متعددة مثل التأمين، وقروض الإسكان من الإنترنت بالحصول علله المعلومات عن السعر والمنتج معا. وقد يقوم الوسطاء مثل السماسرة العقلوبين بإنجاز هذه الوظيفة لكن الكمبيوترات الموصولة بالشبكة تتمتع بطاقة هائلة على البحث والتمحيص، ويشير الخبراء إلى أن إيجاد شهادة إبداع مرتفعة الثمن تتطلب 25 دقيقة على الهاتف لا تأخذ سوى دقيقة واحدة باستعمال برنامج الكتروني على شبكة «وب» (Web).

ويترك هذا التطور الإلكتروي المصرفي المجال مفتوحا أمام الوسطاء، مشـــل «شواب» التي طورت نسخة فورية من دليل رؤوس الأمـــوال المتبادلــة «وأن سورس» (One Source) وشركة «إنتويت» (Intuit) مطورة البرامج المالية الـــي أنشأت متجر التأمين على الحياة «إنشور ماركت» (Insure Market). ويشكل المتجر المتعدد الأغراض عبر الإنترنت الذي يوفر مجموعة كاملة من المنتحـــات المالية مثل المصارف الأوروبية، أسلوبا ملائما للخدمات المالية الفورية.

#### الخدمات المالية الفورية

في مجال آخر، تقدم الصفحة الداخلية لخدمات العملاء على الإنسترنت زرا ظاهريا يسمح للزبون بإيداع الأرباح التجارية في حساب مصرفي ودفع الفواتسير المتوجبة مما يسهل عمليات التبادل المالي. وهناك إشارات عسدة تشسير إلى أن

الزبائن الفوريين يجمعون إجراءاتهم المالية تحت سقف واحسد. يزيسد منسلا زبائن «ويلز فارغو» الذين يتحولون إلى الخدمات المالية الفورية ميزانية حساباتهم بمعدل %15 تقريبا. ومع أن المصارف تنطلع إلى تحقيق نتائج بسساهرة في بيسع المنتجات عن طريق الخدمات الفورية، فقد باعت 2.4 منتجا للزبون الفوري الفاوحد بالمقارنة مع 1.8 في الأحوال العادية السابقة. ويقول أحد المسؤولين في شركة «سي اس أف بي» (CSFB) أن شركات الخدمات المالية خارج نطاق الشبكات الواسعة للبيسع بالمفرق، تبرز بشكل أفل في هذه السوق الجديدة. كذلك هو الحال بالنسسبة للشركات التجاريسسة الخبيرة في تشغيل عدمات الزبائن وأنظمة الحسابات. ويبرز بين الذين حققوا أرباحا. في هده التجارة الجديدة، مصارف البيع بالجملة مثل «تشايس مالهاتن» وعمسلاء التورصة مثل «شواب» وشركات مرموقة وموثوقة مثل «أميركان إكسبرس» وعمسلاء البورصة مثل «شواب» وشركات مرموقة وموثوقة مثل «أي في أنسد في» فعاراة الثورة الفورية فستلجأ إلى المؤسسات المتوسطة لتزويدها بالسلع والأموال.

إن الإنترنت تحدد أسلوبا حديدا لتوزيع الخدمات المالية. فالشركات الاحتكارية الكبيرة في مجال الخدمات المالية الفورية، كما في العالم الواقعسي، عرضة للمنافسة. وقد بدأت مراكز التبضع الكبرى عبر الخدمات المالية الفورية تأخذ شكلها وموقعها المحددين.

# الفطل الساحس

# آفاق حديثة في تكنولوجيا المعلومات

تكامل واندماج أنظمة معالجة المعلومات مع نظيم الاتصالات وعالم الإلكترونيات المنزل.

تتجه الشركات اليوم للعمل على إنتاج نظم وأجهزة إلكترونية تتكامل فيها وظائف الكومبيوتر مع وظائف أجهزة الاتصالات والأحاهزة الإلكترونية.

هذا يعني أن نظم الكومبيوتر وتطبيقاته وشبكاته تتجه للاندماج مع نظـم الاتصالات من الهواتف النقالة وأجهزة الاتصـال اللاسـلكي مـع الأجـهزة الإلكترونية المنـزلية، مـن تلفزيونات وفيديو وآلات تصوير والراديو والمستقبلات الفضائية وغيرها، بالإضافة إلى التجهيزات المكملة مـن طابعات وماسحات إلكترونية وأجهزة إسقاط والفاكس ونظم عقد المؤتمرات.

وهذه هي الصفحة الجديدة في مسار الثورة العلمية التكنولوجية المعاصرة وتشق التقنيات الرقمية التي تفتح الطريق أمام اندماج هذه التقنيات بقوة، فهي توجد قاعدة مشتركة توحد كل وظائف النظم التي تعمل على طريقة النظامان للعد، لتصنع أساساً للبنية التحتية للمحتمع المعلوماتي الجديد.

ولا ننسى الثورة الحاصلة في انتشار استخدام الشبكة العالمية انترنيت السيق تضفي بعداً واسعاً لنظم المعلومات والتوسع في العمليسات التجاريسة عليسها، وكذلك التوسع في استثمار نظم الإعلام المتعدد Multimedia.

لقد ظهر هذا الاندماج في عمليات تعارف شركات مختلفة الاحتصاصات مثل اتفاق شركة كومباك وشركة ميكروسوفت وشركة إنتل للتعاون مع شركات صناعة الإذاعة والتلفزيون عبر الكابلات، للتوصل إلى أفضل تصاميم نظم البث والاستقبال الرقمي عبر أجهزة الكومبيوتر أو الجهاز الهجسين بين الكومبيوتر والتلفزيون.

# الكومبيوتر سيرافق الإنسان مهنيا وشخصيا خلال جيلين « نقل المعلومات الشخصية بمجرد معافعة »

في ذكرى العيد الذهبي للحاسوب عام ١٩٩٧ التقى كبــار العـاملين في صناعاتها حول العالم في الولايات المتحدة وحاولوا توقع ما ستقوم به أجــهزتها بعد ٥٠ عاماً ومؤكدين ألها "سترسم مستقبل الإنسان وسترافقه في كل تحركاته اليومية المهنية والشخصية".

وقامت أكبر الشركات مثل "IBM" "إنتل" "ميكروسوفت" في معرض سان خوسيه الواقعة في قلب "وادي السيليكون" في ولاية كاليفورنيا. وكان هدف المعرض توقع ما سيكون عليه الكومبيوتر عام ٢٠٤٧، أي عندما يتم الكومبيوتر قرنه الأول وكانت شركة "آي بي م" الأميركية العملاقة نجم المعرض وقدمست تقنية تسمى "Personal Area Computer Pan" تنقل معلومات عبر استخدام الطاقة الكهربائية لجسد الإنسان.

وبفضل علبة صغيرة بحجم علبة كبريت يمكن وضعها في الجيب أو في حقيبة يد بسهولة، يكفي أن يصافح الشخص شخصا آخر لينقل إليــــه بشـــكل آلي المعلومات الواردة في بطاقة الزيارة كالاسم والكنية والمهنة والعنـــوان الـــبريدي التقليدي والإلكتروني وأرقام الهاتف والفاكس.

ومن التصورات المستقبلية قيام "جامعة افتراضية" بإعطاء دروس عن بعد عبر شبكة انترنيت وتم عرض أساتذة وطلاب داخل مجال افتراضي ثلاثي الأبعاد.

### أسرع شريحة حاسوبية انتاج شركة (NEC)

طورت شركة NEC وهي شركة تعد أهم صانعي الشرائح الحاسبوبية في العالم، شريحة لذاكرة (رام) الدينامية سعة ٤ جيغابايت، يبدأ تسبويقها عام ٢٠٠٠ وتسرع هذه الشريحة معالجة الصور والأفلام على الحاسبوب، وتعرز أبحاث قواعد البيانات لأها تسمح للمستعملين بتخزين كمية أكبر من المعلومات في ذاكرة ولوج فورية بدل سواقة أقراص صلبة.

فهذه الشريحة تستطيع تخزين مجموعة أعمال وليم شكسبير الكاملة ٢٤ مرة.

ويبلغ إنفاق الشركة على إقامة مصنع في اليابان لهذه الشرائح مبلـــغ ١٦ بليون دولار وتنوي بدء الإنتاج لهذه الشرائح في عام ٢٠٠٢.

## مشاريع مستقبلية في عالم النانوتكنولوجية

أعلن فريق لورنس لايغمور القومية الأميركية في كاليفورنيا أنسه يطور تقنيات متقدمة في عالم إنتاج الرقائق الإلكترونية الفائقة القدرات، تضاعف ألف مرة قدرة الرقائق الحالية وأسرع منها بعشر مرات، وتساعد الرقائق الجديدة في صنع أجهزة إلكترونية وحواسبب رخيصة تدار بالأوامر الصوتية، وتستطيع خزن كل ذاكرة الإنسان وتفاصيل حياته من المهد إلى اللحد وذلك في مدى الثلاثين عاماً القادمة، كما قال الباحث البريطاني كريس ونتر، وتساهم في هذه الأبحلث تسع شركات أميركية كبرى منها أت أند في وشركة انتيل.

وستوضع الرقائق الجديدة خلف القرنية لتسجيل الأحداث الشخصية لأي فرد لنقل خبراته للأجيال الجديدة بالتقنيات الرقمية المتطورة، وقد أعلن الدكتور كريس ونتر وفريق من الباحثين في مختبرات مؤسسة الاتصالات البريطانيسة (بي في) عن رقائق إلكترونية تندمج مع الجسم البشري وذلك ضمن مشروع (الحياة الاصطناعية).

ويتوقع ونتر إمكانية تصنيع رقائق بذاكرة إلكترونية هائلة وبحجم صغير حداً تزرع داخل الأعصاب الواقعة خلف العين لتسجيل كل لمحة ولقطة ترصدها، وكل إحساس بشري على مدى سنوات العمر.

#### التقنيات تنبض بالمياة

يعتقد العلماء أن عملية التسجيل تتم عبر التقاط الرقائق للنبضات الكهربائية التي تمر عبر الشبكات العصبية، مثل النبضات التي تنطلق من العين إلى الدماغ البشري.

التوقعات المدهشة تتمثل في إمكانية التقاط كل ما يراه الإنسان أو يسمعه ويشمه ويتذوقه وتسجيله على الرقائق المقبلة مثل مبدأ الصندوق الأسود علم متن الطائرات، وهنا تستطيع الأجيال القادمة استظهار كل التسميلات الإلكترونية لخبرات حياة آبائهم أو أجدادهم على أدمغتهم.

وتعتمد توقعات الفريق العامل على تطوير (لاقطة الروح) على فكرة أنسه يمكن نقل المعلومات الخام التي يلتقطها الإنسان من أعضاء الحواس، التي يقسوم الدماغ البشري بتحليلها إلى سيل من المعلومات.

# تقنيات النانوتكنولوجيا

يتأهب العالم اليوم لدخول عالم النانوتكنولوجية بعد حيل كامل من تقنيات التصغير.

وعالم النانوتكنولوجية هو عالم متناهي الصغر (نانومتر هو جزء من ألف من ألف مليون من المتر).

وقبل ٣٨ عاماً أعلن الفيزيائي الأميركي اللامع ريتشارد فاينمان عن جلئزة بقيمة ألف دولار لأول عالم يضع كل صفحات بحلدات الموسوعات البريطانيسة على رأس دبوس، وقد فاز بها عام ١٩٨٥ فريق من جامعة ستانفورد سجل أول فصل من (قصة مدينتين) بشعاع الكتروني لم يستطع قراءته إلا باستخدام أقوى مجهر الكتروني آنذاك.

ويقول العالم فريزر ستودارت البروفيسور في الكيمياء العضوية أن العلماء سيستطيعون صنع تركيبات لمكائن وأدوات تؤخذ تصاميمها من أدق عناصر الطبيعة وتشكيلاتها.

# إنتل تطلق أسرع حاسوب في العالم

أعلنت شركة إنتل انتهائها من بناء أسرع حاسوب في العالم، سرعته العائمة)، وهلذا العائمة)، وهلذا جيغاهرتز (أي مليون مليون تعليمة في الثانية بالفاصلة العائمة)، وهلذا الحاسوب أسرع ثلاث مرات من أسرع حاسوب سابق صنعته شركة هيتاشي عام ١٩٩٥ بسرعة ٣٦٨ جيغاهرتز.

ويدعى الحاسوب الجديد Paragon الذي بسنى لصالح وزارة الطاقسة الأميركية لاستخدامه في المحاكاة الاصطناعية لتجارب الأسلحة النووية.

وعلق أحد موظفي وزارة الطاقة على هذا الحاسوب: "بأن Paragon ينفذ كل ثانية ما ينحزه جميع أفراد الشعب الأمريكي شباباً ونساءً وأطفالاً لمدة ١٢٥ عاماً في إحراء الحسابات بإستخدام الآلات الحاسبة التقليدية". ويضم الجهاز في بنائه ٩٦٢٤ معالجاً من طراز بنتيوم برو وتعمل بشكل متزامن.

## الذكاء الاصطناعي ARTIFICIAL INTELLIGENT

#### هل ستبقى أجمزة المواسيب عاجزة عن التفكير ؟

ها هو الحاسوب يهزم بطل العالم في الشطرنج غاري كاسباروف.

لقد أرادت شركة أي بي أم من خلال إثمام هذا الحدث التاريخي الهام، أن تثير إنطباعاً بأن الحواسيب ليس مجرد جهاز حوسبة قوي، وأن حاسبها "blue" أو الأزرق الغامق هو جهاز يحمل معه بذور الذكاء الصناعي حيات أن كاسباروف نفسه اعترف منبهراً بقوله:

"إنني بحرد إنســـان وأعتقــد أن الآلات ســوف تتفــوق في النهايــة". تاريخ الذكاء الاصطناعي:

توقع الباحث الرائد آلان تورينغ قبل نصف قرن عن الذكاء الاصطناعي بأن الناس سوف تتكلم عن تفكير أجهزة الكومبيوتر من غير أن يعارضهم أحد بحلول عام ٢٠٠٠، واعتقد تيورينغ أن الحواسيب والبرامج الحاسوبية في طريقها لأن تصبح على درجة كافية من التعقيد "والتجاوب الذكي" بدرجة أكثر تعقيداً من مجرد لعبة شطرنج. كما طرح آلان تيورينغ احتباراً يدعى احتبار تيورينك من مجرد لعبة شطرنج. كما طرح آلان تيورينغ احتباراً يدعى احتبار تيوريني في النميط البشري في التفكير عند التحادث.

هناك الكثير من الباحثين يعتبرون بأن الدماغ هو مجرد حاسوب عضـــوي قوي، وهذه هي النظرية القوية للذكاء الاصطناعي: (نظرية أن أنماط التفكــــير الذهني هي أنماط معلوماتية في الواقع).

إلا أن حبراء كثيرون يعارضون هذه النظرية لأن الحواسب في النهايــــة لا تدرك ولا تعي ما تفعل، والدليل على ذلك أن الحاسب الأزرق لم يرقـــص و لم يفرح بانتصاره على كاسباروف.

فهو لا يعي معنى الانتصار وهو أيضا لا يحس بكيانه، ولا يدافع عن نفسه، وكل ما يقوم به هو من صنع الإنسان الذي يعد له البرامج التي يقوم بها، ولكن هل استطاع الإنسان أن ينتج للحاسوب برنامج يساعده في الإدراك والوعين الذي هو ميزة الإنسان وميزة المعرفة الحقيقية، وهما عوامل أساسية من عوامل الذكاء.

# المواسب هي آلات تتبع القواعد والأصول أي البرامج

فهي صنعت بطريقة تستجيب للإنسان، وأن يستطيع الإنسان فهم طريقة تشغيلها وعملها، وهذا لا يعني ألها لا تستطيع يوما أن تفكر، وقد توصل فيلسوف من جامعة بيركلي وهو (John Searle) أن الذات البشرية تستطيع إتباع تعليمات دون إدراك نتائج ومسببات هذه التعليمات تماما كما هو الأمر في الحواسيب.

ويقول معارضون بأن التفكير هو ميزة حاصة بالبنى العضوية، وأن نظريـــة الذكاء الاصطناعي التي تقول أن أنماط التفكير هي أنماط معلوماتية عبثية، إلى أن تبتكر آلات تختلف عن المايكرو معالج الحالي وتصبح آلات تفكر من حـــــلال ميزة الإدراك والوعي.

----- ملسلة الرضا للمعلومات

#### تطبيقات الذكاء الاصطناعي

#### 1- الأنظمة الخبيرة EXPERT SYSTEMS:

وهي برامج تتكون من قواعد معرفة بحثية وحقائق صممت لتساعد العاملين في المجالات التطبيقية المختلفة كالطب والتجارة والكيمياء، وهذه أوسع تطبيقات الذكاء الاصطناعي. وتستخدم خاصة في تشخيص الأمراض.

#### : NATURAL LANGUAGE PROCESSING عيقية اللغات التطبيقية -٣

وهذه التقنية تمدف إلى استخدام الإنسان والحاسب لغة التخاطب نفسها، وتمكن الحاسوب من فهم الأوامر الموجهة إليه باللغة الطبيعية، وتوليد وتحليل النماذج اللغوية، ومن أبرز تطبيقات هذه التقنية تلك التطبيقات المتعلقة بالترجمة الآلية وتحليل النصوص.

#### "- التعرف على الكلام SPEECH RECOGNITION:

# 2 -- التعرف على الأشكال PATTERN RECOGNITION:

وهي تقنية تساعد الحاسوب في التعرف على الأشكال والصور التي يستقبلها من خلال كاميرا خاصة، وتجد هذه التقنية تطبيقاً في أجهزة الروبوت العاملة في المواقع الصناعية، وما يتيح لها تيميز بعض المكونات الصناعية المختلفة ونقلها أو معالجتها صناعياً.

#### - البرمجة الآلية AUTOMATIC PROGRAMMING

تعتمد هذه التقنية على إنتاج برامج ذكية تقوم بمساعدة المبربجين في إعـــداد وإنتاج برامجهم، ويطمح رواد هذه التقنية إلى تطور البرامج بحيث تقوم بتطويـــر البرامج الأحرى بنفسها.

#### ٢- الإنسان الآلي ROBOT:

تعتبر هذه التقنية أرقى تقنيات الذكاء الاصطناعي من حيست تطبيقها. والإنسان الآلي هو آلة كهروميكانيكية يمكن برجحتها للقيام ببعض المهام اليدوية وتتطلب وجود معدات خاصة كالكاميرات والجسات، ومن أحدث تطبيقات استخدام الإنسان الآلي هي التطبيقات الصناعية والمصانع الكيميائيسة الخطرة واستخدام الروبوت في مكافحة النيران.

وهناك تطبيقات أخرى للذكاء الاصطناعي مثل تطبيقات التعليم بواســـطة الكومبيوتر ومجالات التخطيط لاتخاذ القرارات.

#### كومبيوترات عملاقة لحاكاة الزلازل والتغجيرات النووية

في سباق الزمن يسعى مصممو الحواسب إلى زيادة سرعة عمليات المعالجــة في الحواسيب العملاقة (super Computer) التي تستخدم في الأبحاث العلميــــة ووضع النماذج الرياضية لظواهر الطبيعة والكون.

حيث تقوم أكبر حواسيب عملاقة في العالم بدراسات شاملة حول النظمم الحربية المطورة الجديدة وتوقعات الحالة الجوية وآفاق استخدام الطاقة وتوقعات حول الزلازل وأبحاث طبية وفلكية أخرى. وتستخدم في اليابسان والولايسات المتحدة حواسيب عملاقة تبلغ سرعة معالجتها ١٠٠ - ٢٢٠ جيغاهرتز (مليسار

عملية في الثانية)، حيث تستخدم جامعة طوكيو حاسوبا متفوقا في العالم يعمل بسرعة ٢٢٠ جيغاهرتز، ويحتوي تصميمه على وحدة معالجة من إنتاج شركة هيتاشي، ويقوم الباحثون اليابانيون في علوم الفيزياء الفلكية بوضع النماذج الفيزيائية لعمليات نشوء الكون، حيث تحتاج الدراسات الكونية إلى كميات هائلة من المعطيات في أحقاب زمنية متباعدة لا يمكسن معالجتها إلا هكذا حاسوب، وهو يستخدم الآن لحساب توقعات الزلازل.

كما يستخدم حاسوب عملاق آخر بسرعة ١٧٠ جيغاهرتز من إنتاج شركة هيتاشي اليابانية في وضع نظم ونماذج محاكاة ديناميكية، للتعرف على حركة أنواع التصاميم المطورة لوسائل النقل والطائرات.

وتستخدم فرق البحث العلمي في مختبرات سانديا القومية في الولايات المتحدة حاسوبا عملاقا برقائق معالجة إنتاج شركة إنتل بقدرة ١٤٠ جيغاهرتز. وتقوم المختبرات في نيومكسيكو بالأبحاث لوضع نماذج محاكاة لعمليات تفحير القنابل النووية بدلا من تفجيرها الحقيقي.

#### ما هو الحاسوب الشبكي NETWORK COMPUTER NC

الحاسوب الشبكي هو حاسوب شخصي جرد إلى مكوناته الأساسية، حيث أنه لا يملك سوى شاشة ولوحة مفاتيح وماوس ومعالج وذاكرة ووصلة لربطه بشبكة اتصالات، أي أنه لا يحوي وحدات للتخزين ولا مكان لوضع نظام تشغيل أو سواقة مرنة، وهدف هذا الحاسوب هو استخدامه على شبكة انترنيت أو انترانيت حيث لا يحوي مكانا لحفظ البيانات أو لتطبيقات ولكنه يتعامل مع الشبكة من خلال الاتصال بخادم الشبكة والتعامل مع بياناتها وتطبيقاتها.

وهدف وحود هذا الحاسوب هو التوفير والبساطة من أجل نشر الحواسب في العالم وخصوصا في المنازل حيث الاستخدام الرئيسي للحواسب هو السبريد الإلكتروني واستعراض الشبكة العالمية.

### حاسوب الشبكة (NC)

يختلف تصميم حاسوب الشبكة Computer Network وهو الطفل المدلك لدى شركات Sun, Oracle اختلافا جذريا عن تصميم الحاسوب الشمخصي وحتى يستحق أي جهاز أن يسمى حاسوب شبكة يجب أن يحقق مواصفات (الصفحة المرجعية لحاسوب الشبكة) التي وضعتها أوراكل.

وقد أعلنت شركات آبل ونتسكيب وأوراكـــل وصــن و IBM وopen وقد أعلنت شركات آبل ونتسكيب وأوراكـــل وصــن و IBM وGroup من ربيع عام ١٩٩٧ عن مبادرة لتحديد مواصفات حاسوب الشــبكة اعتمادا على ما أسمته الشركة اعتبارات صارمة للحد من الفوضى الدائرة حــول تعريفه.

وخرجت المحموعة بمواصفة (التصميم المرجعي للعتاد) (Reference Design) التي تنص على أن حاسوب الشبكة يجمه أن يتضمن ذاكرة رام قدرها ٤ - ٦٤ ميجابايت وبطاقة روم ذات ٨ ميجابايت، وشها يتسع للبطاقات الذكية(Smart cards) وبوابة تعمل بالأشمعة تحمت الحمرارة وواجهة ربط بالشبكة، وبوابة متوازية، وبوابتي إدخال/إخراج من النسوع PS/2 لوصل لوحة المفاتيح والماوس.

#### (JAVA STATION) JAVA CLARA

تنتج شركة Sun هذه المحطات كجهاز يقلع من مرود الجهاز الجديد Sun منتج شركة Sun معالج Mission Critical Java Station وهو محطة حافا منتج من شركة Sun بمعالج Micro Sparc II بسرعة ١٠٠ ميجاهر تز. يمكنه الإقلاع من جهاز مرود أو ذاكرة فلاش اختيارية عبر الشبكة، يعمل بنظام تشغيل Java os الذي يتألف من حافا صغيرة، دبحت معها آلة حافا الافتراضية (JVM) (Java Virtual Machine)

جهاز NET PC منافس لأجهزة Sun نتج من تحــــالف العمـــلاقين Intel وميكروسوفت. وهناك جهاز منافس آخر من شركة كومبياك.

# النظم الاختصاصية الإلكترونية في وضع التشخيصات الطبية

لا تزال النظم الإلكترونية الاختصاصية التي تعتمد على تقنيات الذاكرة الصناعية تنتشر انتشارا بطيئا خصوصا في الميادين الطبية، ورغم عدم انتشارها في العيادات فإن هذه النظم التي توضع فيها برامج لوضع التشخيصات الطبية أو لتحديد نوع الأدوية أو تزرع فيها شبكات عصبية تتعلم مع الزمن من خبرالها لدى تنفيذ الأعمال.

ورغم أن هذه النظم لا تحمل مفهوم التعاطف البشري للأطباء، إلا أنها نظم منطقية، تتصف بالحدس أحيانا، وقد تفوقت هذه النظم الإلكترونية على الأطباء، في مجال تشخيص إصابات نوبات القلب لدى مرضيى الصدر وتشيحيص الأمراض الباطنية وغيرها...

وبدأت في بريطانيا أخيرا عمليات اختبار نظام جديد يحمل اسم "Apsule" وهو نظام حاسوبي متخصص يقدم المشورة للأطباء في اختبار نـــوع الأدويــة والعقاقير الطبية.

وقد أعيد تسمية هذه النظم الاختصاصية أخيرا باسم نظم دعـــم القــرار الطبي، للتأكيد على دورها الاســتثماري والمساعد وليـس الحلــول محــل الاختصاصيين.

# تقنيات جديدة معززة للواقع الافتراضي: « تشكل الصورة كما يشكله العقل البشري »

تقنيات الواقع المعزز "Augmented Reality" للتحول في أبعاد عالم وهي بامتدادات بعدين ونصف البعد، أي الطول والعرض وتصف العمق بحيث يتطابق في تفاصيل مع واقع فعلي وامتداداته الحقيقية هي آخر التقليعات التكنولوجية التي تستخدم فيها أجهزة وبرامج وسائط الإعلام المتعددة بالنص والصورة والصوت والمخططات وتقنيات الاتصالات، لتمكين المهندسين وخبراء الأعمال الإنشائية في التصاميم، لاختبار تفاصيل تصميمهم مهما تباعدت مواقع عملهم بدلا مسن التصاميم الثلاثية الأبعاد.

هذا ما طرحه ديفيد ليفرز في تقرير علمي قدمه في مؤتمر "الوسط الافتراضي في الشبكة الدولية للمعلومات وجناحها المصور والشبكات الإلكترونية"، الذي تشرف عليه جمعية الحواسب البريطانية وجامعة برادفورد البريطانية وجمعيه المحرى.

إن برامج الواقع الافتراضي ونظمها (الاستغراقية)، التي تشتمل على خود تزود بشاشات وسماعات وقفازات بمحسات يرتديها مستخدموها، وتساعد على الاستغراق كلية في رؤية ومعايشة تفاصيل الواقع الوهمي بأبعاده الثلاثة، وقسد تكون مثيرة للخيال والمشاعر لدى استخدامها في الألعاب الإلكترونية، إلا ألها تصبح متعبة من قبل المهندسين والمصممين، وذلك لدى استخدامها من قبل المهندسين والمصممين في مواقع الأعمال والإنشاءات.

أما "تقنيات الواقع المعزز" فتتشابه مع النظم البدائية للمهندسين، وهي تشمل على خوذة "مالتيمديا" تزود ببرامج وتقنيات وسائط الإعلام، وتوضيع فيها لاقطات وسماعات وحاسوب بشاشة حانبية تستطيع بعين واحدة متابعية التفاصيل عليها.

وأشار إلى أن هذه الأبعاد الجديدة ٢,٥ الطول والعرض ونصف العمق لوحة أقرب إلى أحاسيس الإنسان، حيث تشير دراسات خبراء الأبصار إلى قيلم العقل البشري بتشكيل الصورة الفكرية ببعدين ونصف البعد، بعد أن تلتقط الصورة الأصلية ببعدين فقط، وهذه الصورة الجديدة تكون أكثر راحة لعقل الإنسان.

#### نظم العلومات الجغرافية: GEOGRAPHIC INFORMATION SYSTEM

يتألف نظام المعلومات الجغرافية GIS أو نظام الجغرافيا المعلوماتية من قسمين رئيسيين. القسم الأول هو عبارة عن قواعد بيانات حغرافية مترابطة وشاملة، تحتوي على معلومات حول العناصر الجوية والسطحية والجوفية الني تكون بيئاتنا المختلفة. وتتعلق المعلومات بالطبقات الجوية والأرضية وموارد الميله والتربة، وكيفية استعمال الأراضي والتوزيع السكاني والتنظيم المسدني والبين التحتية والعمران.

أما القسم الثاني فتشكله الأعتدة الإلكترونية المستخدمة لالتقلط تلك البيانات وتحليلها ومعالجتها وتوزيعها على شتى المرافسيق. وتتلف الأعتدة الإلكترونية من كمبيوتسرات شخصية PCS، وإيوانية MAINFRAMES، وإيوانية والبرابحية ومتخصصة WORKSTATIONS، بالإضافة إلى لواحقها العتاديسة والبرابحيسة الخاصة، ونظم الاتصالات المرتبطة كالأقمار الاصطناعية والشبكات المعلوماتيسة والمراصد والمعدات الميدانية.

إنه نظام شامل بالفعل ينطلق من حاجتنا الماسة والقديمة إلى ترابط الأسياء بعض، ونظرا لارتباط الجغرافيا بواقعنا اليومي، فإلها تؤثر بشكل أو بآخر على القرارات التي نتخذها بشأن عالمنا. لنضرب مثلا على ذلك جمع الضرائب في مجتمع زراعي: في مجتمع كهذا ينبغي على الجابي متابعة أمور عسدة تتعلق بالمزارع الذي يزرع الأرض، وموقع الأرض ومساحتها والمحاصيل التي تنتجها، لكي يتسنى له تحديد الضريبة المستحقة. ويمكن تحقيق ذلك بسهولة من حسلال نظام المعلومات الجغرافية. واليوم نرى بعضا من تطبيقات هذا النظام في حياتنا اليومية، فالمؤسسات العسكرية تستخدمه لوضع الخرائط العسكرية والقيام بتجارب شبيهة بالواقع تغني عن صرف العتاد العسكري والجهود البشري. كذلك، تستخدمه المؤسسات العامة المدنية لوضع خرائط لمنشاتها. وأحدث كذلك، تستخدمه المؤسسات العامة المدنية لوضع خرائط لمنشاتها. وأحدت وقديئها، وتوليد النماذج شبه الواقعية التي يعتمد علها أصحاب القرار في اتخلذ قراراتهم. فالحكومات والهيئات الإدارة والعسكرية والاقتصادية والسياسة والتربوية والصحية والخدماتية، والقطاع الخاص بجميع تشعباته، تبني قراراتها على أساس المعلومات المتوافرة عن المواقع الجغرافية.

### كيفية عمل نظام المعلومات الجغرافية

يحتوي نظام المعلومات الجغرافية على معالم حغرافية ترتبط كها بيانات وصفية. ويتم تخزين المعالم الجغرافية إما على شكل نقطط أو خطوط أو مسن مسطحات تستخدم فيما بعد لأغراض التشبيه والتخزين الفعلي لأي نوع من المعالم الموجودة على خريطة ما أو في شتى الأمكنة.

أما البيانات الوصفية فهي بيانات حول المعالم الجغرافية والمفهوم الأساسي لإدارة البيانات المترابطة بعضها ببعض بعلائق معينة. يقوم على تخزين البيانات في صيغة نصوص وأقام وذلك ضمن جداول بيانية معدة من أعمدة وصفوف.

ترتكز المعلومات الجغرافية على علم الطوبولوجيا. والطبولوجيا هو إحسراء هندسي لتحري العلاقات الموقعية بصورة ظاهرية. أما بالنسبة للخرائسط، فيان الطوبولوجيا تعمل على تعريف الروابط أو العلائق بين المعالم ودراسمة موقع الشيء الواحد بالنسبة إلى الأشياء الأحسرى. إن تكويسن وتخزيسن العلائسق الطوبولوجية له مزايا إنجابي عدة: فعالية اخزين المعلومات، وبالتالي سرعه معالجتها وسهولة تحليلها.

ويقوم نظام المعلومات الجغرافية بربــط بحموعـات البيانـات ودبحـها واستخلاص النماذج الجسمة، وبالتالي استخدامها في إنتاج الخرائــط الجديــدة وتلخيص المعلومات وعرضها بشكل واضح ومفهوم.

تعتبر النظم العالمية لتحديد المواقع GPS من أهم تطبيقات نظم المعلومات المخرافية GIS التي تساهم في تثبيت مواقع شبكات الماء والكهرباء والطرقات والهاتف ومخططات الصرف الصحي حيث تساهم هذه النظم بدقتها في تطوير خطط التنمية للمدن.

وقد خصصت إحدى جلسات مؤتمر GIS/GPS 97 للحديث عسن نظسم تحديد المواقع حيث تحدث بول ماتسون من شركة (ترايبل نافيغيش) عن أسباب حصول الأخطاء في نتائج هذه النظم وضرورة وضع معايير لضبط دقة نتائج هذه النظم، وهناك عدة مصادر تؤثر على أداء مستقبلات GPS يجب التخلص منها بتقنية التصميم التفاضلي وهي تقنيات لا تغيير مسن أخطاء بيئة العمل أو المستقبلات.

أبرز مصادر هذه الأخطاء النظامية تشمل تعدد المسارات ومواقع الأقمار الاصطناعية، وتشمل مصادر الأخطاء في المستقبلات تشويش قنوات المستقبل وأخطاء ساعته الداخلية.

أما العلاقة بين النظم العالمية لتحديد المواقع GPS ونظم المعلومات الجغرافية GIS هو أن GPS يعتبر أهم مصادر التقاط البيانات والمعلومات للنظم الجغرافية GIS ، حيث تعتمد عملية التقاط البيانات لنظم المعلومات الجغرافية على شلاث تقنيات، هي نظم GPS لتحديد المواقع، وكومبيوترات ميدانية بمحددات بيانات، وبرنامج ميداني فعال الالتقاط بيانات.

#### آلات التصوير الرقمية GIGITAL CAMEIRA

شكلت آلات التصوير الرقمية قفزة نوعية هامة على صعيد الوسائل التكنولوجية المرتبطة بالمعلوماتية الحديثة.

فمن البديهي أن يماشي التصوير الفوتوغرافي التطور الهائل الذي أحدثت وتكنولوجيا المعلومات في شتى المجالات والقطاعات المهنية والإحترافية. والواقع أن آلة التصوير الرقمية هي البديل الحقيقي الذي يتيح نقل الصور من آلة التصوير إلى الكمبيوتر الشخصي دون الحاجة إلى استعمال ماسحة (Scanner).

#### تكنولوجيا التصوير الرقمى:

إذا كانت التكنولوجيا الرقمية قد أحدثت تغييرا كبيرا علسى التطبيقات العملية والمفاهيم المقترنة بالتسجيلات الصوتية الموسيقية، فإن الصور الرقمية المسجلة هي الحلقة البديهية التالية رغم أن ظهورها أي آلات التصوير الرقمية الحديثة يعود لمنتصف التسعينيات. كما أن المجموعات الجديدة من آلات التصوير الرقمية تركز بصورة أساسية على الحد من كلفة التصوير وتحسين نوعية الصور. والجدير بالذكر أن الجهود الكبيرة التي قامت كما الشمركات الكبرى مثل «كوداك» (Kodak) و «أبل» (Apple) و «سوي» (Sony) قد رفعت مستوى التصوير الرقمي إلى درجات عالية حدا من الجودة والمرونة بالكلفة المنخفضية نسيا.

ترتكز آلة التصوير العادية على مبدأ إدخال الضوء عبر العدسات ليستقر في بقعة من الفيلم الحساس للضوء. والواقع أن الضوء يكون بشكل أشعة تنبعث من الصورة وبعدئذ يتفاعل الفيلم مع الضوء حيث يقوم بتحزين الصحورة الحتى تم التقاطها. أما آلة التصوير الرقمية فتعتمد بدل الفيلم جهازا مشحونا بالطاقة «تشارج \_ كوبلد دفايس (سى ســـي دي)» Charge - coupled device) ((CCD). وهو كناية عن طبق مستطيل الشكل يتكـــون من آلاف العنــاصر الحساسة للضوء. والواقع أن كل عنصر من هذه العنصر يوازي إحدى النقاط المضيئة المكونة للصورة. وهكذا فكلما زاد عدد العناصر الحساسة للضيوء، زاد معه عدد النقاط المضيئة أو «بكسل» (Pixel) وبالتالي ارتفعت نسبة الوضـــوح وتحسنت نوعية الصورة. ومن الناحية العملية فإن كل عنصر مكــون للجــهاز المشحون يقوم بتسجيل لون وكثافة الضوء المنبعث من الصورة الملتقطة والداخل إلى آلة التصوير. ثم يجري تخزين المعلومات الرقمية الناتجة عن عملية التسحيل في ذاكرة آلة التصوير. وهكذا يتكون سجل رقمي عن الصورة التي تم التقاطها. غير أنه بعكس الفيلم أو آلة التصوير العادية، فإن العملية تستغرق بضع ثوان. وبالتالي فإن آلات التصوير الرقمية لا تستطيع إلتقاط عدد من الصور بشكل متتابع. على صعيد الكلفة، فإن التقاط الصور يحتاج فقط للبطاريـــات في آلات التصويــر الرقمية رغم أن سعرها يبلغ أضعاف سعر آلات التصوير العادية قياس 35 ملم.

وهناك آلات تصوير رقمية بجهزة بشاشات البلور السائل (LCD) بما يسمح بمشاهدة الصورة وضبطها تماما والتقاطها حسب رغبة المستعمل. وفي حال حرى ربط آلة التصوير الرقمية بجهاز كمبيوتر منكرة، يمكن عندئذ إضافة مسوديم للإتصالات وإرسال الصور إلى أي جهاز آخر في العالم خلال دقائق معسدودة. وخلاصة القول أن استعمال آلة التصوير الرقمية يتطلب جهاز كمبيوتر شخصي وطابعة للحصول على صور مطبوعة. غير أن بعض آلات التصويسر الرقميسة

مصممة للربط المباشر بالطابعات دون الحاجة إلى كمبيوتر، ولكنها باهظة الثمن. وعلاوة على ذلك، فإن عددا من آلات التصوير الرقمية يستطيع تخزين الصور بواسطة ذاكرة وميضية (Flash) قابلة للتبديل. كما يمكن حذف الصور وإعدادة التقاطها حتى الحصول على الشكل المطلوب. وتعتمد بعض آلات التصوير نظام ضغط الصور الساكنة «حاي بي أي حي» (JPEG) لزيادة سعة التخزين. أما الطول البؤدي (Focal Length) فيتفاوت بين آلة تصوير وأحسرى. كذلك يتفاوت عدد الصور المحزنة من حيث نوعيتها وطراز آلة التصوير الرقمية.

### مشكلة العام ٢٠٠٠

وتكمن مشكلة تحول التطبيقات المعلوماتية إلى العام ٢٠٠٠ في أن البرامج المعلوماتية تعتمد رقمين فقط عوضا عن أربعة أرقام في الرمز إلى التاريخ. وهكذا فإن العام الذي سيلي العام (٩٩) هو العام (٠٠) بالنسبة للأجهزة الكمبيوترية. وتتعدى هذه المشكلة الأنظمة الكمبيوترية القديمة لتطال الأنظمة المزودة/المستفيدة والأجهزة الشخصية الحديثة ووحدات المعالجة المعتمدة للتحكم بأنظمة مختلفة مثل إشارات السير ومحطات تزويد الوقود ومحركات السيرات والطائرات وغير ذلك، الأمر الذي ينعكس كوارث لا يستهان كسا في محال التطبيقات التي تعتمدها المصارف والمستشفيات والمؤسسات الحكومية والشركات الكبرى.

وأمام الكلفة الباهظة المترتبة على إيجاد حلول مناسبة لهذه المشكلة، تـــتردد الشركات في إتخاذ الخطوات اللازمة. وقد أفادت الدراسات بأن الكلفة علــــى الصعيد العالمي تصل إلى (٢٠٠٠) بليون دولار، أي ما يوازي نحو ٥٠٠ % مـــن الميزانية العالمية المرصودة لتكنولوجيا المعلومات بين العام ١٩٩٧ والعــلم ٢٠٠٠، هذا بالإضافة إلى كلفة أحور المبرمجين المكلفين بإجراء عمليات التعديل إذ يتوقع

الخبراء أن تتضاعف في كل سنة مع اقتراب العام ٢٠٠٠، ممسا حسدا ببعسض الخبراء أن تتضاعف في كل سنة مع اقتراب العام البلدان النامية، وخاصة الهند.

والجدير بالذكر أن تعديل البرامج الكمبيوترية للتوافق مـع العـام ٢٠٠٠ تتطلب أولا فحص جميع الشيفرات المصدرية الخاصة بالبرامج، ومن ثم تعديـل الشيفرات حيث يمكن أن تطرأ أية مشاكل نتيجة عملية التحول، ويمكن أن يتـم فحص الشيفرات بواسطة برامج أوتوماتيكية خاصة.

#### خدمات وحلول

بدأت بعض الشركات بتقليم الدعم وسلسلة من الخدمات والأدوات بصدد إيجاد حلول ناجمة لهذه المشكلة.

ومن مواقع الإنترنت التي وضعت للمساعدة في هذا الأمر، موقسع"العمام ومن مواقع الإنترنت التي وضعت للمساعدة في هذا الأمر، موقسع"العمام "٢٠٠٠" (www.year2000.com) الذي يغطي معظم الدراسات والندوات المي تتناول هذه المشكلة مع التطرق إلى إنعكاساتها إضافة إلى الحلول المقترحة. ومن حهتها، توفر شركة "آي بي أم" (IBM) دليلا حول القضايا التي يطرحها.

العام ٢٠٠٠ بساعد المستخدمين والبائعين والعملاء على التخطيط الناجح لعملية الانتقال إلى القرن الجديد، ويتوافر الدليل الذي يحمل عنوان "عام ٢٠٠٠ الله التواريخ المؤلفة من رقمين: دليل للتخطيط والمقدمة" (digit Dates: A Guide For Planning and Introduction) على الإنترنت مسن خلال صفحة المعلومات الخاصة ببرامج "آي بي أم" على العنوان التالي:

http://www.software.ibm.com

وقد أفادت "آي بي أم" أن جميع الأجهزة التي أعلنت عنها عام ١٩٩٦ بحهزة ببرامج تصحيح تاريخ الحول بصورة أوتوماتيكية، وأن لا لـزوم بالتالي لإحراء أية تعديلات عليها.

وقد عمدت بعض الحكومات في عدد من الدول الغربية إلى إصدار برامسج وتوجيهات حول كيفية التعاطي السليم مع هذه المشكلة تضمنت الإرشادات التالية:

- يجب التدقيق في ملاءمة البيانات والملفات المعلوماتية التي ترد من المخارج مع إمكانية تحولها إلى العام ٢٠٠٠ بصورة سليمة.
- يجب أن تستكمل الخطوات لمعالجة المشكلة بحلول العام ١٩٩٨ كحد أقصى، وذلك لكي تتسنى معالجة أي خطأ قد يكون وقع عند إجراء أعمال التعديل قبل حلول الموعد الخطير.
- يجب التأكد من أن جميع المنتجات الكمبيوترية التي يتم اقتناؤها تتلائم مسع شروط التحول السليم إلى العام ٢٠٠٠.

"كمبيوتر اكسبرتس" تطلق برنامج يقضي على شائبة الألف الثاني في أجهزة الكمبيوتر الشخصي"

تطرح شركة "كمبيوتر اكسبرتس" (Computer Experts) البريطانيسة برنامج يتضمن الانتقال السليم للأجهزة الكمبيوترية إلى الألف الثاني. ويبدد بالتالي مخاوف حدوث الكوارث المتوقعة ليل ٣١/كسانون الأول عسام ١٩٩٩ التاريخ الذي فرض على القطاع المعلوماتي توجهات حديدة وبذل جهود حثيثة لتحاوز شائبة التحول الى العام ٢٠٠٠.

أطلق الاختصاصيون في الكمبيوتر الشخصي لـــدى شـركة "كمبيوتـر اكسبرتس" برنامجا يقولون أنه مؤكد ومضمون لتصحيح شائبة الألف الثـاني في أحهزة الكمبيوتر الشخصية وبالإمكان اختبار نموذج تجريبي منــه مجانـا عـبر الإنترنت ويقوم البرنامج بتحديد مواضع الضعف ويضع التصحيح المناسب لهـا والمعروف أن معظم الأجهزة الكمبيوترية الشخصية ستكون عاجزة عن التعـلمل مع التحول إلى الألف الثاني من دون هذا النوع من المساعدة.

وتقول مصادر الشركة أن البرنامج هو أول ضمانة مجانية وغير مشروطة في العالم لمنتج يتوافق مع سلامة التحول إلى لألف الثاني، وهو يتضمن العديد من التسهيلات المتقدمة بما في ذلك:

- نظام فريد يعطي حماية كاملة للبرامج والبيانات خلال ظروف الاختبار.
- اختبار شامل حول الظروف التي قد تعطل الجهاز الشخصي عند التحول إلى الألف الثاني.



# الفحل السابع

# محطات في عالم الفكر المعلوماتي انترنيت ومخاطر العــولمة

#### ظاهرة العولة

### الإنسان العللي والنموذج الكوني الموهد

العولمة ..... تلك الظاهرة العالمية التي تحكم العالم اليوم، هـــي ظـــاهرة حضارية تؤدي لتحول العالم كله إلى قرية كونية واحدة، تتلقى نفس التأثــيرات الاقتصادية والإعلامية والاجتماعية بشكل لحظي، يساعد في تزاوج الثقافــــات ومحو الحدود التقليدية للدول، والانفتاح على عالم موحد يعيد نمذجـــة القيـــم والاقتصاد والعادات...

ظاهرة العولمة أو الــ GLOBALIZATION هي ظاهرة طبيعية للتطور التقني والإعلامي والاتصالاتي الذي يعيشه العالم اليوم، وقد ساعد في تسريع وتطوير هذه الظاهرة وفرضها على العالم أجمع، أثار تحول العالم أجمع إلى عصر القطب الواحد وتحول القوى الاقتصادية الأخرى إلى قوى ثانوية، وتحول عصب السيطرة العالمية للعملاق والأخطبوط التكنولوجي الولايات المتحدة الأمريكية، وهي الدولة التي عاشت ظاهرة العولمة بشكل ما في مراحل تاريخها بشكل مصغر، حين جمعت أبناءها من ثقافات وإيديولوجيات وأمم مختلفة مسن كافة

إن تحليل هذه الظاهرة والحضارة ودراسة إيجابياتها وسلمبياتها هــو أمــر ضروري لكل مجتمع، لأن هذه الظاهرة لا يمكن التحكم بمؤثراتها بدون العقـــل والدراسة الواعية التي تتعلق بخصوصية كل مجتمع وواقعه وثقافته.

# العولة ظاهرة عضارية غربية أمريكية المظهر

إن طريقة التفكير الأمريكية قد انعكست بشكل أو بآخر على المنحزات الحضارية الحالية في العالم، لأن الولايات المتحدة الأمريكية هي التي تخرج هذه الإنجازات إلى العالم اليوم، وتطبعها بطابع التفكير الأميركي الذي تحرر في بنائسه من الأسس المحافظة للمحتمعات والحضارات التقليدية التي تؤمن بالخصوصية والجذور الحضارية التاريخية لكل حضارة، وهي تريد أن تنقل تجربتها إلى العالم أجمع، لأن التجربة الأمريكية في الإدارة تغلبت على تنوع الثقافات واللغات واللخات واللخصوصية بحالها الضيق الذي يذوب مع الزمن.

#### العولة اختبار لطبيعة الجتمعات

لكل مجتمع خصوصيته وثقافته وتاريخه وهذه الخصوصية أو الثقافة تتعلسق بطبيعة هذه الثقافة وارتكازاتما، هل هي قائمة على الحوار واحترام الرأي الآخر، أم هي ثقافة أحادية مفروضة غير معالجة لا تتطور مع مفاهيم العصر ومتغيراته، فالثقافة هي مظهر وجوهر ويمكن تعديل المظاهر وفق معطيات العصر مع الحفاظ

على القيم والروح والمبادئ، ولكن الثقافات والمحتمعات التي لا تمتلك المرون الكافية للتكيف مع معطيات الحضارة والتغيرات الحضارية تصاب بالتصدع الثقافي، وينقسم المحتمع فيها إلى فئتين متناقضتين فئة تنغمس في التغيرات، بدون الحفاظ على القاعدة الثقافية والخصوصية التاريخية والثقافية للمحتمع، وفئة أحرى ترفض التغيير بكل أشكاله وتحارب كل مظاهر التغيير، وهي بالتالي لا تستفيد من المتغيرات الحضارية التقنية العالمية، لألها تخاف على الشكل والجوهر معاً، وذلك لألها لا تمتلك موهبة الإبحار في بحر المتغيرات لألها لا تضمن نتائج هاذا

#### موقف الأمم الأخرى من العولة

أمم عريقة في أوروبا تشعر الآن بأخطار العولمة، وتبيني لها خططا واستراتيجيات على مستوى الدولة والمجتمع لمواجهة تأثيراتها، فهنا نحن نجد فرنسا وما تحمله من رموز الثقافة الفرنسية في العالم، تحاول حساهدة فرنسة التطبيقات الحاسوبية لديها، وترجمة المعلومات العامة إلى الفرنسية، والحفاظ على نسبة تواجد عالية للغة الفرنسية على شبكة الانترنيت العالمية، للحفاظ على خصوصية الثقافة الفرنسية ودورها في الحضارة العالمية، وارتباطها بالدول الفرانكفونية في العالم، ونفس الأمر بالنسبة لألمانية التي تحول مختلف التطبيقات والبرامج فيها الى اللغة الألمانية لتحافظ على خصوصية ثقافتها وتفوقها الاقتصادي.

وفي مؤتمر دافوس العالمي الذي عقد في سويسرا عـــام ١٩٩٧ ، اجتمــع زعماء العالم (٤٠ رئيس دولة و ٢٠٠٠ من أصحــاب الشــركات الكــبرى والشخصيات العالمية) لمناقشة دور الإعلام المتزايد في التحكم بالعالم، في إطــار تساؤل عام ساد المؤتمر هو (هل يحكم الإعلام العالم؟).

وخلال الجلسات الـ ٢٦٠ لهذا المؤتمر، كان المحور العـام للمناقشات السائدة هو حول مناقشة تضخم دور الإعلام، ودور مجتمع شبكة الأنـــترنيت وتأثيراته العالمية.

رئيس مجلس النواب الأميركي ينوت غنغريتش اعتبر أن ثورة تكنولوجيا المعلومات تلعب الدور الذي لعبته الصحافة المطبوعة خلال مئات السنين، وهي سوف تؤدي إلى تغيير العلاقات القائمة بين الزعماء وشعوهم.

كما أشار كوفي عنان الأمين العام للأمم المتحدة إلى أن أوروبا حـــاولت لعدة عقود من الزمن التقليل من أثر الثقافة الأميركية على ثقافتها، بسبب الغزو السينمائي والتلفزيوني لها، والخوف من "الأمركة" لكنها في النهاية تخلت عن هذا الموقف بعد أن تبين لها أن ثورة المعلومات شيء لا يمكن احتواؤه.

أما غريغوري يافلنسكي العضو البارز في مجلس "الدوما" الروسي فقد قلل: إن الإعلام لعب على وجه التأكيد دوراً في الهيار الاتحاد السهوفيتي السهوب وخصوصاً بعد أن اطلعت شعوبه أكثر فأكثر على الطريقة التي تعيشها الشهوب خارجه، واليوم فإن قبضة من مجموعات الأعمال لكل منها تحالفاتها السياسية تسيطر على وسائل الإعلام في روسيا، وأصبحت مرة أحرى تمارس الدعاية ولا أحد يصدق ما يقوله التلفزيون.

أما باتريك كوكس من شبكة "ان بي سي" فقد اعترف بوجود مشكل نتيجة "عولمة" الإعلام، وذلك من واقع خبرته في أن القنوات التلفزيونية اليي عثلها تذهب إلى ١٢٠ دولة في العالم متعددة الثقافات والعادات والتقاليد، وتحدث مشاكل خاصة إذا فهمت خطأ من قبل إحدى الدول.

لا شك في أن العولمة اليوم هي القضية الساحنة في العالم، بالنسبة لمحتلف الثقافات والدول، ولم تستطع أي من الدول والثقافات أن تجد لها حلاً ناجعاً يحد من مخاطرها، ولكن الواضح أن مواجهة مخاطر العولمة ليست بسالاًمر السهل، وتتطلب وعياً ثقافياً كاملاً من الأدباء والمثقفين والعلماء في كل مجتمع وثقافية للتأكيد على هويتهم وخصوصيتهم، وإبراز نقاط القوة في شخصيتهم، ورفسع قيمة تاريخهم وإعلامهم.

وهذا ليس بالأمر السهل لأنه يتطلب أبحاثاً ودراسات، تسماهم في إبسراز الثقافة الخاصة بطرق عصرية ومؤثرة، وباستخدام وسائل الإعلام المتنوعة ذالها في القنوات التلفزيونية وانترنيت.

وهنا تجدر الإشارة والتأكيد، إلى أن هذه المهمة الصعبة تتطلب وعياً وصدقاً كاملين ينبعان من إيمان راسخ بأهمية الثقافة الخاصة، ورسوحها في وحدان الأمة، لأن الاختراق الثقافي في عصر الإعلام اليوم لم يعد وهما بل أصبح واقعاً، نتلمسه في آراء الجيل الشاب الناشئ الذي تأثر بشكل أو بآخر بثقافة الجينز والأطباق اللاقطة التي جعلته سائحاً في عالم الموضة ونجوم السينما والرياضة، بدون حسرج أو تأثر وحداني من تغربه وابتعاده عن أصالته الشرقية، التي تزخيسر بالعاطفة والصلات الاجتماعية النبيلة التي تميز مجتمعاتنا عن مجتمعات الغرب.

يقول المفكر الأمريكي صاموئيل هانتيجنتون في مقالم عنوانها "صدام الحضارات" عام ١٩٩٣ "إن الحرب العالمية القادمة إن حدثت ستكون حرباً بين الحضارات" وقال:

"التاريخ لم ينته، والعالم ليس واحداً، والحضارات توحد الجنس البشموي. وتقسمه وسيتعين على كل حضارة أن تتعلم التعايش مع الحضارات الأعرى".

"تدخل السياسات العالمية مرحلة جديدة لم يتردد المثقفون تجاهها في تقلم رؤى لما ستكون عليه نهاية التاريخ وعودة التراعات التقليدية بين الدول/ الأمسم وانهيار الدول/ الأمم من حراء الدوافع المتعارضة لترعة القبلية والنسزعة العالمية".

## مظاهر العولة في انترنيت

هذه الشبكة العالمية أصبحت اليوم تضم التراث الحضاري العلمي والثقلفي للعالم، وتحاول كل الدول والشركات والأفراد أخذ مواقع حيه على هذا الشبكة، لإبراز أعمالهم ومعلوماقم وبث عروض عن إنتاجهم، وهله ألجعل الشبكة، لإبراز أعمالهم ومعلوماقم على الشبكة، ثما يجعلها الشريان المعلومات لكل أنحاء المعمورة، وتصبح هذه الشبكة العنكبوتية مصدر التواصل الإنساني الأول بين البشر في كل أركان المعمورة، ليتحقق مفهوم القرية الكونية Global الأرضية، ويتواصل معه بالصوت والصورة والفيديو والبرامج والمعلومات، وحيق التحارة الإلكترونية ولا يبقى إلا انتقال اللحم والدم إلكترونيا.

تعتبر انترنيت اليوم الأداة التكنولوجية الأولى لتحقيق استحقاقات العولم..... ومظاهرها، حيث توفر استعراضا حيا كاملا من خلال وسائط الإعلام المتعددة لكل مظاهر الأرض السياحية والثقافية والعلمية، وكل ذلك بتصوير فني ودق... عالية وسرعة نقل تتزايد باستمرار، بفعل تقنيات الأقمار الاصطناعية وكابلات الألياف البصرية، التي بدأت تلف العالم والتي وصل طولها اليوم إلى ١٨ ملي...ون كيلومتر حول العالم.

انترنيت اليوم هي التقنية التي تجمع العالم ومعلوماته، وهي التي تسمح لكــل مستخدميها بالاتصال بأي مشترك آخر في العالم، يتحادثون ويتبـــــادلون الآراء والمعلومات.

وانترنيت اليوم تبث كل أنواع المعلومات من خلال بنوك المعلومات المتصلة ها، ومن خلال مجموعات البحث المتنوعة ENGINE SEARSH السيتي تحسرر مستخدميها من قيود الجغرافيا، في انتقال المعلومات والأبحاث، والأهم أن هسذه المعلومات هي خلاصة الإنتاج العلمي العالمي الحديث بشكل لحظي، وهي تبسث المعلومات لكل البشر دون النظر إلى جنسياتهم أو ثقافاتهم.

وهذه المعلومات ترضي جميع الأذواق والحاجات، وتجعل المشترك ينشد للإبحار في انترنيت، حتى من خلال الصور الخلاعية أو الألعاب الإلكترونية، فمن يريد تطوير أعماله من خلال انترنيت يجد غايته، ومن يريد البحدث والعلم والإطلاع يجد غايته، ومن يريد التسوق والشراء واستطلاع المواقع يجد غايته، ومن يريد التسوق والشراء واستطلاع المواقع يجد غايته، وهذا يجعل انترنيت مجتمعا عالميا حديثا ومتطورا، يضم النخبة العلمية والتجارية والاقتصادية في كل بقاع الأرض.

انترنيت تحمل في تقنياتها الكثير من تجليات التواصل الإنساني، تلك التقنيلات التي تحقق التواصل الفكري والثقافي والإنساني بكل أبعاده، ومن هذه التقنيات نذكر تقنية الاجتماعات الإلكترونية Tele Conference التي تتيح الجال للباحثين والعلماء عقد مؤتمراتهم العلمية والثقافية، وحتى الاقتصادية عبر حوار مباشر ولحظي ومعزز بالصوت والصورة، بشكل يقرب المحتمعين بآرائهم ومؤثراتهم وحركاتهم رغم تواحدهم في بقاع مختلفة من الأرض، وهذه التقنيسة كذلك تساعد في إثمام عمل حراحي معقد ونادر بإشراف حبرات طبيسة لأشحاص يتواحدون في بقاع مختلفة من الأرض، ويقدمون إشرافا مباشرا مصورا على يتواحدون في بقاع مختلفة من الأرض، ويقدمون إشرافا مباشرا مصورا على هذا العمل الجراحي...

هذا ناهيك عن التقنيات الأخرى التي تتعلق بالدردشة (CHAT)؛ وطهمرح المشاكل في المنتديات الإلكترونية التي يجيب عليها باحثون وأخصائيون من كل أنحاء العالم.

سلسلة الرضا للمعلومات

إن الحدمات الإلكترونية الممتدة عبر العالم، تحسس الإنسان بأن مشـــاكله وأبحاثه وعروضه، تصل لأخوته في كل أنحاء العالم وبالعكس.

وهذا يعزز شعوره الإنساني ويساعده في التعرف على أصدقاء حدد مـــن حنسيات وثقافات مختلفة، ويفتح له باب المقارنة والإحساس بــــأن المشــاكل الإنسانية في أصلها واحدة، وتتغير حسب الظروف وواقع كل مجتمع.

إن تقنيات شبكة انترنيت هي مجال للتطور المستمر، وبناء خدمات الكترونية متحددة ومتنوعة، لم يستثمر منها حتى الآن إلا القليل.

وانترنيت في النهاية هي وسيلة للتواصل العلمي والثقافي والاقتصادي بين البشر بطرق متنوعة، وباحساسات بشرية متنوعة، وبجودة تزداد باستمرار، وهذه الوسائل تتطور باستمرار ضمن تكلفة منخفضة نسبيا، بدليل ألها تحولت إلى مقاه إلكترونية للتسلية والترفيه الثقافي والفني، تشبع حاجة الاستطلاع والتعرف على الغريب لدى كل منا، وهذا يدل على أن هذه التقنية إذا وجهت بالمسار السليم بدون مصالح مشبوهة لكانت أفضل وسيلة للتواصل الإنساني في حدمة وحسدة النوع البشري وحدمة البشرية جمعاء.

ولكن الملاحظ أن سرعة تطور انترنيت وتنافس الشركات على تخديمها أو الاستفادة من حدماتها الاقتصادية خاصة، سوف يجعلها تدور في حلقة المصالح التي تسيء إلى سمو الاتصال الإنساني من خلال الصور المبتذلة والأفكار العنصرية وأفكار السرقة والتنصت والإزعاج وإرهاق المواقع المكررة واللانوعية المستي لا تستحق التواجد في هكذا مستوى من التقنية والأهمية البشرية.

لقد آثر القيمون على حدمات انترنيت أن يبقوا انترنيت حرة طليقة بدون ضوابط وقوانين تشكل حدرانا تعيد تقسيم الأرض عير تقسيم شبكاها وحدماتها. ولكن العقل يقول أن لا بحال أن تبقى انترنيت غير مقوننة ولا بد من الضوابط والقوانين والحمايات آجلا أم عاجلا، لأن البشر مختلف والحمايات آجلا أم عاجلا، لأن البشر مختلف والعوامل الاقتصادية مستوى تفكيرهم ورقيهم والتزامهم، ولأن المصالح الرخيصة والعوامل الاقتصادية تقسم المحال لمفسدي الأرض في إضعاف المعنى السامي للتواصل الإنساني مسن خلال تقنيات الشبكة العنكبوئية.

أن أطلع على حضارات الأرض كلها شيء عظيم وأن أزور العالم وأنا في بيتي شيء جميل ورائع وكذلك أن أشتري بعد أن أستعرض البضائع في كل أنحاء الأرض شعور عظيم وقوة إنسانية لا مثيل لها.

ولكن المخاوف تبرز عن قوة التقنية ذاتما في أن تتحول معلوماتنا ومواقعنا عبر الانترنيت مجالا للسيطرة والمقارنة والدراسة من قوى اقتصادية عالمية قادرة على ابتلاع السوق، وتحتاج البيانات لكي تحكم سيطرها على أسواق السدول النامية، من خلال المعالجة والمقارنة والإحصاء ودراسة الحركة الاقتصادية، وهذا يعني أن المعركة الاقتصادية في عصر انترنيت هي معركة علمية ومعلوماتية قائمة على المؤشرات والإحصاءات الإلكترونية اللحظية وعلى العلم والتقنيات السي تستفيد من هذه المؤشرات.

### انترنيت والعولة بين الإيجابيات والسلبيات

العولمة كظاهرة حضارية فيها العديد من الإيجابيات، فهي تجمع البشر حول العالم على أسس مشتركة، وهي تحمل معها مزايا تزاوج الثقافيات وسهولة التواصل العلمي والثقافي، والاستفادة من تجارب الآخرين وحسيراتهم والنسائج العلمية والتقنية من كل أنحاء العالم.

إن المبحرين في عالم انترنيت لا يحتاجون إلى جوازات سفر ولا إلى تأشيرات دخول، فهم يدخلون إلى كافة مراكز حدمات المعلومات على الشبكة العنكبوتية التي تلف الكون، ويحصلون على المعلومات بحرية ومتعة دون النظر إلى حنسياقم، هذا العالم الجديد بأبعاده لم يتقونن بعد، والعديد من المشكلات على انترنيت تواجه العالم، فمن مشاكل الإباحية والصور الخلاعية إلى أمن المعلومات وأمن التجارة على انترنيت إلى السرقات الإلكترونية والرسائل المزعجة إلى البطء والازدحام الشديد على خطوط انترنيت كلها مشاكل تدل على أن عالم الحرية الإلكترونية بحاجة إلى قوانين وضوابط وجهات رقابية مسؤولة تستطيع أن تفرض سلطاتها، وهذه الرقابة والقوانين ليست موجودة حتى الآن على الشبكة العالمية، وتأخير هذه القوانين وتوصيفها هو لغاية فرض هذه التقنية وسهول انتشارها في العالم أجمع، قبل أن تتحول هذه الشبكة مرة أخرى إلى جزر إلكترونية تحكمها السلطات والحدود والرقابة.

فهل يعقل لعالم التجارة الإلكتروني المتنامي على انترنيت أن يظلل يعلني على انترنيت أن يظلل على السائل عاطر العابثين بهذه التقنية، وهل سيتحمل المسلم كون إزعاجات الرسائل العشوائية المرسلة عبر البريد الإلكتروني والمفتوح، فليس كل المشتركين في شبكة انترنيت هم أناس مثقفون وواعون.

وهل ستحتمل الدول زوال أو ضعف مكاسبها المالية من خلال صعوبــــة الرقابة الجمركية على التجارة الإلكترونية عبر انترنيت، حيث الأمـــوال تنقــل بسرعة الضوء إلى أي مكان في العالم.

وكذلك العمالة عبر انترنيت فهي مجال لاستثمار العقول المفكرة في العالم أجمع دون النظر إلى حنسيتها عبر البنية التحتية الإلكترونية بدون حاجة لسفر هذه العمالة إلى الدول المستفيدة، فهم يستطيعون العمل في منازلهم في بلادهم

وإرسال نتاجهم العلمي والفني عبر الشبكة من غير المنافسة المباشـــرة للعمالــة الوطنية والاحتكاك بالجهات الرافضة للعمالة الأجنبية.

وهذا يساعد في غنى التحارب والبشرية والعلمية ويساعد في الانفتاح على الآخرين والاستفادة من تجارهم، بالإضافة إلى قدرة الإنسان العلمي أو المتقدم على العمل في أي مؤسسة في العالم، دون النظر لجنسيته أو لجنسية الشركة التي يعمل لها. وهذا يقود لاستثمار العقول المفكرة والخبيرة في العالم الثالث لتشكل موارد اقتصادية في دولها وتشارك في تحقيق التنمية.

إن إيجابيات العولمة تنطلق من الحرية في التواصل الإنساني الفكري والعلمي والاقتصادي، وتبادل الخبرات والإحساس بالإنجاز الإنساني العلمي المشترك.

فكم هو جميل أن يبحر الإنسان في بحار المعرفة عبر العالم وهو في مكانه على المواقع الأثرية والسياحية والصناعية في أرجاء العالم، ويشتري حاجاته من بقاع الأرض بنفسه، ودون أن ينتقل ويتقابل مسع العلماء والصحفيين والمسؤولين في كل أنحاء الأرض، ويستطيع أن يناقشهم عبر الرسائل الإلكترونية، فلا يشعر بنقص في علاقاته ومعارفه، لا بل يحس بقيمته الإنسانية في التواصل مع كل البشر، والتعرف على ظروفهم وحضارتهم، والاطلاع على نتاجهم الثقافي والعلمي والصناعي بصورة شبه حية و لحظية وسريعة.

أما سلبيات العولمة فتتعلق بالقوى المسيطرة على هذه الظاهرة، وما تريد من خلاله من اختراق الثقافات والخصوصيات، وفرض ثقافة معينة وأسس فكريــــة غريبة ذات طابع أميركي.

لتستطيع من خلال هذه الثقافة، والأسس الاقتصادية التي تثبتها إحكام سيطرق على اقتصاد الأرض وطرق تفكير البشر، بحيث تستطيع من خسلال

وهو يواجه كل أنواع العروض والمعلومات والصور مندهشــــا ومذهـــولا، ولا ننسى أن لهذا الإبحار متعة مطلقة التي تجعل الشباب يجلس ساعات طويلة كـــل يوم لممارسة هواياته في التعامل مع انترنيت، وخصوصا أن حدمات الانــــترنيت تلبي جميع الأذواق والمستويات الفكرية والثقافية، وهي حاصة تأسر الشـــباب أو المراهقين من خلال الألعاب الإلكترونية والصور والأفلام الفاضحة، وهذا يجعل الشباب يواجه هذه الاغراءات وحيدا ويصبح أسير هذه المتع، التي تبعــــ عــن الفوائد الحقيقية لانترنيت، وتحصره في مجال التسلية والترفيك، وحصوصا أن انترنيت اليوم تحتوي كل إمكانات عروض الوسسائط المتعددة المالتيمديا، وخصوصا إمكانيات عرض الفيديو والصور المتحركة، وهذا يجعل التعامل مـــع انترنيت متعة بحد ذاته وفي نفس الوقت نجد من سلبيات الانترنيت في إطار التأثير على الشباب، عملية الانتقاء الشخصي للخدمات والمواقع وهذا يجعل المستخدم يهتم بمواقع مفصلة وخدمات مفصلة ومتخصصة، وهذه الناحية إيجابية كتقنيـــة للمستخدم الواعي، ولكنها تتحول إلى خطر على الأطفال والناشمين الذيمن يحصرون اهتمامهم ليس بالجانب الثقافي أو العلمي، ولكن بالانكباب على مواقع تحمل لهم المتعة والتسلية، وهذا يحد من تطورهم الثقافي والعلمي، ويحسد مسن تحاركهم واطلاعهم لأن هذا المظهر هو مظهر من مظاهر الإدمان مثل الإدمـــان على الكحول.

لا يمكننا أن نتكهن بنتيجة هذا الصراع الحضاري الثقافي عبر الانسترنيت، ولكن الطبيعة الحرة واللامنطقية لتطور حدمات انترنيت وانتشارها هذه السرعة،

لا يفسح المحال لبناء ثقافة عالمية مدروسة وعريقة، أو حتى لوضع أسس اقتصادية عادلة على مستوى الكوكب الأرضى.

فالتحارة عبر الانترنيت هي تجارة الذكاء والعلم والمعلومات، التي لم تتوفر بعد لجميع البشر المشتركين عبر الانترنيت، والذين تتقاذفهم عروض عبر مواقع إلكترونية لشركات ليس هدفها إلا الربح وجني الثروة، ولا يهمها المشتري إلا من زاوية المحافظة عليه تجاريا، ولكن طالما ألها تستطيع الإغلاق الإلكتروني إعادة تشكيل نفسها باسم احر، فالأمر بحاجة إلى ضمانات إلكترونية.

### انترنيت أداة العولة التكنولوجية الاولى

تعتبر العولمة كظاهرة هي نتاج طبيعي للتطور التكنولوجي العالمي في محمال المعلومات والاتصالات ووسائل الإعلام العالمية تساعدها في سموعة انتشمارها القوانين والاتفاقات الدولية ولا سيما قانون التحارة العالمية "الجات".

وتعتبر الأداة الأولى والنموذجية لتحقيق العولمة اليوم، هي شبكة الشــبكات العالمية الإنترنت التي هي تاج التكنولوجيا في مجال المعلومات والاتصالات.

تلك الشبكة العنكبوتية العالمية التي تضم اليوم ستين مليـــون مســتخدم، حسب آخر الإحصاءات الموثوقة عــام ١٩٩٨، ويتوقع أن يصل عـدد مستخدميها إلى ٧٠٠ مليون مستخدم في لهاية هذا القرن وبداية القرن القادم.

### طبيعة الثقافة القادمة عبر الانترنيت

إذا استمرت مؤشرات التسارع في التعامل مع انترنيت، فإن الواضح بأن طبيعة الثقافة القادمة عبر الانترنيت، هي الثقافة السريعة السطحية القائمة على تمحيد الذات والفردية، أو ثقافة المأكولات السريعة كما يسمونها، لأنها ثقافة

المتغيرات لا الثوابت وليس فيها قيم روحية أو تربوية، بحيث ألها تعتمد على المتوات الإنسانية نحو التحرر والمصلحة والاستمتاع، وإن فسح المحال أمام هكذا نوع من الثقافة ناتج عن التسارع وعدم التوازن في استثمار تقنيات ومواقع ومعلومات انترنيت، فاختيار العلم والبحث والتواصل بين المفكرين والباحثين يخف تأثيره أمام قدرة مؤثرات المالتيمديا في فسح بحال التقنيات والخدمات القائمة على الألعاب الإلكترونية والصور الخلاعية وعارضات الأزياء وملكة جمال الانترنيت، وحتى تمحيد لاعبي الكرة والتنس وبعض المغنيسين في أعسين الشباب المراهق، الذي لم يع مخاطر هذه الثقافة الاستهلاكية.

إن الثقافة القادمة عبر الانترنيت هي ثقافة سريعة الانتشار، لأنهــــا تتعلـــق بالرغبات والمصالح وهي ثقافة تتعلق بطبيعة الحياة الأميركية لأن لها نكهة أميركية خاصة.

### انترنيت والعولة الاقتصادية:

تشكل التحارة الإلكترونية عبر الانترنيت أهم مظاهرة عولمــــة الاقتصــاد والتحارة، حيث يمكن تداول النقد الإلكتروني والشراء والبيع عبر الانــــترنيت، والإطلاع على بضائع الشركات ومنتحاتها عبر مواقع الانترنيت.

إن عملية كوكبة الاقتصاد هي عملية عالمية تتوسع بمظاهرها خصوصا، عبر الاتفاقية الدولية للتعرفة والتجارة الدولية الجات GATT ، التي انضم إليها معظم دول العالم حتى الآن، وحتى لا تقع في العزلة الاقتصادية وصعوبــــات التبــادل التجاري.

أما انترنيت فتلغي الحدود والحاجة إلى جـــوازات الســفر والتأشــيرات، ويستطيع كل مشترك فيها الإطلاع على السلع والمنتجات والأعمال في أقــاصي

الأرض، وشراء البرامج والصور والسندات عبر التحارة الإلكترونية بدون جمارك أو رقابة.

وأهم أركان العولمة الاقتصادية هو الحرية الاقتصادية في السموق العالميسة، فعندما يتحول الكون إلى سوق موحد حر لحركة السلع والمواد لا توحد العملم، ولكن تضعه تحت أنياب القوى الاقتصادية العالمية، والمهم أن العولمة بكل نتائجها لا تلغى الفقر ولكن تعيد توزيع الثروة.

# الأنماط الجديدة للحركة الاقتصادية في عصر كوكبة الاقتصاد

عندما يتوحد السوق ويصبح بحال حركة الموارد الاقتصادية حرا عبر العالم، من السلع والبضائع إلى تكنولوجيا المعلومات والنقل الإلكتروني المتداول إلى حركة الائتمان الإلكترونية، وهذه الحركة الاقتصادية الجديدة، لا بد لها وأن تعيد تنميط الاقتصاد وتوطيد الأنماط الاقتصادية الجديدة، ودعمها بالقوانين والضوابط اللازمة، وحصوصا على الشبكة العالمية انترنيت التي ليس لها حتى الآن إدارة موحدة.

وكذلك تحتاج إلى قوانين وضوابط في كل المحالات، من ضبط التحلرة إلى النقد الإلكتروني وحركة الائتمان إلى وثوقية البيع والشراء عبر الانسترنيت إلى سلطات الجمارك ورسومها.

إن الأساليب الاقتصادية الجديدة عبر الانترنيت تحقق اتصالا مباشرا بين البائع والشاري وتعطي للمشترك حرية الإطلاع على مواقع الشركات التجارية المختلفة، ومقارنة منتجالها وأسعارها والإطلاع على مبيعالها وعلي منتجالها بشكل مصور وحي، وسهولة التفاوض التجاري مع الشركات والمؤسسات كما تمكن انترنيت من العمل عن بعد عبر البنية التحتية الإلكترونية، في التجارة والعلم الخبرات والعقول المفكرة حول العالم، لتؤدي نتائج عالمية في التجارة والعلم

والبحث والتصميم وتساهم في استثمار الخبرات في كل أنحاء العالم، وخصوصا في البلدان النامية التي تحتاج لموارد مالية، وليس لديها المؤسسات والشركات التي تستوعب والخبرات والعقول المفكرة لدى شعوها، وعملية العمل الإلكتروني عن بعد عبر الانترنيت تحل مشاكل السفر، ومواجهة العمالة الوطنية لدى الدول التي تحارب العمالة المستوردة، لألها عملية انتقائية ولا تحتاج إلى تأشيرات وحوازات سفر للعمل...

وهذه الظاهرة تفتح المجال للشركات العابرة للقارات التي تتواحد في بلدان متعددة، ولو بشكل إلكتروني وهي تحقق الانصهار البشري في العمل، دون التمييز في الجنسيات والثقافات وتجعل الخبرة والعقل والعمل أسساس التوحد البشري.

### أهمية تغير العقليات لمواجهة استحقاقات العولة

في مواجهة استحقاقات عصر المعلوماتية والاتصالات وعواقب عملية العولمة في الاقتصاد، والثقافة الأهم هنا هو تطوير العقليات، واعتبار التغيير والتبدل صديقا لنا لا نخاف منه، ولكن ندرس له ونحضر له فكر ديناميكي حركي، نستطيع من خلاله إعادة خلق ثقافتنا بروح جديدة، وتطوير أساليبنا الاقتصادية بقوة حديدة، وبروح تمزج روح أصالة القديم وديناميكية الحاضر مسع تقنيات الحديثة، وهذا الحل يطلق الطاقات عن عقالها، إن تغيير العقليات واعتماد العقل هو أساس الحل للتطوير، ليس فقط لمواجهة ظاهرة العولمة وتوابعها الاقتصاديسة والثقافية والنفسية، وعندما نتحدث عن انترنيت نتحدث عسن أداة لا مجال لواجهة استحقاقاتها و دراسة أبعادها إلا من خلال عقلية منفتحة تنطلسق مسن استراتيجية منفتحة لا تخاف على القليم، وإنما تعيد خلقه من خلال العقل المنفتح الذي يعيد صياغة استحقاقات الماضي والمستقبل في روح التطوير والإبداع.

وهنا يجب رفع شعار التدريب من المهد إلى اللحد، التدريب المستمر بغض النظر عن الشهادات العلمية التي توقف التحصيل عند فترة زمنية محددة. براميج التدريب يجب أن تكون متنوعة وحديثة ومجارية لروح التطـــور التكنولوحــي فالأجهزة الإلكترونية الحديثة لا تحتاج إلى الشهادات العلمية فقط بل تحتاج إلى كفاءة تشغيلها.

ويكفينا أن نعلم أن نصف الوظائف القائمة اليوم لم تكن موجــودة قبــل ثلاثين عاما وأن التخصصات العلمية والتقنية تتضاعف في فترات أقصر وتفــوض عالميا. وأن المعرفة تتضاعف كل اثني عشرة سنة وأن المعلومات علـــى شــبكة انترنيت تتضاعف كل ١٠٠ يوم.

هذا كله يعزز ضرورة الإطلاع والتدريب العلمي المستمر والتوجه نحو التخصص والمهارات والإبداع هذا ما دعا إليه روبرت ريسش وزير العمل الأميركي الذي أعاد تنشيط الاقتصاد في عصر بيل كلينتون عندما دعا إلى تحديث أساليب التعليم وإعادة ربط مناهج التعليم في المدارس والجامعات بخطط الإنتاج والتطور التكنولوجي وتخريج الأعداد المتناسبة مع تطوير بنية الاختصاصات وحاجات الإنتاج والتطوير.

# أهمية احترام العقل لمواجهة استحقاقات العولة

والعقل هو أساس التطور وأساس التعامل مع منجزات التكنولوجيا وعصر المعلومات، وهو الذي يستطيع الحكم على استحقاقات العولمة الاقتصاديسة والاجتماعية. علينا الثقة بالجيل القادم وعدم الهام عقله بالقصور، أو بتضييع أصول الثقافة والخصوصية، لأن الجيل الجديد هو الذي يتفاعل مع روح العصر من جهة ومع تراثه الحضاري القديم، وبقدر ما نبني له الشخصية القادرة على المناقشة والحوار والارتباط العلمي، بقدر ما يستطيع مواجهة الاستحقاقات الثقافية والعلمية لعصر المعلومات.

وهنا يجب أن تستمر مسيرة التطوير والإنجازات التقنية والإنتاجية بمدون الوقوف عند أي إنجازات، لأن العصر القادم هو عصر متسارع ومستمر ولا محال فيه للاكتفاء بأي إنجاز، فنحن بحاجة إلى العقل الواعي المنتج المتفتح المتيقظ باستمرار للمواجهة الدائمة لعصر المعلومات والاتصالات، الذي يسير نحو القرية الكونية الصغيرة.

### وإن وسائل الإعلام اليوم تصنح مخيلة الإنسان

الإنسان تحول مع وسائل الإعلام هذه إلى مستهلك وإلى مشاهد يعمر مخيلته نجوم الشاشة ولاعبو الكرة وعارضات الأزياء على حساب الكتــــاب والمعرفـــة الحقيقية.

فالإنسان اليوم يتعولم ويفقد ثقافته الخاصة طالما أنه يستطيع بكبسة زر أن يتصل بأي كان في أي مكان في العالم. كان الإنسان القديم يحلم (ببساط الريح) الذي يحرره من حدوده المكانية، والآن توصل إلى اختصار الأبعاد والمسافات، فالإنسان اليوم كما يقول آلان فنكليكرر هو سائح يجول العالم وهو في مكانه.

هل العولمة هي الفردوس الضائع الذي يبحث عنه الإنسان؟ هل يستعيد الإنسان إنسانيته مع الثورة الإلكترونية؟ هل يستطيع بيل حيتس عبر شبكاته وشاشاته توحيد البشر حيث عجزت من قبله الأفكرات؟

ولكن هيهات أن تولد حضارة وإنسانية من عالم الكتروني يضيع الثقافات والخصوصيات ويفقدها هويتها، فما هي إلا حضارة سطحية فالإنسان يرتبط بالمكان بقدر ما يضرب بجذوره في زمانه.

# المعلوماتية بين الدول الغنية والدول النامية

عرف المجتمع البشري تحولا سريعا في العقد الأخير من السنوات لكي يصل إلى الصبغة المعلوماتية الحالية قبل حلول نهاية القرن، غير أن هذا السباق المتسارع لم يكن متماثلا في كل أنحاء العالم الأمر الذي يعني ببساطة أن المجتمعات المتقدمة ستواصل السير في الطليعة، بينما ستواصل البلدان النامية سعيها في شأن التنميسة المطلوبة، ويشير يونجي ماسودا مؤسس المعلوماتية في المجتمع اليابساني أن علسى البلدان النامية أن تبحث عن حل لمأزقها المزدوج، التخلف التنموي والصناعي والتأخر في صناعة تكنولوجيا المعلومات.

والناحية الأهم للمحتمع الجديد هي تسيير المعلوماتية وشبكاتها بشكل رخيص وتأمين الاتصال المتفاعل بين مستخدميها. وتؤدي هذه التطويرات اليوم إلى ما يعرف بالفضاء المعلوماتي "طريق المعلومات السريع" الذي يتسم بنوع من التأثير الاجتماعي والاقتصادي والثقافي، وهنا تنشأ المعركة وانترنيت إحدى ساحاقا، فالمعركة بشأن التحكم في الفضاء المعلوماتي فالانترنيت تتحدى كل أشكال البث المعروفة في العالم.

يؤكد صناع السياسة ويعترفون بأنه ليس هناك تكنولوجيا محايدة، ويقــول المدافعون عن حيادية انترنيت بأنما ليست تحت سيطرة قوة مهيمنة أو متحكمــة فيها عبر وسائل الامتلاك الخاص.

ولكن هذا الأمر ليس حقيقيا لأن الانترنيت تفرض ثقافة الــــدول الأغــــنى بالمعلومات على الدول الفقيرة بالمعلومات.

# الاستراتيجية العربية لمواجعة عصر المعلومات

لا يمكن مواجهة عصر كعصر تكنولوجيا المعلومات فيه كل هذا العنفوان والحيوية وسرعة التبدل التي تفوق الرمال المتحركة الا بالاستراتيجية والتخطيط، ففي كل يوم تولد آلاف التقنيات، وتموت آلاف البرامج والتقنيات بعد اعروام محدودة على ولادتما، وتتطور المفاهيم وتتبدل بحيث تصبح اغلب المحتمعات بحاجة إلى إعادة تأهيل على أسس معلوماتية.

حضارات وكتل اقتصادية ودول عالمية لها دور حضاري عالمي تعاني مسن تلاحق تطورات تكنولوجيا المعلومات، ومن ضعف مرونتها في مواجهة هسده التحولات مقارنة بالأسلوب الأمريكي الذي يراهن على سرعة تواتسر التغيسير والتطوير في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

شركات عالمية تحتكر التكنولوجيا و تستثمر مليارات الدولارات وهي واثقة أنها ستجني أضعافها، كأرباح وبنية تحتية وسيطرة على موارد المعلومات العالمية.

أوروبا بكل عراقتها تعاني من ضعف مرونتها وبطء تطور شركاتها، ورجل عالمي مثل بيل غيتس لم يخف تعاليه وإصراره على أن السيطرة في النهاية ستظل للشركات الأميركية.

فتكنولوجيا المعلومات اليوم هي ابعد ما تكون عن النضوج والاســـتقرار، ورغم إنجازاتها الباهرة على مختلف الأصعدة ما زالت في بدايتها، ولها تأثير بــالغ في التغيير الاجتماعي أكثر من أي تكنولوجيا سابقة، وبنفـــس الوقــت فــإن المحتمعات العالمية تمر بتغييرات حذرية سياسية واقتصادية وبيئية، مما يجعل العلاقــة

المعلوماتية الاجتماعية أبعد ما يمكن عن التوصيف الدقيق، التكنولوجيا تتقـــدم بسرعة كبيرة ولكن انعكاساها الاجتماعية غيي مدروسية وغيير مرتبطية بخصوصيات كل محتمع ومستوى تطوره وتقبله، ولم تستطع أي مسن الدول توجيه التطور المعلوماتي والبرامجي وإعطساءه طابعسها إلا الولايسات المتحسدة الأميركية، إن الغالبية من علماء الاحتماع والاقتصاد يبدون الريبـــة والشــك بالعلاقة الشائكة غير المستقرة بين تكنولوجيا المعلومات والمحتمع، كما أن الفلاسفة إلى الآن لم يستطيعوا تحديد طبيعة المتغير المعلوماتي على المحتمعات مسن الناحية الفلسفية، ولكن الواضح تماما أن المحتمعات المصدرة للتكنولوجيا تفسوض طبيعة البرمجيات والاستثمارات بنموذجها، وباعتبار أن الفارق الحضاري مسع الدول النامية كبير، تصبح هذه التكنولوجيا كائنات غريبة على هذه المحتمعلت، مما يؤثر على مستوى الاستثمار والتواصل وفاعلية الحلول والبرامج المقدمة مسع هذه التكنولوجيا، وتجعل الدول النامية وبلادنا العربية مكمل تجاري لاستثمارات الشركات الأميركية التي لا تحترم خصوصية مجتمعاتنا وحاجاتها، وبالأكثر تقوم بتعريب هذه البربحيات كما هي بدون تغيير لتكسب السوق العربي، والمحتمعلت العربية ما زالت إلى الآن بحالة الذهول والاستهلاك التجاري لهذه التكنولوجيا، هذا كله يؤكد أن الحل يكمن في استراتيجية عربية لبناء صناعة برجيات عربيسة على الأقل تتفاعل مع خصوصيا واحتياجات الشركات والمؤسسات العربيــة، والحاجات الاجتماعية لمحتمعاتنا لإعطاء تفعيل واسمنتمار اقتصادي وفساعل لتكنولوجيا المعلومات.

في ظل هذه الاستحقاقات الهائلة لعصر يرتبط فيه التقسيم بمسدى توفسر المعلومات والقدرة على إدارتها وإيصالها بالسرعة اللازمة وبالشكل المناسب، هذه المعليم التي تربط تكنولوجيا المعلومات مع الاتصالات مسع تقنيسات الإعسلام

المتعدد، نجد بحتمعاتنا العربية تواجه تغييرات وتطورات ليس لها منظور واضح، لا بل تواجه استحقاقات عصر تكنولوجيا المعلومات بطرق عشوائية حيث لا تجدي إلا الاستراتيجية، والاستراتيجية الواضحة والمشتركة بين الدول العربية حسى لا تستفرد بنا الشركات العالمية التي تنظر إلى وطننا كسوق استهلاكي واسع يشتري كل التقنيات، ولا يمتلك أي قدرة تنافسية أو إنتاجية.

ليس الاستهلاك عيبا، فبالمقارنة نجد الدول الأحسرى وحسى الصناعية المتطورة تضطر لاستهلاك التقنيات المعلوماتية، وشسراؤها باستمرار بدون تصنيعها أو إنتاحها، ولكن المشكلة هي في نوعية الاستهلاك، هل هو استهلاك أعمى وعشوائي لا يفيد في بناء مجتمعاتنا واتمتتها، بحيث يتحول فيه الحاسوب إلى مكمل مظهري وحضاري للشركات والمؤسسات والمكاتب ومجال للتحربسة والتسلية والألعاب وتنمية أرباح الموزعين والوكلاء؟.

إن هذا المنظار السلبي لتطورات تكنولوجيا المعلومات في مجتمعاتنا يمكن أن يتحول إلى منظار إيجابي، في حال توافرت الرؤية العلمية الواضحة للاستفادة من تكنولوجيا المعلومات في تطوير البنية التحتية والإنتاجية لمجتمعاتنا، وذلك من خلال الدراسة والتخطيط التي تعطي خطة شاملة لعمليات الأتمتة المعلومات.

### الماجة لاستراتيجية عربية لمواجهة استحقاقات عصر المعلومات

إن أمتنا العربية لم تكن يوما بحاجة لسياسة استراتيجية قومية، قدر ما هي عليه الآن، حتى لا نقع في قدر يائس محكوم، قدر يفرضه علينا سريع التغير شديد الاندماج بالغ الاختلاف، عالم التكتلات، والعلاقات المتشابكة، والديناميات

الحادة، وموازين القوى المستحدة، عالم مشحون بالفرص العظيمــة والمحــاطر الجلسام، إنه أمر حلل بلا شك لا يمكن أن نترك فيه الأمــور دون تنســيق، أو توجيه رهنا لردود الفعل التلقائية وعمليات الضبط والتكيف بفعل آليات التفاعل الاجتماعي والدولي المختلفة، ولم تعد تجدي في عالم الغد المتسارع هذا سياسات امتصاص الصدمات واحتواء الأزمات وتأجيل المشكلات تحت دعوى تغليـــب طوارئ المدى القصير على مطالب المدى الطويل، فقد أصبح في حكم اليقين أن الحلول الجزئية والمتسرعة، لمشاكل اليوم التي ستتولد عنها مشاكل واسـتحققات أخرى حديدة تضاف إلى مشاكل الغد، ولا بديل لدينا - نحن عرب اليوم - إلا بقبول تحديدة تضاف إلى مشاكل الغد، ولا بديل لدينا - نحن عرب اليوم - إلا بقبول تحديدة تضاف إلى مشاكل الغد، ولا بديل لدينا الذي خلفه ماضينا، قريبـــه بقبول تحديات الغد الوشيك ممزوجة بالإرث الثقيل الذي خلفه ماضينا، قريبـــه وبعض من بعيده، ويقينا فإن الأمور تتحرك بسرعة مخيفة لا تسمح لنا بممارســة عادتنا القديمة في تصدير مشاكلنا لأجيالنا القادمة التي لن تغفر لنا، إذا ما تقاعسنا عن الوفاء بهذه المهام المصيرية في تلك لمرحلة الراهنة من تاريخ البشرية. ولتكـن

كان من الطبيعي أن تنطلق الشرارة الأولى من اليابان، قطب هذه التورة التكنولوجية، فمنذ ما يزيد على عشرين عاما وضعت اليابان وثيقتها الشهيرة "مجتمع المعلومات عام ٢٠٠٠" كإطار عام لسياسة وكنية تسعى من خلاله للأن تبوأ موضع الريادة في عصر المعلومات، وكما هو متوقع جهاء رد فعل دول الغرب المتقدم فوريا في هيئة سلسلة من الوثائق والحملات القومية، ابلورة سياسات واستراتيجيات وطنية في إدخال تكنولوجيا المعلومات، وإقامة الخطط والمشاريع والمؤسسات لدفع الجهود البحثية والتطويرية في مجالاتها المختلفة.

ملسلة الرضا للمعلومات

### هل بالإمكان بناء استراتيجية قوية لمواجهة عصر المعلومات ؟

الشركات همها أن تبيع وتربح ولا يهمها أبدا مدى استفادة الزبون مسن منتجاها، لأنها ليست مصلحا احتماعيا أو اقتصاديا بل هدفها الربسح وإيجاد السوق الاستهلاكي المناسب.

ففي مؤتمر دافوس للمنتدى الاقتصادي العالمي في سويسرا هذا العام حيت حضر ٤٠ رئيس دولة وشارك ٢٠٠٠ من رؤساء الشركات العالمية كان المحسور الأساسي للمنتدى حول الإعلام الذي يحكم العالم حول مجتمع شبكة انترنيت التي تضخم دور الإعلام والمعلومات.

في هذا المؤتمر أثير تساؤل حول فشل أوروبا في التكيف مـــع تكنولوجيـــا المعلومات بالقدر الهائل الذي يحدث في الولايات المتحدة.

وهنا قال بيل غيتس رئيس شركة ميكروسوفت الشركة البرمجيسة الأولى في العالم والرحل الأغنى في العالم "هناك بعض الشركات الرائدة في أوروبا ويجهي فيها عمل حيد ولكن من وجهة نظر العددية فإن الولايات المتحدة أكبر حجمها ولا أعتقد أن أحدا سوف يتفوق علينا".

هذا يعكس فعلا أهمية مواجهة تكنولوجيا المعلومات بقوة وإستراتيجية حتى لا تقع فريسة التخلف والاستهلاك في معركة حضارة جديدة همي معركمة المستقبل، معركة الوجود وإثبات الذات.

أما من ناحية صناعة هذا الاستراتيجية فإن تقنيات عصر المعلومات تحميل معها تنوعا مذهلا في التقنيات، وفي مختلف الاختصاصات، ولكن الكثير من هذه التقنيات هو للتسلية والاستهلاك والتجريب، وان العديسد من المؤسسات والشركات تجلب تجهيزات وحواسب وبرامج وتصرف مبالغ طائلة دون أن

تكون مستثمرا ناجحا وفاعلا، وذلك بفعل ضعف البنية التأهيلية والتدريبية للكوادر، وضعف البنية الإدارية للشركة وعدم مرونتها لاستخدام هذه التقنيات، بالإضافة إلى عملية التعامل البطيء مع هذه التجهيزات، بشكل يجعلها تنسهي عمرها الاستثماري بدون فائدة تذكر، هذا يدعو إلى ضرورة قيام حركة تطوير وإعادة تأهيل لبنى الشركات والمؤسسات والمصانع في بلادنا على أساس الثقافة والعلم والتأهيل للقيام بخطوات عملية واثقة وفاعلة في أتمتة الشركات.

ليست الأتمتة مجالا للتحريب والاستثمار السطحي، الذي يركز على حداثة التحهيزات والبرامج، ولكن لا يصل إلى حوهر الأثمتة الإدارية وبناء نظمم إدارة حركة المعلومات في هذه الشركات.

فمن الخطى الاستراتيجية الهامة لهذا التطوير وحوب دعم انتشار الجامعات والكليات المعلوماتية بأحدث تقنياتها في بلادنا العربية، وذلك لإنشـــاء حيــل معلوماتي واعي وفاعل وقادر على تفعيل استثمار هـــذه التقنيــة في الجـالات الاقتصادية لدولنا العربية، بأقل تكلفة وأعلى مردود.

والأمر ذاته ينطبق على الأفراد الذين يندفعون لشراء الحواسيب الشخصية وأحدث برجياتها بدون تخطيط استئماري واضح، خاصة وأن التقنيات المعلوماتية عمرها الاستثماري قصير، وتحتاج لفترة طويلة من التدريب والتسأهيل على البرامج والتطبيقات، وهذا يوصل إلى إدراك أهمية مفهوم التدريب والتسأهيل المستمر نظرا لسرعة تطور هذه التطبيقات وزيادة إمكانياتها وتفاصيلها بشكل مستمر ومتسارع.

هذا كله يدعو إلى إيجاد شركات ومؤسسات عربية متخصصة بالتدريب والتأهيل التقني السريع والفاعل، ليقوم استثمار الحواسب على أسس الفاعليسة والإنتاجية، وليس على معيار التسلية والترفيه كما تريد الشركات البائعة.

### منطلقات الاستراتيجية العربية في مواجهة عصر العلومات

إن أهم منطلقات الاستراتيجية العربية في مواجه عصر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات هو في التكامل والعمل العربي المشترك، وفتح حدود الأسواق العربية أمام منتجي البرامج والتقنيات العربية، قيئة لقيام سوق برجحيات عربي مشترك، ولتطويره بشكل يناسب خصوصية حاجات السحوق العربي، وليعطى قوة استئمارية لهذه الشركات لتنافس يوما ما الشركات العالمية.

وإن أهم استراتيجيات العمل المعلوماتي العربي المشترك هو في قيام بنـــوك معلومات عربية، وذلك لتبادل المعلومات الاقتصادية وتســهيل الاســتثمارات الصناعية والتحارية في البلدان العربية، وإنشاء حامعات وكليات علمية مشتركة لتسهيل انتقال التكنولوجيا.

ومن الأسس الهامة لهذه الاستراتيجية هو تطوير شركات خدمات وتطويرها على المستوى العربي، وذلك لخدمة أتمتة الشركات والمؤسسات والمصانع، وتقديم المعلومات الاستشارية والخبرات لدعم إدارة هذه الشركات، وتقديم العون المللي والفني والاستشاري في تطويرها وتطور بنيتها المعلوماتية.

السعي لقيام شركات خبرة معلوماتية عربية تقضي على التجارب الفاشلة والمحدودة للأتمتة المعلوماتية، بشكل ينقل التجارب الناجحة والخبرات اللازملية لنجاح هذه الأتمتة المعلوماتية.

ومن أهم الأسس العربية لهذه الاستراتيجية هو قيام شبكات اتصالات عربية مشتركة أو انترنيت العرب، تفيد في تبادل المعلومات العربية وتنسسق عملية.

هذه الاستراتيجية العربية ليست حلما، وستكون حقيقة عندمــــا تجتمــع الإرادة العربية الواعية على تحقيقها.

والحقيقة أنه توجد في الوطن العربي بعض المراكز للدراسات والأبحاث المتخصصة في التخطيط للمستقبل بصورة منتظمة ومنطقية، وذلك لإنتاج سياسات مدروسة، ومن أبرز تبلك المراكز "مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية" ولقد أقام هذا المركز مؤتمره السنوي الثالث الهام بعنوان (تـــورة المعلومات والاتصالات وتأثيرها في المجتمع والدولة في العالم العـــربي لدراسة انعكاسات التطور التكنولوجي الهائل الذي تشهده تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في البلاد العربية) في كانون الثاني عام ١٩٩٧.

ومن رؤيا أكثر بعدا لاستراتيجية العمل العربي المعلوماتي، فيمكن لجمعيات الحاسب الآلي أو المراكز الوطنية للمعلومات أو المعاهد والأكاديميات لعبب دور استراتيجي هام، وذلك مع الحاجة إلى رؤيا وطنية شاملة لكافسة القطاعات الواسعة بدون استثناء.

# أسئلة بيل جيتس الوجودية والتقنية في -الطريق إلى المستقبل-

بيل حيتس أو موزارت "الإعلام الآلي" والرجل الأغنى في العـــــا لم /٣١,٧/ مليار دولار ثروة شخصية.

لم يعد اسما غريبا على الذين يواكبون الثورة المعلوماتية أو تكنولوجيا العصر والمستقبل.

إنه الاسم الذي مازال يشغل معظم الناس باعتباره أحد أبرز صناع الحدث المستمر باعتباره رئيس شركة ميكروسوفت أضخم شركة بربحيات في العالم التي تسود العالم بتطبيقاتها.

رحل في الأربعين من عمره أصبح أغنى رحال الأرض وأكثرهم تأثيرا على الحضارة يعطينا تصور في كتابه "الطريق إلى المستقبل" (كيف سيتحاور الناس آليا في القرن القادم بواسطة أجهزة تفكر وملايين الناس تتمكن من العمل والنقاش والضحك على بعد آلاف الأميال بفضل الطرق الجديدة والسريعة للإعلام).

منذ عشرين سنة كان طالبا في حامعة هارفارد برفقة صديق عمره بول آلمن وبعمر ٩ عاما أكد على مستقبل الاتصالات وبدأ مشواره العملي في تأسيس شركة ميكروسوفت.

### استراتيجية بيل غيتس في إدارة مايكروسوفت:

في مهنتنا تتحرك الأشياء بدرجة من السرعة يصبح من العسير معها إمضاء الكثير من الوقت في النظر إلى الوراء. على أنني أهتم كثيرًا مع ذلـــك بدراســــة أخطائنا، وأحاول التركيز على الفرصة المقبلة. إن من المهم أن تدرك أخطـاءك وتتأكد من أنك استخلصت بعض الدروس منها. كما أنه من المهم التأكد مــن أن أحدا لا يتجنب فعل شيء ما، لأنه يعتقد أنه سيعاقب على ما حدث، أو أن الإدارة لا تعمل من أجل معالجة المشكلات. ففي أغلب الحالات لن يؤدي خطأ واحد إلى كارثة.

وفي السنوات الأخيرة، تعمدت ميكروسوفت أن تستخدم عددا من المديرين ذوي الخبرة في مجال الشركات الفاشلة. فأنت عندما تفشل تصبح مجبرا على أن تكون مبدعا، وعلى التنقيب والبحث والتفكير، ليلا ونحـــارا وميكروسـوفت معرضة لمواجهة إخفاقات في المستقبل، ومن ثم أردت أن يكون معى هنا أنــاس أثبتوا قدرهم على الأداء الجيد في المواقف الصعبة.

إن لحظة النهاية يمكن أن تأتى سريعا لأي متزعم للسوق. وحين يحل الوقت الذي تفقد فيه دورة التغذية المرتدة الإيجابية سيكون الأوان قد فات من أحـــل محاولة تغيير ما تقوم بعمله، وستكون كل عناصر "الحلزون السلبي" قد بــــدأت تمارس تأثيرها. الواقع أنه من الصعب أن تدرك أو أن تسلم بأنك في أزمة وتتفاعل معها في الوقت الذي يبدو فيه عملك في أوج ازدهاره. وهو ما سوف يشكل واحدة من المفارقات بالنسبة للشركات التي تبسين طريسق المعلومسات السريع. وذلك ما يجعلني في حالة تحفز دائم. إنني لم أتوقسع أبسدا أن تنمسو ميكرو سوفت إلى هذا الحجم الضخم من الأعمال. والآن، ونحن في بداية هـــذه الحقبة الجديدة، أحد نفسى \_ وعلى نحو لم أكن أتوقعه \_ جزءا من منظوم\_ة

القوى المؤثرة في الحقل. ولقد أصبح هدفي الآن هو أن أثبت أن الشركة الناجحة بإمكالها أن تجدد نفسها وتظل محتفظة بموقعها في الصدارة.

بل إنك ستكون قادرا على أن توفر لأصدقائك حولات سياحية، ســـواء أكانوا حالسين بالقرب منك أو يشاهدون معك وهم في الجانب الآخــر مـن العالم. وربما قلت: "هنا، بين لوحة رافاييل ومودلياني، نجد لوحة "إصبعية" محببة لدي رسمتها عندما كنت في الثالثة من عمري".

ولأن الإنترنت لا يكلف استخدامها مبالغ كبيرة، فإن الناس يفترضون أهل مولية من الحكومة. لكن الأمر ليس كذلك. على أن الإنترنت هي محسرة، رغيم ذلك، لمشروع حكومي بدأ تنفيذه عام ١٩٦٠، وسمي "الآربانت" ARPA NET، والتي استخدمت في البداية للأغراض المتعلقة بعلوم الكومبيوتسر والمشروعات الهندسية. وأصبحت هذه الشبكة رابطة اتصال حيوية فيما بين المتعاونين من أماكن نائية في تنفيذ المشروعات، لكنها ظلت من الناحية العملية غير معروفة خارج نطاق نشاط وكالة Advanced Research ARPA (Projects Agency).

ويطلق على التكنولوجيا التي ستجعل ذلك ممكنا "البيانات الرقمية الصوتيــة المتزامنة" DSVD. وتسمى اختصارا DSVD.

وتطلب خطوة آنية أخرى، لاستخدام شبكة شركات التليفونات، خطوط تليفون وأجهزة تحويل خاصة. وتسمى هذه التكنولوجيا بـ "ISDN" (وهـي اختصار لـ ISDN" (Integrated Services Digital Network)، أو "الشبكة الرقميـة للخدمات المتكاملة". وتقوم هذه التقنية بنقل الصوت والبيانات بمعدل يبدأ مـن 15 ألف بت للثانية الواحدة، وهو ما يعني أن بإمكالها إنجاز أي شيء تنجـزه التكنولوجيا DSVD، لكن بسرعة تبلغ خمسة أو عشرة أضعاف.

ولقد تحسنت بدرجة هائلة التكنولوجيات التي تشكل أساس الـــ "ســــي. دي. روم" و حدمات "الاتصال المباشر"، غير أن عسددا محسدودا جسدا مسن مستخدمي الكومبيوتر هم الذين يعدون وثائق متعددة الوسائط حتى الآن. ومسا زال الأمر يتطلب الكثير من الجهد. إن الملايين من الناس لديهم الآن كامسيرات فيديو مزودة بمسجلات صوتية، ويصورون لقطات فيديو لأولادهم أو لعطلاتهم. على أنه سيتعين عليك لكي " تمنتج" الفيديو أن تكون محترفا وأن تعمل بمعدات عالية التكلفة. لكن هذا الواقع سيتغير، فلقد أتاحت منجزات التقدم في محسال معالجات الكلمات في الكومبيوتر الشخصي وبربحيات النشر المكتبي بـــالفعل، توافر أدوات ذات جودة احترافية لإعداد الوثائق الورقية البسيطة بأسعار في متناول الملايين من الناس. وتقدم برمجيات النشر المكتبي إلى الدرجة التي أصبـــح معها العديد من المحلات والجرائد يتم إنتاجه باستخدام نفس نوعية حزمة البرامج الجاهزة للكومبيوتر الشخصى، التي يمكن لك أن تشتريها من أي محل بيع أجهزة الكومبيوتر وتستخدمها في تصميم دعوة لحضور حفلة عيد ميسلاد ابنتك. وسوف تصبح برامج الكومبيوتر الشخصي المخصصة لإعداد مونتساج الفيلسم السينمائي ووضع المؤثرات الخاصة، شيئا مألوفا كما هو الحال مع براج النشــــر المكتبي الآن.وعندها سيصبح الفارق بين المحترفين والهواة مسألة موهبة لا مسالة وصول للأدوات.

لقد أعد جورج ميلييه أحد أوائل المؤثرات الخاصة في الأفلام، عام ١٩٨٩، عندما حول امرأة إلى ريش متناثر على الشاشية في فيليم "السياحر" The Conjuter، ومنذئذ انطلق صناع الأفلام في تنفيذ الحيل السينمائية كهـــذا الأسلوب. وقد حسنت تكنولوجيا المؤثرات بمعدلات هائلة مؤخرا من خـــلال استخدام المعالجة الرقمية للصور. ففي البداية تحول الصـــورة الفوتوغرافيــة إلى معلومات رقمية \_ والتي يمكن لتطبيقات البرامج، وكما سببق أن رأينا، أن تعالجها بسهولة \_ ثم يتم تعديل المعلومات الرقمية ويعاد تحويلها في النهاية إلى الشكل الفوتوغرافي، كلقطة أو صورة في فيلم سينمائي. وهذه التغييرات غير قابلة للاكتشاف غالبا إذا ما أنجزت حيدا، ويمكن للنتائج أن تكون رائعة. فلقد أضفت برجيات الكومبيوتر الحية على غاذج الديناصورات في "الحديقة الجوراسية"، وعلى الصوت الحادر لقطيع التيتل الأفريقي في "الأسد الملك" The Lion King، وعلى مؤشرات الكارتون المجنونة في فيلم "القناع" الكومبيوتر)، ومع زيادة "قانون مور" لسرعة المكونات المادية (لأحهزة الكومبيوتر)، ومع تزايد تعقيد البرجيات، لن تكون هناك حدود عملية لما يمكن إنجازه. وستواصل هوليوود تعميق استفادها من المرحلة الراهنة لتطور هذه التكنولوجيا وتبدع مؤثرات حديدة مدهشة.

# آفاق وتأثير تقنيـة المالتيمديـا (الوسـائل الإعلاميـة المتعددة) علـى المياة في المستقبل

يقول بيل حيتس عن تأثير تقنية المالتيمديا على العلاقات الإنسانية بين الناس وعلى مستقبل البرامج التلفزيونية:

"عبر هذه التقنيات ستصبح مؤتمرات الفيديو بحالا رخيص التكلفة، وتسمح للناس إجراء محادثات وجها لوجه مع الأصدقاء والزملاء حول العالم، وسيساعد ذلك الناس على بناء علاقات غنية والمحافظة عليها".

ومع تحول التلفزيون إلى تلفزيون متفاعل سيكون بإمكان الناس الاتصــــال هاتفيا والاشتراك في برنامج حي أو تشغيل أي فيلم في أي وقت يشاؤون ويعود ليقول:

"سيكون اختيار المنتجات والخدمات سهلا مادام أن المعلومات حول المنافسين متوفرة على شبكة "أون لاين" مثالا على ذلك إذا كنت تتسوق لتذاكر الحفلات الموسيقية فإن التلفزيون أو الحاسوب الشخصي سيجسد أمامك أماكن المقاعد في المسرح، وتتعرف على وضوح الرؤيا من تلك الزاوية التي يوجد فيها المقعد، وإذا كنت تتسوق لشراء نباتات المترل فإن الخيارات المتوفرة في مدينتك ستكون كلها أمامك، وستكون هناك معلومات مكثفة عن كل فصيلة".

ويضيف: "ربما تكون أهم فوائد المالتيمديا تلك الخاصة بالتعليم، في الفصل الدراسي أو العمل أو المنسزل. إن المالتيمديا تتعهد بتحسيد المعلومة في قوالب متنوعة، وتأخذ على عاتقها تلبية احتياحات مجموعة متنوعة من الطلاب. اعتقب أن الهدف الذي يمكن تحقيقه من ذلك هو جعل التعليم أكثر سهولة عبر تجسيد المعلومة، فإن الناس العاديين سيخلقون المالتيمديا كما يقومون باستهلاكها مسن

ذات الوقت، سيقوم الأطفال بتركيب تقارير المالتيمديا والرسم على الموارد المتفاعلة، العائلات ستقوم بنشر صور المالتيمديا لفائدة الأقارب، وبمرور الوقت سيتمكن ملايين الناس من نشر وثائق المالتيمديا على شبكة المعلومات السريعة "سوبرهاي واي" وذلك على أمل جذب المشاهدين والمستمعين والقراء، فنحن في بداية ثورة المالتيمديا المتفاعلة والتي ستصنع عصرا مدهشا".

# وزارة العدل الأميركية تمنع «مايكروسوفت» من دمج «إنترنت إكسبلورر» و«ويندوز 95»

صدر حكم القاضي الفيدرالي في الشكوى التي تقدمت كما وزارة العدل ضد «مايكروسوفت» والتي تتهمها بمخالفة قانون الاحتكار الذي صدر العام 1995 بسبب دبحها برنامج «إنترنت إكسبلورر 4.0» (Internet Explorer 4.0) ونظام التشغيل «ويندوز 95» (Windows 95).

وقضى الحكم بمنع الشركة من دمج «إنترنت إكسبلورر 4.0» مع أي نظلم تشغيل بما في ذلك «وندوز 98».وكلف القاضي الفدرالي أحد الاختصاصيين القانونيين بمتابعة القضية وتقديم تقرير مفصل حول الموضوع بنهاية شهر مسايو (أيار) القادم كحد أقصى. وقد يعيق هذا التوقيت إطلاق «وندوز 98» والمقرر طرحه في السوق خلال ربيع 1998.

ووصف مسؤولو «مايكروسوفت» الحكم بأنه المرحلة الأولى في المعركــــة القانونية، ورأوا فيه بعض النواحي الإيجابية خاصة وأن القاضي الفدرالي طلـــب المزيد من التفاصيل قبل أن يصدر الحكم النهائي.

وأبدت «نتسكايب» (Netscape) ارتياحا كبيرا إلى النقاط الثلاث التي ركز عليها القاضي الفدرالي طلب المزيد من التفاصيل قبل أن يصدر الحكم النـــهائي

وهي أن «إنترنت إكسبلورر 4.0» قد تم تسويقه بشكل منفصل عن «وينـــدوز 95»، وأن نقاطا مشتركة هامة تجمع بين «إنترنت إكسبلورر 4.0» ومنتجــــات أخرى من «مايكروسوفت» مثل «وورد» (Word) و «إكسل» (Excel).

ومن جهته، رفض «بيل غايتس» (Bill Gates)، رئيس «مايكروسوفت»، التعليق على الحدث، وقال في كلمة ألقاها في إحدى الجامع الصينية أن المنافسة ستستمر وهي تصب في مصلحة السوق.

والجدير بالذكر أن برنامج التشغيل «ونكوز 98» يتضمن «إنترنت إكسبلورر» بشكل مدمج. وتتوقع الشركة أن يحقق المنتج أرباحا تصلل إلى 3 بلايين دولار خلال العامين الأولين لإطلاقه. وقال مسؤول قضائي أنكم من الممكن تسوية الأمر في حال ضمنت «مايكروسوفت» منتجها تقنيسة تمكن مصنعي أجهزة الكمبيوتر الشخصية من إلغاء برنامج «إنترنت إكسبلورر».

ومن جهة أخرى أعلن عدد كبير من عمالقة مصنعي الأجهزة الشخصية، مثل «كومباك» (Compaq) و «هيولت باكرد» (Hewlett-Packard) و «ميولت باكرد» (Packard Bell-NEC)، أخمم مستمرون في استخدام «إنترنت إكسبلورر»، وذلك لسبب واحد هو أن «نتسكايب» تفرض عليهم رسوما تتراوح بين دولار واحد و10 دولارات أميركية مقابل كل نسخة من برنامج التصفح «نافيغايتور» (Navigator) في حين أخم يحصلون على منتج «مابكروسوفت» بشكل مجاني.

ويرى الخبراء أن العناصر التي اعتمدها الحكم في تحيد المنتج المدمج قد تحـــد من نشاط «مايكروسوفت» في توجهها إلى أسواق حديدة.

ومنذ أيلول 1996 تبحث وزارة العدل قانونية الاتفاقات التي تعقدها «مايكروسوفت» مع الشركات المزودة للخدمات الفورية، ومن بينها اتفاق ترخيص مع «إيرث لينك سوفتوير» (Earthling Software)، يخولها اسستخدام «إنترنت إكسبلورر» ويشترط عدم لفت أنظار الزبائن إلى توافر متصفح آخر، وترى الشركتان أن هذا البند لا يمنع «إيرث لينك» من استخدام منتج «نتسكايب». كما يبحث المجلس أيضا قانونية نشاط «مايكروسوفت» في مجلل فيديو الإنترنت، يما في ذلك شرائها لشركة «في إكستريم» (V Xtreme) و«ريسل واستثماراتما الكبيرة في شركتي «في دي أونيت» (O Onet) و«ريسل نتووركس» (Real Networks).

ورأى مسؤول في إحدى الشركات المنافسة لــ «مايكروسوفت» أن الحكــم قد يمنع «مايكروسوفت من فرض البرنامج الفيديوي «نت شو»» (Net Show) على الشركات الكمبيوترية المصنعة، لكن دون أن يؤدي ذلك إلى الحد مـــن تقدمــها البارز في هذا المحال.

### التأثيرات الاجتماعية والاقتصادية لتكنولوجيا المعلومات

إن تأثير توسع وانتشار تقنيات الاتصالات بالشبكات الإلكترونية في الإطار الاجتماعي وخاصة على عالم التعليم والعمل والمهارات الجديدة وميادين الترفيف والخدمات، كانت مثار بحث في مؤتمر" التأثيرات الاجتماعية والاقتصادية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات" في لندن عام ١٩٩٥ كما نوقشت أبحاث حول تداخل الثقافات وامتزاج الحضارات ومحو الحسدود أمسام الصناعات، وإصلاح شبكات الاتصالات وتطويرها في البلدان النامية.

وكانت أهم المحاور هي: دور التكنولوجيا الحديثة في التعليم والتدريب والقوى الدافعة لنمو التقنيات الحديثة، ودور الدولة في صياغة السياسات التكنولوجية وتطوير شبكات وطرق المعلومات السريعة والصناعات العابرة للحدود، ومشاكل المحتمع المعلوماتي الجديد الذي يجتاز مستقبلا بأقصى حدود العلنية وتأثيراته على الخصوصيات الفردية للإنسان وعلى أمن الدول، وعدالية توزيع المعلومات أو الاتجاهات المعاكسة في إفقار الشعوب والمجموعات السكانية الأقل حظا.

### ثورة المعلومات والدول النامية

شكلت طرقات الإعلام السريعة وامتداداتها العالمية المقبلة لـب نقاشات المؤتمر، وتحدث المحاضرون عن تفاؤلهم بتدني أسعار التكنولوجيا الجديدة علي أعتاب القرن المقبل، بحيث تتوفر لجميع الأفراد، لاستقبال وإرسال المعلومات من وإلى المدارس والجامعات والمستشفيات والمؤسسات الحكومية والشركات، وموقف الدول النامية من هذه التطورات التكنولوجية في ظل ضعف الموارد والزيادة الهائلة في عدد السكان، والكلفة الهائلة للبنية التحتية للشبكات والكابلات والأقمار الاصطناعية، مما يجعلها تتحول إلى دول فقيرة بالمعلومات، وكيفية تخطيط الدول الأكثر نموا في العالم الثالث بالانفتاح لتخطي هذه العقبات.

وقد أشار ريتشارد كولتر من بريطانيا إلى حقيقة: أن سيول المعلومات تتدفق من الشمال نحو الجنوب ومن الغرب نحو الشرق، وأن ذلك قد يكسون مقبولا من الناحية الاقتصادية، ولكنه غير مقبول من الناحية الثقافية، وكسان جوهر المناقشات هو الهوية الثقافية ونوعية وجودة المعلومات.

# الحاسوب من وحش اجتماعي إلى حيوان أليف

جرت العادة على اعتبار الحاسوب نوعا من الوحش الاجتماعي الذي غيير طبيعة الاتصالات وقضى على التعامل البشري المباشر، ولكن دراسة جديدة أجرتها مؤسسة غالوب الأوروبية أن النظرة الاجتماعية إلى الحاسوب بدأت تتغير، كما أن الناس بدأوا ينظرون إليه على أساس أنه يقوم بدور إيجابي في المجتمع.

ففي استطلاع لرأي ألفي شخص من مختلف الدول الأوروبية تبين مسن نتائجه تحسن النظرة العامة إلى الحاسوب بدأت تتحسن كثيرا عما هي عليه قبل بضع سنوات.

بالإضافة إلى إحساس الناس أن الحاسوب يقدم مساهمة كبيرة في تعليم الأطفال وتحسين قدراتهم على التعامل مع الحياة.

كما أن الكثيرين أعربوا عن اعتقادهم بأن معرفة التعامل مع الحاسوب تسلمل مهمة الحصول على عمل أو وظيفة وتحسن من مستوى الراتب.

كما أعربت نسبة كبيرة عن القلق من الآثار السلبية التي تنجم عن اســـتخدامه والأضرار التي تتعرض لها الحياة العائلية والاجتماعية.

وأشارت الدراسات أيضا إلى أن شعبية الحاسوب بين الرحال أكثر منها إلى درحة كبيرة بين النساء.

### الخوف الإنساني من تطورات عصر العلومات

الدخول في عصر تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات أصبح حتميا، ولا يمكن لأحد يتابع تطوراته المذهلة والسريعة، وسرعة انتشار تقنياته وتحكمه بمصير وعمل الإنسان في الدول المتقدمة خاصة، إلا وأن يشعر بالخوف على طبيعتـــه

الإنسانية التي ترفض التحكم الآلي، الذي بدأت خيوطه العنكبوتية تلف بنيـــان محتمعاتنا واقتصادنا وشركاتنا.

كل البشر حتى المنفتحون تقنيا وفنيا يشعرون برهبة تجاه الحاسبات وتقنياها، لألها حركة تطوير عالمية تستهلك مليارات الدولارات سنويا، في إدارة عمليسة تطور تقنية المعلومات والاتصالات بشكل أوصل هذه الصناعة إلى تسارع مذهل يخاف منه الإنسان على مستقبل البشرية جمعاء، وما هي إلا حقبسة وتدخسل الحاسبات عصر الذكاء الاصطناعي الفاعل، الذي يجعل الحاسبات خبيرة وتدافع عن نفسها، وتحس بالخطر، وتتصرف كالبشر في حماية نفسها من تداخسسلات البشر.

وهنا الطامة الكبرى عندما يصبح للحاسوب شخصية، كيف أن الإنسان له مصلحته وكيانه وحمايته، ويفكر كيف يدافع عن نفسه ومصالحه، وهنا كذلك تخرج الحاسبات عن طاعة مصمميها ومطوريها لتدافع عن كيانها ومصالحها.

بيل غيتس نجم المعلوماتية العالمي يصرح بأن الحاسوب الذكي قادم ولكـــن ليس في حياته.

ومن يعلم؟ فإن التسارع الحاصل في عالم المعلومات يجعـــل الاحتمــالات مفتوحة أمام سرطان التطوير المعلوماتي، الذي يقلب بنية المجتمعات، ويغير طبيعة الاقتصاد والإنتاج تغييرا حذريا...

ومن يعلم بأن يفلت صمام الأمان من يد الإنسسان المطسور؟، لتصبــــ الحاسبات التي صنعها البشر تهدد كيالهم، وتسود كولهم، وتخرج عن طاعتهم.

هذا الخوف له مبرراته، فالإنسان يخاف الجهول، ويخساف الحركسة غسير المنضبطة، والتسارع وسرعة التغيير، لأنما عوامل خطيرة تمدد أمنه ومستقبله.

ولكن هذا الخوف المكبوت هل ينفع في تخفيف سرعة التطور التكنولوجي العالمي؟، وهل يساهم في إخضاعه لضوابط وتحكمات، تمنع من تحوله إلى سرطان قاتل في حسم البشرية جمعاء؟.

# تكنولوجيا المعلومات بين الانتشار السطحي والاستثمار الفاعل

نشهد اليوم انتشارا واسعا للحاسبات في بلادنا مثلما هو في سائر العــــا لم، انتشارا متسارعا ومتزايدا باستمرار.

ولكن السؤال المحير اليوم هو هل نحن نسير نحو الاستثمار الجيد والمفيد مــن هذه الحاسبات أم هو مجرد انتشار أفقي، يتعلق بشكل أساسي بالتعرف علـــــى الحواسب وتطبيقاتها المتنوعة.

والسؤال الآخر المهم هو هل ساهمت تقنيات التسهيل والتبسيط والبيئة الغرافيكية لتشغيل الحاسوب في تطوير هسذا الاستثمار الجيد للحواسب وتطبيقاتها؟ فالحواسب الشخصية مثلا لم تكن بهذه الإمكانيات الضخمة والمعالجة السريعة وقدرة الإظهار الناجحة وتنوع التطبيقات وغناها وانخفاض السعر..

### نظرة على الماضي

منذ عشرين عاما أو أقل كان الأكاديميون المعلوماتيون عندما يدخلون كلياتهم لتعلم علوم الحاسوب، كانوا يقضون الوقت الأعظم لدراستهم في دراسة العلوم النظرية والبربحية لعلوم الحاسبات، ويحاولون تطوير طريقة تفكيرهم ومحاكمتهم وخبرتهم الرياضية والبربحية في التعامل مع البرامج وصناعتها عبر سنوات من الدراسة، وكان الحاسوب بمالته القدسية وغرفه المبردة حلما لهولاء الدارسين لا يسمح لهم بالعمل عليه إلا عندما تكتمل معلوما على الانتهاء.

أما اليوم فيمكن لأي أب أن يحضر لمنزله حاسوبا، ويقوم بنفسه مع أو لاده بالاستثمار الأولي للحاسوب وبرمجياته بدون خبرة سابقة، كأنه أحضر جهاز تلفزيون أو فيديو إلى منزله.

هذا يدل على انكسار حاجز الخوف والرهبة من عالم الحواسب وبربحياتها والسهولة والبساطة في التخاطب الأولي مع الحاسب، وهذا أمر حيد وإنجاز رائع من منظور دعم انتشار الحاسبات واستثمارها...

ولكن هذا نفسه يعني من منظار آحر أن المستثمر العادي لهـــذه الــبرامج والتطبيقات لم يعد يهتم كثيرا بالتهيئة العلمية، أو بناء أرضية علميـــة لمبـادئ وأسس وأهمية هذه التطبيقات، هل سيستكشف هذا العالم الواسع بتقنياته بدون مرشد أو دليل، وبدون أن يعرف الفرق بين الأساســيات العلميــة في هــذه البرامج، وبين التفاصيل العامة التي تغني العمل أو الاستثمار.

فالمهم في الأمر أن العمل مع الحاسبات سابقا كان مركزا علميا وتحضيريا بشكل أفضل وكان غلاء ثمن الحاسبات وصعوبة استثمارها، هو دافع لتحضير علمي متكامل للمبرجين للعمل عليه لاستثماره بشكل علمي فاعل ومدروس يساعد في استرداد قيمته عبر استثمار علمي مدروس.

### الحاسوب وشخصية الستثمر

الإنسان دائما هو الأغلى وكل هذه التقنيات والبرامج حاءت لتعطي الإنسان بعدا حضاريا حديدا في تطوير إمكاناته وتجسيد مخيلته وتسريع معالجت للمعلومات، وهذا يعني من حانب آخر أن على الإنسان المستثمر أن يعي مسؤوليته ولا يرضى بالبقاء في سوية المستثمر الأولى للحاسبات وتطبيقاتها يطلع على الأساسيات، ولا يعرف ماذا يريد منها بالضبط، فلكل منا في المحتمد

اختصاصه في العمل كمحاسب أو تاجر أو مصمم أو طبيب أو مهندس أو....، هذا يعني أن واجبنا كمستثمرين أن نعرف بالضبط ماذا نريد وماذا نحتاج مسن تطبيقات الحواسب وبرجحياقا، وأن يكون لكل منا تصور واضح عن حاجاته والخدمات التي تقدمها هذه التطبيقات لتطوير اختصاصه، هذه المسؤولية هسمي مسؤولية تبدأ بالأفراد لتنتهي بالمؤسسات التعليمية المختصة بكافة مستوياتها لبناء خطط التعليم والتوعية المعلوماتية لاستثمار هذه التقنيات.

وهذا يعني بالأخص أن يكون لكل منا شحصية واضحة في استثمار الحواسب وتطبيقاتها، وهذا يعني من منظور الدولة أو المجتمع أن نستثمر في الإنسان، وذلك حتى نبني رأس المال الفكري لا رأس المال المادي، حيث رأس المال الفكري العقلي اليوم هو مصدر غنى وتفوق الدول المعلوماتية المتقدمة في العالم، وهو وسيلة تطوير الاقتصاد في دول نامية لديها فائض سكاني هائل، هذا ما تحققه الهند اليوم و تسعى لتطويره، وتلحقها كثير من الدول النامية الكشيرة السكان كالفليبين ومصر وكوريا حيث يقوم علماء وباحثون ورياضيون مسسن السكان كالفليبين ومصر وكوريا حيث يقوم علماء وباحثون ورياضيون مسسن المعلوماتية التحتية (انترنيت ووسائل الاتصال الإلكتروني) إلى الدول التقنية المعلوماتية التحتية (انترنيت ووسائل الاتصال الإلكتروني) إلى الدول التقنية المعلوماتية الأولى، أو إنجاز برامج وتطبيقات عكسن تصديرها واستثمارها وتسويقها لتكون مورد ثروة هائل لأشخاص مفكرين لم يضطروا للهجرة مسن بلادهم لتطوير مصدر رزق لهم ولبلادهم.

هذه دعوة اليوم للاستفادة من هذه التوجهات، لتعميق معلوماتنا و عيراتنا و تدريبنا الى مستوى خطط قومية للتعليم وصناعة التدريب والتأهيل، لتحقيق قوة الاستثمار بشكل مركز بدل التركيز على انتشار واسع للحاسبات، بدون أرضية علمية ناضحة من المستثمرين.

فالكوادر المعلوماتية الخبيرة والفاعلة هي التي تستطيع أن تعطي لاستثمار هذه الحاسبات بعدا حضاريا واقتصاديا ، يساعد في تنامي هذه الحركة وإنتاجها الاقتصادي، وما ينطبق اليوم على الأفراد نجده في عالم الشركات والمؤسسات، التي تضطر اليوم لشراء عدد كبير من الحواسب بدون أن يكون لديها الأقسام المعلوماتية الغنية بالخبرة والفعالية، وهذا يزيد الأعباء المالية بدل أن يحسن الأداء الاقتصادي لهذه الشركات والمؤسسات، وبنفس الوقت يضعف نظسرة هذه الشركات لأهمية تكنولوجيا المعلومات ودورها الحيوي في تطوير أداء الشركات والمؤسسات الإداري والاقتصادي والخدمي.

### تكنولوجيا الملومات والتأثيرات الاقتصادية

يقول "ولتر ستون" في كتابه (أفول السيادة) أن المؤرخين والفلاسفة يطلقون على العصور والحقب التاريخية مسمياتها بعد انقضائها، مثل العصور الوسطى أو العصر الحجري أو عصر النهضة، ولكن الفلاسفة أو العلماء اليوم لم ينتظروا حتى يعلنوا بأن عصرنا اليوم هو عصر المعلومات.

وتحت تأثير عصر المعلومات وثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات اليق تدور في العالم. تغير مفهوم ما يؤلف الموجودات وما يخلق الثروة لدى الأمسم، فقد أصبح رأس المال العقلي أهم نسبيا من رأس المسال المسادي، وأصبحست المعلومات قوة وثروة تضفي على العمل قيمة مضافة.

ولحداثة عصر المعلومات لم يستطع العالم حتى الآن تعديل قوانينه لتستوعب قوانين تبادل وخلق المعلومات، فالمبرمج المبدع اليوم هو شخص قادر على إنتاج الملايين دون أن يجتاز أي مفتش جمارك في أي بلد في العالم، ومازالت المعلومات المنافية للآداب تتناقل على شبكة انترنيت دون قانون رادع وهذه أمثلة عن عدم قوننة عصر المعلومات بعد.

ففي عصر المعلومات فإن مصدر الثروة هو (رأس المال الفكري) أو (حاملو المعرفة) الذين يحملون كميات كبيرة من رأس المال الفكري في رؤوسهم، فـــان مصدر الثروة الحديثة اليوم ليس المادة بل المعلومات، والاقتصاد الحديث الــــذي يبنى اليوم هو اقتصاد المعلومات.

فدول نامية مثل الهند لديها هذا العدد الهائل من البشر لا تصدر المواد الخام أو المصنعة فحسب، لكن تصدر ثروة جديدة هي ثروة الفكر المعلوماتي مسن البرجيات الى التصاميم الى الدراسات عبر أبنائها المعلوماتين، وتلحقها في ذلك دول نامية أخرى لديها أعداد كبيرة من البشر ولديها نخبسة مسن المتعلمين والأخصائيين في بحال المعلومات، مثل الفلبين ومصر ودول كثيرة كان لديسها الكثير من خريجي الجامعات ليس لديهم وظائف كافية أصبحوا منتجين وبدون هجرة خارج أوطاهم من خلال تصدير نتاج عقولهم عسبر البنيسة التحتيسة الإلكترونية للاقتصاد الدولي، وما أسهل تناقل هذه الثروة عبر طريق المعلومات السريع بعكس المنتجات الزراعية والصناعية.

لقد تصاعد غمن المعرفة والمعلومات في مقابل انخفاض أسعار المواد الأولية، لقد تصاعدت الأهمية النسبية لرأس المال الفكري أمام رأس المال المادي، بحيث ازدادت الأهمية النسبية للمعرفة ودورها في خلق القيمة فالمعالجات مثلا معظمة فيمتها على الإطلاق هي المعرفة ومادتها الأولية رخيصة حسدا، كذلك كل مكونات الحاسبات رخيصة القيمة الأولية وغالية الثمن جدا بسبب التقنية والمعلومات. ولذلك تجول شركات البرمجة العالمية لتقتنص العقول النيرة المفكرة الغير مستثمرة في بلادها لتستفيد من خلقها للثروة وتستثمرها في صنع المعلومات والمعرفة.

اقتصاد المعلومات لا تعده الجغرافية كاقتصاد الزراعة أو الصناعة هو اقتصاد عالمي حر يصعب على كل الدول التحكم به، العالم في عصر المعلومات يلتفت أكثر فأكثر نحو الاستثمار في التعليم والتدريب وفي الموارد البشرية لأنها المسادة الأساسية للاقتصاد الجديد ألا وهو المعلوماتية، وحمدا لله فالمادة الرمادية تتوفسر بكثرة في البلاد النامية لذلك تستطيع هذه الدول إعادة النظر في خطط تنميتها لتنشئ رأس المال الفكري المناسب لتطورها وازدهارها.

### تكنولوجيا الملومات وتوازن الاقتصاد العالي

لقد أصبحت قوة قطاع المعلومات في مجتمع ما هي المعيار الرئيسي لقوتـــه الاقتصادية الشاملة، فبحانب كون نشاط المعلومات قطاعا اقتصاديا قائما بذاتــه فهو أيضا قاسم مشترك للقطاعات الاقتصادية الأخرى وعامل أساسي في تحديــد قوتما.

والمعلومات هي وسيلة التغذية المرتدة التي تعمل على استقرار النظام العللي حتى لا يفلت من عقاله تحت فعل دينامياته الهادرة، ونشير هنا إلى ما تردد عن دور المعلومات في منع الهيار الاقتصاد العالمي على أثر النكسة التي حلت بأسواق المال في عام ١٩٨٧ (الاثنين الأسود) والتي يشبهونها بتلك التي أدت إلى الكساد الطويل في نهايات الثلاثينات مع فارق أساسي هو عدم توافر نظم معلومات فعالة حينها كتلك التي تؤازر الاقتصاد العالمي حاليا.

يشهد العالم حاليا وضعا حرجا بسبب بداية ظهور انفصال بين القوة الاقتصادية والمعلوماتية عن القوة السياسية والعسكرية، بعد أن تفوقت اليابيان المنكمشة سياسيا وعسكريا في كثير من الجالات الاقتصادية والمعلوماتية علين النظير الأمريكي والأوروبي، وسيظل هذا الانفصال مصدرا للتوتر العالمي لين

ينجو من لآثاره أحد، فمن بيده هراوة القوة السياسية والعسكرية لـن يشعر بالأمان – وهنا يكمن الخطر – وهو يرى قبضته عليها تضعف تحت وطأة الوهن الاقتصادي أو المعلوماتي، ويشعر أن من حقه أن يتلقسى ربعسا مقابل دوره البوليسي في المحافظة على النظام العالمي وحماية أغنياء العالم من ردود فعل فقرائه، ويتوازى مع ذلك محور آخر للتوتر ونقصد بذلك نتيجة الانفصال الحساد بسين الشمال والجنوب وزعمي أن التوازن العالمي لن يتحقق بإزالة التوتر على أحسد المحورين دون الآخر.

# الملومات مورد اقتصادي واستراتيجي للدول

هناك حدل دائر في عالم الاقتصاد والتكلفة والفائدة بأن المعلومات نفسها لها قيمة اقتصادية، وبالتالي قيمة استراتيجية، ويدعي البعــــض أن تكنولوجيا المعلومات تصل إلى أعلى مستويات الإنتاج عندلما يتيح اســـتعمالها كمساعد للتفكير، وليس فقط في الحصول على الفعالية الإدارية، ويقولون أيضا أن هـــذه القيمة تتعزز بعوامل كثيرة مثل التوقيت المناسب والخصوصية والوقت والوقــت المكافي لخزن المعلومات والأمن ودرجة الثقة، ولهذا لا بد للدول النامية أن تنظــر للمعلومات على أن لها قيمة اقتصادية واستراتيجية.

وإن تكنولوجيا المعلومات تطورت ودجلت في نظم اتخاذ القرار بحيث قللت من عملية اتخاذ القرارات الإنسانية، أو أعطتها بعدا دقيقا وفاعلا، وهناك حاسبات آلية اليوم تستخدم تكنولوجيا معلومات عالية ومتطورة في اتخاذ القوار اعتمادا على برامج الذكاء الاصطناعي.

واليوم تقوم حوسبة العملية الصناعية بفتح المحال لتكوين خطـــط تجميــع عالمية، وتكامل العمليات الإدارية من خلال الاتصالات وتوجيه إدارة توزيـــع النشاطات.

### تكنولوجيا العلومات والاقتصاد العربي

وملامح الوضع العربي فيما يخص الجوانب الاقتصادية لتكنولوجيا المعلومات تعكسها مظاهر الخلل الاقتصادي الشديد بسبب انخفاض قيمة الموارد النفطيسة وانخفاض القدرات الإنتاجية وتآكل المزايا النسبية للعمالة العربيسة الرخيصية علاوة على قيام اقتصاد بعض الدول العربية على موارد غير مستقرة كالسياحة ورسوم العبور وتصدير العمالة، ويشكو معظمها من التضخم وارتفاع المديونية والعجز الشديد في ميزان المدفوعات. ولا شك أن عجز الاقتصاد العربي سيزداد مع زيادة الدور الذي سوف تلعبه قطاعات الخدمات وصناعسة البرمجيات في حجم التبادل التجاري في عصر المعلومات نظرا لعدم وجسود صناعسة عربيسة للبرمجيات وقصور قطاعات الخدمات وقصور قطاعات الخدم والتعدم التبادل التحدم التبادل التبادل التبادل التحدم التبادل

### أهمية وقيمة المعلومات الصناعية

تطورت نظم المعلومات الصناعية إلى نظم الحواسب الآلية الصناعية المتكاملة (CIMS)، التي تكامل فيها نظم التصميم الهندسي ونظم التصميم الصناعي، ونظم السحب من المخزون ونظم حركة المواد.

لقد قلبت هذه النظم نظرية الإنتاج الكلي كما قلبت أفكــــار الاقتصــاد التوازي.

إن هذه النظم رفعت المردود وقللت التكلفة، وأمكن إنتاج منتجات صغيرة من البضائع بدون ارتفاع التكاليف. وهنا يمكن لأي آلة إنتاج بضائع متنوعـــة ومتعددة وصغيرة، مما بخفض التكاليف ويزيد المردود ويخفض اليد العاملة مـــن خلال مرونة الإنتاج.

### أهمية تكنولوجيا العلومات للدول

- الأهمية الاستراتيجية: وهي اعتماد مختلف الأسلحة العصرية على الحاسبات وتقنيات العمليات الحربية الإلكترونية.
- الأهمية الاقتصادية: وهي دور الحاسبات وتكنولوجيا المعلومات في الاقتصلد العالمي، وهو مصدر القوة الاقتصادية للدول الكبرى.

حيث تقدر مبيعات صناعة المعلومات خلال عام ١٩٨٨ إلى /٣٠٠ مليار دولار ويقدر حجم التجارة العالمية للصناعات الإلكترونية وأكثر من ١٩٨٤ مليار دولار ويقدر السوق الكلي للحاسبات والشبكات وحدماقا اليوم وأكثر من ١٩٩٥ تريليون دولار سنويا حسب تقديرات عام ١٩٩٥.

• الأهمية الاجتماعية: تساهم تكنولوجيا المعلومات في تطوير الثقافة والإنتساج والرخاء الاقتصادي للمجتمعات، كما أن عالم الإعلام الذي لا ينفصل عن تكنولوجيا المعلومات له تأثير بالغ على خصوصية الثقافات.

لقد قدرت مساهمة التقنية في النمو الإنتاجي بين ٣٠ % إلى ٧٠ %، لذلك وسعت ثورة المعلومات وما تزال الفحوة بين الدول الغنية والمجتمعات الأخرى، فلتكنولوجيا المعلومات دور مهم في تطوير الإدارة وحسن التخطير ط واتخاذ القرارات، بالإضافة إلى دورها في الصناعة والتصميم والإنتاج والتحكم لإنتاج الثروة، بالإضافة إلى كونه أسرع المجالات نموا في الاقتصاد العالمي.

## العقل البشري في عصر المعلومات

عصر المعلومات ليس عصرا عاديا، وقراءة مفردات وأسسه ومترتبات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية هي مثار بحث وجدل ودراسة في كل الدول، ولم تصل حتى الدول المتقدمة تكنولوجيا إلى أسلوب ناجح ومتكامل لمواجه استحقاقات هذا العصر، والاستفادة من معطياته إيجابيا بدون اختراقات ثقافية أو اقتصادية أو علمية.

هذا العصر القائم على التغيير والديناميكية وسرعة التطور والانطللاق في طريق العولمة وإلغاء الحدود والحواجز الاقتصادية والثقافية، هذا العصر هو عصر الاستراتيجية والسرعة في اتخاذ القرار وتبديل العقليات، فكل عقل يتشبب بالمناهج القديمة والبالية وبالأساليب التقليدية البالية سوف يفشل في مواجهة هذا العالم الجديد بكل أبعاده، وليس من مثال يثبت أهمية التغيير في عصر المعلومات هو مثال النجاحات الاقتصادية الحديثة في اليابان ودول جنوب شرق آسيا ووصولا إلى خروج العملاق الجديد ألا وهو الصين، هذه الدول لم تكن تمتلك هذا التراث الاقتصادي أو العلمي أو التكنولوجي، وهي تقف اليوم في واجهة هذا المراث الاقتصادية في العالم رغم النكسات الاقتصادية التي تتعرض لها اليوم.

كيف نتصور عصرا لا تعيش فيه التقنيات أو الكتب أو الأجهزة إلا سنوات معدودة لتصبح بعدها بالية غير ذات قيمة.

وفي ظل هذا العصر الجديد أين نجد العقل البشري وما هو موقعه وأهميته في توجيه التكنولوجيا. إن العقل البشري اليوم في عصر تكنولوجيا المعلومات هـــو

السيد والأساس والمحور، وتكنولوجيا المعلومات التي فرضت تحولات هذا العصر لم تنجح حتى اليوم في حل مشكلة البشر أو الدول، فالعقول هي تدير التطـــور التكنولوجي إلى اليوم، والعقول مازالت هي الأهم، وسيظل العقل البشري هــو موجه التطور التكنولوجي في الخمسين عاما القادمة، وليس على الحواســـب إلا المساعدة في اتخاذ القرار عبر تقنياتها وتطبيقاتها.

## العقل البشري هو سيد عصر العلومات

الحواسب وكل التقنيات الحديثة بدون الإنسان أو المستثمر البشري الجيد هي علب معدنية وأسلاك ميتة، عشرات الاختصاصات في العلوم ونصف الوظائف والأعمال لم تكن موجودة قبل عقود قليلة!

هذا يدعو للاهتمام الدائم والمستمر بالتعليم والتدريب والتأهيل بـــدون أي توقف عند إنجازات أو تطورات تكنولوجيا مهما بلغت، لأن التقنية لا مجلل لتوقفها عند أي تطور، ولا بجال لحصرها في مجالات محددة دون غيرها...

هذا الغليان بالتطور يدعو للدراسة المستمرة وإعادة التقييسم للتوجسه السليم ، بشكل مرن وسريع بدون التشبث بنظريات أو أسس بالية وفتح المحلل أمام التغيير المدروس والسريع، ويجعل قابلية التطور والتعلم هـو الأهـم علـى حساب الخبرات الثابتة.

هذه الأسس الجديدة في العقل البشري هي أسس النجــــاح في عصــر الرمال المتحركة عصر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

## العقل الاقتصادي في عصر العلومات

لقد ذهب عصر الانغلاق والحماية التجارية وصارت اتفاقية التجارة العالمية الجات أساسا لانفتاح العالم الاقتصادي على الدول الصناعية المتقدمة. لقد انفتحت سياسة الاستثمارات العالمية الأجنبية على الدول النامية التي حرصت على سياسة الحماية الجمركية وسياسة التأميم في السابق...

واليوم لا مجال لفرض الرسوم الجمركية العالية، وهذا يدعو لإعادة تشكيل التوجهات الاقتصادية وفق مقتضيات الانفتاح الاقتصادي، وهنا يببرز دور العقليات الاقتصادية الديناميكية في سرعة التحول وإعادة تشكيل التوجيهات والمرونة الكاملة لمواجهة مقتضيات عصر المعلومات واحترام العقل ليدير المعلومة، ويجولها إلى مؤشرات اقتصادية تساعد في سرعة اتخاذ القرار.

هذا بالإضافة لتنوع الوظائف الإدارية والاقتصادية في عصر المعلومات وكلنا بحاجة إلى التعليم التدريب والتأهيل الخاص بكل عمل أو اختصاص إداري. وهذا التدريب يتطلب صفة الاستمرارية والتخطيط لبناء وظائف منتحة بالقدر المناسب في الوقت المناسب.

في عصر أصبحت فيه موصلات الشبكة العنكبوتية هي شرايين الاقتصاد العالمي ودماؤه هي المعلومات السائلة في طرقه المتداخلة عبر القرية الكونية.

لم تخرج التقنية حتى اليوم عن طاعة الإنسان، ومـــا زال هــو موجهها والمتحكم ها، وما تزال هذه التقنيات مرهونة باستخدام الإنسان وتطويره مــن خلال العقل البشري الذي مازال هو السيد ومبدع الحلول في عصر تكنولوجيا المعلومات، وعلينا بالتالي الاهتمام بالتدريب والتعليم والتأهيل المستمر ودعمــه بالركائز العلمية والديناميكية والخبرة اللازمة لمواجهة هذه الاستحقاقات.



## الفحل الثامج

# الإدارة ودورها المتنامي في عصر المعلومات

في منتصف الخمسينات في القرن التاسع عشر كانت ظاهرة الإدارة بجهولة، وكانت أكبر شركة صناعية في أوروبا هي شركة لغزل القطن في مانشستر في إنكلترا، وكانت تحوي ما لا يزيد عن ٣٠٠ شخصا، وكان يملك ها صديق ماركس والمتعاون معه فردريك أنجز، ولم يكن هناك في هذا المشروع مسدراء، كان الكل عمالا بالإضافة للمشرفين ومساعدي المراقبين.

ندر في تاريخ البشرية أن ظهر أي علم بالسرعة التي ظهرت فيــها الإدارة، ففي أقل من مائة وخمسين عاما حولت الإدارة النسيج الاقتصادي والاحتمـاعي للدول المتقدمة في العالم.

لقد خلقت الإدارة مجتمعا حديدا واقتصادا عالميا ، ووضعت قوانين حديدة للمشاركة في هذا الاقتصاد.

في بداية العشرينات والثلاثينات من هذا القرن تم تطبيق قوانين الإدارة على حقول كثيرة، وخصوصا في المحالات الصناعية، ونشأ مفهوم اللامركزية لجمسع مزايا الكبر والصغر في مشروع واحد، وانتقلت المحاسبة من "مسك الدفساتر" إلى التحليل والرقابة واتسع التخطيط من "خرائط غانت" عسمام ١٩١٧ - ١٩١٨

لتشمل تخطيط الإنتاج الحربي، ونفس النطور حصل في بحال المنطق التحليلي والإحصائي، وتحولت الخبرة والحس الشخصي للمدراء إلى تعريفات ومعلوملت وتشخيص وتطور التسويق نتيجة تطبيق مفاهيم الإدارة على التوزيع والبيع.

#### الإدارة وتكنولوجيا العلومات والاتصالات

يعيش العالم اليوم لهاية قرن حاسم، هو من أغنى حقب الحضارة والتطـــور وسط تطورات تثنية متسارعة في عالم المعلوماتية والاتصالات...

في هذه الفترة المتسارعة التغيير، أصبح الهم الاقتصادي هو الشغل الشاغل لأي شعب من الشعوب، يريد أن يواجه عصر العولمية واختراق الثقافات.

وعندما نتحدث عن الاقتصاد نتحدث عن الإدارة، كعلم وواقع عملي، يمل يتطلب من خبرة وهيكلة وتدريب وتخطيط ومتابعة...

الإدارة ذلك العلم الديناميكي الذي يحرك العالم اليوم، حيث أن مقياس تطور الشعوب اليوم هو بتطور أساليب الإدارة ونجاحها في هالمن المجتمعات والمشعوب. وميدان تنافس الشركات والمؤسسات هو بقوة أساليب إدارتها، السي تثبت نجاحها في السوق في وجه الشركات المنافسة...

الإدارة العلمية الناجحة اليوم هي عصب النجاح لأي مجتمع يريد أن يواجه متغيرات عصر الاتصالات والمعلومات بقوة وجدارة...

فالإدارة هي التي تستشرق مستقبل الشركة وتبني استراتيحيتها، وبواسطة التقنيات تخطط وتتابع تنفيذ خططها، وتعدل هذه الخطط حسبب الحاجة، وتتخذ القرار السليم في الوقت المناسب وبالشكل المناسب أو الأمثل...

#### ما هي الإدارة MANAGEMENT

إن الإدارة بشكل عام هي تكامل بحموعة عمليات إدارية من التخطيط والتنظيم والتشكيل والتوجيه والرقابة، تنجز لتحديد وتحقيق الأهداف عن طريق استخدام القوى البشرية والموارد الأخرى....

وإن إدارة أي شركة هي نشاط أساسي، يقوم به المدراء أو أعضاء بحسالس الإدارة للقيام بعملية تحويل الموارد غير المنظمة لتحقيق أهداف معينة وفعالهة، وهذا يأتي عن طريق استخدام الموارد المادية بفاعلية، مع دفع الأفسراد وتحفيز هممهم وذلك للحصول على أقصى طاقاتهم ومقدراتهم في حدمة نشاط المؤسسة وأهدافها.

## الإدارة وأهميتها في عصر العلومات والاتصالات

مثلما التحم مفهوم عصر المعلومات مع مفهوم الاتصالات في تطورهـــا، وأصبح المفهومان جسماً واحداً متكاملاً، لا ينفصل في خدمة إعداد المعلومــات ومعالجتها وتناقلها بسهولة ويسر.

كذلك هي الإدارة اليوم تستخدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كعصب أساسي في عملياتها المختلفة، بشكل أعطى للإدارة بعداً ومفهوماً حديداً في قوة اتخاذ القرار، عن طريق المعلومات والإحصائيات والتقارير السي تعالج المعلومات بقوة ودقة وسرعة، لتحقق مرونة اتخاذ القرار الناتجة عن توفر هذه التقنيات السريعة الفعالية في إعداد ومعالجة المعلومات، ولذلك لا يمكننا اليوم أن نجد إدارة ناجحة لشركة ضخمة لا تكون التقنيات المعلومات المعلومات.

ويمكننا أن نلخص الجوانب الأساسية لاستثمار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تطور وقوة الإدارة في النقاط التالية:

- ١- السرعة والفاعلية والمرونة في اتخاذ القرار بفعل تقنيات المعالجـــة الســريعة والتناقل السريع للمعلومات.
- ٢- القوة الـــهائلة لتقنيات المعلومات في إعداد التقارير ومعالجة كـــم هــائل ولحظي من المعلومات، والحصول على الإحصائيات والمؤشرات المناســـبة بسرعة بالغة، تعطى فعالية ومرونة عالية في سرعة التقييم واتخاذ القرار.
- ٣- تشذيب الكادر البشري من خلال الاستثمار الفعال للتقنيات، الذي يخفف عبء الكادر البشري الواسع، ويسهل ترابط الأقسام الإدارية من خـــــلال الشبكات التي تسهل تبادل وتناقل المعلومات بين مرافق العمل.
- ٤- بناء بنك معلومات لإدارة معلومات الشركة، يعطى حيـــــاة وديناميكيـــة
   لاستثمار هذه المعلومات في تطوير بنية الإدارة وحركة المعلومات الإداريـــة
   وفعاليتها.
- حروج الإدارة عن واقع التشتت وبطء الحركة وعشوائية الكادر البشري
   الواسع، وتركيز الجهد على نمذحة العمل الإداري من خسلال البرامج
   والتطبيقات المعلوماتية العالية.
- 7- تقنيات المعلومات اليوم هي التي تسهل علينا اليوم قراءة مؤشرات ومؤثرات السوق العالمي اللحظية، من خلال قوة معالجة الحركة الاقتصادية لأي كتلة اقتصادية من الدول، وسهولة تناقلها بحيث يؤثر أداء الشركات الاقتصلدي بشكل لحظي مستمر على عملنا الإداري في اتخاذ قرارات اقتصادية سليمة للشركة.

## الإدارة هل هي علم أم فن ؟

الإدارة تحتاج دوما إلى المهارة ووضوح الفكر، ومجموعة من العوامل الشخصية الإنسانية، التي تدل الشواهد الإدارية الناجحة على دور المهارة الإدارية في بحاح إدارة الشركات والمؤسسات، ولكن الإدارة كذلك هي مجموعة علوم واسعة تتطور باستمرار، علوم لها قواعد وأسس في التنظيم والتخطيط والمتابعة والمراقبة واتخاذ القرار.

ولكن الإدارة الناجحة في النهاية بحاجة إلى جميع هذه العوامل، بحاجــة إلى الإدارة كعلم وبحاجة إلى المهارات الإدارية الفعالة وبحاجــة أخــيرا إلى تقنيــة الاتصالات والمعلومات.

فيمكننا القول في النهاية أن الإدارة الحديثة هـــي تــــآلف للعلـــم والفـــن والمعلومات.

## مفاهيم الإدارة العلمية المديثة

إن الإدارة العلمية الحديثة اليوم تؤكد على أهمية البنية التقنيــة المعلوماتيــة للشركة بأحدث طرق الاتصال عبر الشبكات العالمية...

وتؤكد كذلك على دور العنصر البشري المؤهل والمدرب علي الإدارة، وعلى العلوم التطبيقية المعلوماتية، وعلى مختلف أنواع المهارات الإدارية، لأن تقنية المعلومات زادت في قيمة العنصر البشري المؤهل المختص، الذي يستعمل المعلومات بمؤشراتها وتقنياتها كموجه له في صنع قراره الإداري في مختلف مستويات الإدارة ودرجاتها.

هكــذا نصــل في النهايــة إلى تعريــف فريدريــك تــايلور لــالإدارة (Fredrik Taylor).

إن الإدارة هي أن تعرف بالضبط ماذا تريد، ثم تتأكد بأن الأفراد يؤدونـــه بأحسن وأوفر طريقة ممكنة.

## الإدارة العلمية المديثة واختلافها عن الإدارة التقليدية

كثيراً ما تحمل الكلمات معاني حديدة حسب الفترة أو الظروف المحيطة التي تمر في العام هذا ما حدث لمفاهيم الإدارة في عصر العولمة والمعلومات، حيث لم تعد للإدارة ذلك المعنى المحدود ذو الأساليب والمناهج الثانية التقليديسة لا بسل توسعت علوم الإدارة وازدادت تفاصيلها وأصبحت أكثر ارتباطاً بالطبيعة البشرية وواقعها الفكري والنفسى والاحتماعى...

وأصبحت معايير سلوك الزبون والواقع الاجتماعي ولتأهيل الكادر البشيي وتوحيه الطاقات البشرية وصقلها وتطويرها بالسيتمرار هيو سير النجاح بالإدارة...

إن من يراقب الأساليب التقليدية يلاحظ أنها كانت موجهــــة إلى الكــم والإنتاج والتحكم بالجهد العضلي العام للعاملين في بداية الثورة الصناعيـــة وإلى منتصف هذا القرن.

أما اليوم، فقد صارت الأساليب الإدارية تمتم بنفسية العامل وراحته وتفاصيل خدماته وتوفير الظروف اللازمة لجعله أكثر التزاماً ودقة ومحافظة على حودة الإنتاج.

إن كل التغيرات العامة في عالم إدارة الشركات والمؤسسات تدل على أن الشركة الناححة في عالم المستقبل هي الشركة التي تشبه نظام التكوين البشري

وكأن تلك الشركة حسم إنسان كل جزء من حسده يحس ويتألم ولكل حزء ارتباط مرن مفصلي بالجسم العام، الجسم له هيكل عظمي يحفظ شكله وكذلك الشركة لها أسس بنيات أساسي واستراتيجية وباقي الجسم يرتكز بمرونة على هذا الهيكل. لهذا التشبيه امتدادات عميقة تؤكد على أن نظام الجسم البشري هو الأرض تنظيمياً.

ليس سهلاً أن تتغير مفاهيم الإدارة بسرعة في أذهان المدراء والعمال فهذه التغيرات هي تغيرات جذرية لكافة المفاهيم تنقل كل الأساسيات ونقاط التركيز من موقع إلى آخر.

ففي هذا العصر الذي تشتد فيه المنافسة التجارية ينتقل الاهتمام والتركييز من الإنتاج وكميته إلى خلق أسواق وتنميتها وحمايتها مسن المنافسيين ومسن الاهتمام بأدوات الإنتاج إلى الاهتمام بالقائمين على الإنتاج وعلى الموزعين وعلى إرضاء الزبون وتلبية تفاصيل طلباته من حيث الجودة والشكل واللون والتغليف ومرونة القياس وسرعة التخديم.

في السابق كانت السلع ناقصة والزبون يتلقف ِ الإنتاج مهما كانت نوعيت واليوم يختار الزبون كيف يختار بين أصناف السلع والخدمات المتشابحة في سوق تنافسي يتسابق الجميع فيه على إرضاء وحذب الزبائن.

ضمن هذه المتغيرات تبرز أهمية المعلومات وتقنيات معالجتها فهذه الخدمات وهذا التنوع في الإنتاج والاهتمام بالتفاصيل لا يتحقق إلا بالطرق التكنولوجية الحديثة لمعالجة كم هائل من المعلومات فالتطور التقني التكنولوجي الحضاري العالمي لا يعجز عن إنتاج أية آلة إنتاج صناعية مخصصة لأي سلعة ولكن المشكلة هي في خلق أسواق لهذا الإنتاج.

والسؤال الهام هنا هو درجة تقبلنا لحقيقة تحكم نظم المعلومات بتفلط المعلومات كمحتمع وهل ستعتمد فعلاً كإحصائيات وتقارير ومعالجات للمعلومات لوضع القرار المناسب موقع التنفيذ أم هو إدخال لهذه الحواسب والتقنيات في بعض المحالات والمؤسسات بشكل بطيء عام لا يكاد يخرج من إطار الحاجسة المضرورية لتقنية المعلومات من بعض الشركات والمؤسسات ويبقى القرار الاقتصادي والتجاري والثقافي حتى يتخذ ضمن نفس الأطر التقليدية...

الحقيقة أن التحول نحو مجتمع معلوماتي يتطلب مرحلة تحول وبناء لبن المجتمع المختلفة باتجاه اعتماد نظم المعلومات في كل المرافق والنشاطات البشرية في مجتمعنا بشكل يتطلب تعديلاً فكرياً وأسلوبياً في حياتنا يجعلنا فعلاً نتفاعل مع تفاصيل توجه تقارير المعلومات وأن نفسح مجالاً لنظم المعلومات للدخرول في توصيف تفاصيل ومعلومات لها أنواع جديدة لم نعتد ملاحقتها بالطرق التقليدية السابقة...

فنظم المعلومات اليوم قادرة على الدخول في تفاصيل سلوك الزبون ونفسيته ومعتقداته لتكون هذه المعلومات وسيلة موجهة للتسويق والترويج للبضائع...

#### مستويات المعلومات الإدارية

والكتابة عن الإدارة والمعلومات تبدو ألها صياغة ما هو حاصل وما هو موجود فعلاً. فمن الممكن القول أن الإدارة هي فن استخدام المعلومات. وأهمية المعلومات في الإدارة تنبع من كولها إحدى الأدوات بيد المدير وإن كانت نوعياتها تختلف ضمن المستويات والأغراض التالية:

- معلومات استراتيجية من أجل تخطيط استراتيجي (المستوى الاستراتيجي).
- ◊ معلومات تكتيكية من أحل خلق النظام الإداري معالمه (المستوى التكتيكي).
  - معلومات إجرائية من أجل تسيير الأعمال اليومية (مستوى العمليات).

ويمكننا هنا توضيح العلاقة بين المستوى الإداري ونوعية المعلومات المطلوبة لتدعيمه والمتأثرة به بشكل أساسي.

فالمستوى الاستراتيجي يتطلب معلومات محورية أكثر تلخيصاً، محددة الأهداف، تقارير مستمرة، تنبؤات، مسح ميداني لبيئة العمل المحيطة لمعرفة الآفاق الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، وذلك محدف دعم عمليات التخطيط طويل الأمد والتي تتعامل مع مشاكل غير مهيكلة بالدرجة الأولى ويصعب برجحتها ومن أمثلتها: تقييم التنبؤات الخاصة بالمنتجات الجديدة (تسويق) ومراجعة الآثار طويلة الأجل للبحوث الأساسية والتطبيقية على ظهور منتجات حديدة (بحوث وتطوير) وغيرها...

وعلى العكس من ذلك فإن مستوى العمليات يحتاج إلى تقارير منتظمة داخلية تركز على المقارنات التفصيلية للأوضاع الحالبة والسابقة والمعايسير المستخدمة في ذلك. وتدعم هذه التقارير العمليات الفنية المهيكلة بطبيعتها والتي يمكن برجحتها.

وقد أثرت التحولات المتفاعلة فيما أصبح يسمى بالعولمة على نمط هذه المستويات واختلفت طبيعتها وأهدافها ومسارها من المنتج إلى المستهلك (المدير) إلا أنها حافظت على السمة الأساسية لها فلا تزال المعلومات الاستراتيجية تتداول على مستوى الإدارة العليا وتجري فيها اتخاذ القررارات وصياغة السياسات الاستراتيجية والتعامل مع المشاكل غير المهيكلة. وتحافظ الإدارة الوسطى على عمليات تعاملها مع المعلومات التكتيكية المتعلقة بالأنشطة المتوسطة وقصيرة الأمد ومع المشاكل شبه المهيكلة. ومن الطبيعي أن لا يؤثر التطور الحاصل على دور المعلومات على المستوى الإحرائي وتسيير العمليات اليومية.

#### الإدارة الاستراتيجية STRATEGIC MANAGEMENT

إن التحدي الأساسي الذي يواجه المؤسسات الاقتصادية من الوطن العربي عموما هو التحدي الإداري. فالإدارة لم تعد عملية تعليمية محدودة الأسساليب تتسم بالثبات والتقولب والأهداف المحددة العامة والأنظمة الإدارية التي توصف لمرة واحدة فالإدارة اليوم تتسم بالمرونة والديناميكية والتطور الدائم وملاءمسة الأنظمة الإدارية الدائم لحاجة المؤسسة، فالنظام الإداري متغير باستمرار حسب متغيرات البيئة الداخلية والخارجية للشركة وهذا ما دفع إلى المقدمسة مفهوم الإدارة الاستراتيجية للشركات والمؤسسات ووضع الأهسداف الاستراتيجية لشركة على مستوى الإدارة العليا وتحويلها إلى سياسات وخطط متدرجسة وطنف رأس المال والتنسيق بين الأقسام والسياسات الاستراتيجية الموزعة على توظيف رأس المال والتنسيق بين الأقسام والسياسات الاستراتيجية الموزعة على كل قسم وصولا لتنفيذ هذه الاستراتيجية على مستوى الإدارات العليا لتحقق المؤسسة أهدافها وتحقق النجاح والتفوق في بحالها دون هدر الفرص أو المسوارد وتحديد وضع البيئة الداخلية والخارجية لشركة بشكل يلائم تحقيسق أهدافها وتحديد وضع البيئة الداخلية والخارجية لشركة بشكل يلائم تحقيسق أهدافها بالشمار والوقت الأمثل محاورة قدراقا التنافسية.

لقد ولدت مفاهيم الإدارة الاستراتيجية في الدول المتقدمة الأولى، ولا سيما الولايات المتحدة الأمريكية واليابان، أما في الدول النامية فكثيرا ما كان هناك بحاهل كامل للإدارة الاستراتيجية في الفكر الإداري، بسبب نقص الدراسات والأبحاث والاعتماد على مفاهيم الإدارة التقليدية العامة.

أما اليوم في عصر المنافسة والانفتاح الاقتصادي وتكنولوجيا المعلومات فلم يعد هناك بد للشركات الكبيرة المتطورة والواسعة الاستثمارات مسن ممارسة أساليب الإدارة الاستراتيجية في الحفاظ على نجاح الشركة وتفوقها ووصوله لأهدافها الاستراتيجية مع التكيف مع البيئة والتهديدات الخارجية والداخلية.

#### لاذا الإدارة الاستراتيجية اليوم ؟

لم تعد الشركة هي مؤسسة إنتاجية تنتهي تحولاتها مع انتهاء مرحلة التأسيس فتستمر على نفس المنتجات والسلع والخدمات، فالشركات اليوم تواجه متغيرات مستقبلية دائمة تمدد استثماراتها وتجعلها دائماً تدوس مسارات هذه المتغسيرات وتخطط لها حسب أهداف هذه المؤسسة فتحمي استثماراتها . وهسلا وضعضرورة لعملية التنبؤ للمستقبل ونظم الإدارة بالأهداف وعملية التخطيط طويل الأجل وأهمها وضع مفهوم التخطيط الاستراتيجي الذي يخطط الإسستراتيجية توضع في التنفيذ وتضمن الرقابة عليها بإعادة صياغتها حسب المتغيرات.

لقد أكد آنسوف وهمو فروشندل وبريز في كتاباقم عن الإدارة الاستراتيجية على أن هذه العملية تهتم بشكل أساسي بالمتغيرات الخارجية الخاصة بالشركة أما كوتلر فقد عرفها بألها تلك العملية التي يتم من خلالها تحديد وصياغة العلاقة بين المنظمة والبيئة التي يعمل فيها من خسلال تنمية غايات وأهداف واستراتيجيات النمو، وتحديد محفظة الأعمال لكل العمليات والأنشطة التي تمارسها المنظمة.

كما عرف رايت وبرينغل وكرول الإدارة الاستراتيجية على أفيا تلك العملية التي تتألف من مجموعة من الخطوات تقوم من خلالها الإدارة العليا بتحليل الفرص والمخاطر الموجودة في البيئة الخارجية وتحليل أوجه الضعف والقوق في المنظمة وتحديد الرسالة والأهداف ثم وضع الاستراتيجيات على مستوى المنظمة ووحدات الأعمال والمستوى الوظيفي الذي يتناسب مع الفرص والتهديدات ثم تطبيق هذه الاستراتيجيات ومراقبة تنفيذها.

## آثار تكنولوجيا العلومات على الإدارة

وقد أحدثت هذه السمات وتقنيات المعلومات آثاراً هائلة على النسيج الإداري يمكن رصد بعضها في التالى:

- المساعدة في تخفيض حجم الجهاز الإداري واختصار النفقات بالتالي (بتقليص الإدارة الوسطى في الأساس).
- توزع قدرة الإدارة العليا على التخطيط والرقابة في ذات الوقت والسماح
   بدرجات أكبر من اللامركزية وتفويض السلطة وتوزع عملية اتخاذ القرارات.
- توسيع وتنمية وتنشيط قنوات الاتصال وابتكار أساليب حديدة في الاتصالات الإدارية تتلخص في قيود الوقت والزمان والمكان (الاحتماعات عن بعد).
- المساعدة على تركيز الإدارة في المهام الاستراتيجية والتخفيف من الأعباء الروتينية.
  - المساعدة على سرعة التأقلم والتكيف مع المتغيرات نتيجة سرعة العلم ها.
- المساعدة على تطوير وظائف الإنتاج واستحداث المنتجات الجديدة وتحديث أساليب التسويق.

وبشكل أكثر تحديداً، فإن تقنيات المعلومات أفرزت وسيتفرز مستقبلاً بالتواتر مع تقدمها تطورها، نمطاً جديداً ومتطوراً من الإدارة، يختلف اختلافياً جذرياً عما هو متعارف عليه في المدارس الإدارية المختلفة، فشورة المعلوميات ستفرض ظلها على الإدارة من خلال ترك بصمتها الواضحة على منظمي الإدارة الحديثة ابتداءً من الأهداف والاستراتيجيات وانتهاءً بالموارد البشرية ومروراً بالموارد المادية والمعنوية.

## تكنولوجيا المعلومات وأهميتها في التطوير الإداري

عصر المعلومات بكل أبعاده وتقنياته مازال ينشأ علاقتهم العلـــوم وعــالم الأعمال بتنوعه في العالم أجمع، ومازالت علاقة التطبيقات المعلوماتيــة بــالعلوم التطبيقية والعملية والمختلفة بحالة تطوير مستمر.

وكذلك في المحال الإداري فالإدارة كعلم هي محال واسع وعلم منظور باستمرار وإدارة المكاتب والشركات هي بحالة تطور مستمر.

ولذلك لا يمكن أن نعتبر أن دخول الحاسبات في التطوير الإداري وفي واقع عمل الشركات وللمؤسسات كواقع تطبيقي سيطور العمل الإداري بشكل يعطى حلولاً إدارية نهائية.

و بمعنى آخر لا يمكن لشخص يدخل الحاسوب وتطبيقاته في أعماله أن يعتبر دخول هذه التقنية نفسها بحاجه إلى التفكير والإدارة والإبداع ودراسة كيفية استثمار هذه التقنيات والتطبيقات في تشكيل حلول تطوير إدارية مناسبة.

وهذا يعني بالطبع أن العقل الإداري هو الأساس، وأن التخصصات الإدارية المتنوعة تبنى كل منها علاقتها خاصة بالتقنية والتطبيقات الحاسوبية.

المهم لنحاح التطوير الإداري في عصر المعلومات هو احترام الجانبين معاً. الجانب العلمي الإداري التخصصي بكل أبعاده العلمية والتطبيقية والجانب المعلوماتي التطبيقي في تطوير استثمار التطبيقات الإدارية المناسبة وخلسق هذه العلاقة الديناميكية بين الجانبين بدون إهمال حانب على حساب الآخر.

فالحاسوب وتطبيقاته مازالت إلى اليوم أداة تفكير مساعدة للإنسان بإمكاناتها وخدماتها وسرعة أداءها وآلية تعاملها مع المعلومات والتقارير، وهذا يعني أن المستثمر أو العقل البشري للمستثمر هو المستفيد والمقيم لفائدة هيذه التقنية في تطور أعماله وأن هذه التقارير بالخدميات إن لم يستثمرها هذا المستخدم فلن لكون لها فائدة تذكر في التطور الإداري.

وهذا ما نلاحظه في المؤسسات والشركات الي تسرعت في إدحال الحواسب وتقنياتها بدون دراسة مشروع التطور المعلوماتي وتاهيل الكادر البشري للاستخدام وبدون إدخال محللي النظم في تنشيط آلية استخدام هالتقنيات في صنع نظم إدارية متطورة تستخدم التقنيات من حلول المشاكل الإدارية والأرشيفية في هذه المؤسسات والشركات.

الحاسبات وتطبيقاتها مهمة وأساسية في التطوير الإداري، ولكنها كذلك سلبية حدا بدون الخبرة والعلوم الإدارية والتخطيط العقلي المناسب لوضعها ضمن إطار الاستثمار الحقيقي في هذه الشركات.

ومن جانب آخر كثير من الشركات قمل تدريب كوادرها على هذه التقنيات والتطبيقات، وليس لديها الكوادر العلمية المشرفة على إدخال هذه التقنيات بشكل متكامل، وكذلك والأهم أن هذه الشركات والمؤسسات تحمل تدريب كوادرها على الجوانب الإدارية والعلمية اللازمة، وتعتقد أن القوة التقنية هي البديل عن الضعف الإداري في الكوادر البشرية، ولكن الحقيقي هي العكس، فالكادر البشري هو الأساس ومن خلال نضج خبرته وتفكيره تتعقل هذه التقنيات وتنتج بدل أن تظل علبا معدنية صامتة.

#### الماجة لوجود استراتيجية معلوماتية

تغير إلى حد كبير على مدى الثلاثين عاما الأخيرة أسلوب معاجلة البيانات وتوفير المعلومات عن طريق الحاسبات، وقد غطت التطورات التقنية المعاجلات الدقيقة ونظم الاتصالات الراقية والشبكات وأجهزة أتمتة المكاتب، وأيضا البرجميات الجاهزة والسهلة الاستخدام. وقد أوجدت كله هذه التطورات إمكانيات رخيصة وقوية متاحة لجميع أقسام المنظمات. أما داخل المنظمة نفسها فقد تطورت احتياجات المستخدمين بسرعة. ومن أجل منع حدوث اختلط فوضوي خلال وضع العديد من نظم المعلومات الداخلية المستقلة يجب توفسير إحدى صور الرقابة من خلال استراتيجية معلوماتية جيدة الوضع.

وتهدف مثل هذه الاستراتيجية إلى تحديد أنشطة المنشأة الملائمة للحوسبة. وتضع هذه الاستراتيجية الخطوط العريضة للمشروعات، كما تأخذ في الاعتبار حجم الاستثمارات لتحديد أي من العائدات سيكون ملائما، ومصادر التمويل للها. وعليها أن تأخذ في الاعتبار التطورات التقنية والاحتياجات المستقبلية كلما كان ذلك ممكنا. وينبغي على واضعي الاستراتيجية الاختيار بين سياسة المركزية في الرقابة على وضع المشروعات وبين استراتيجية وضع النظم المحلية لمواجه الاحتياجات في المواقع. ومن المرجح أن يكون المنهج الأخير قابلا للتطبيق في المنظمات الكبيرة التي لديها بالفعل فلسفة معينة لتوزيع الرقابة الإدارية. ويجب تأسيس سياسة لتوزيع نفقات عدمات الحاسوب، فمثلا، هل سيعتبر تشمغيل المركز المعلوماتي نفقات عامة على المنظمة، أم سيتم تحميلها على الأقسام المستفيدة بالخدمات المعلوماتية؟ وإذا تم الاتفاق على توزيع النفقات، فعلى أي أساس يكون ذلك؟ كل هذه الموضوعات يجب أن تتضمنها استراتيجية النظام المعلوماتية لكى يتم وضعها بشكل مترابط منطقيا.

ولا تقوم المنظمات الكبرى عادة بتنفيذ مشروع واحد فقط كل مرة، بــل يتم العمل عادة في عدة مشروعات في نفس الوقت، لكن منها موعد مختلف للبدء والانتهاء، وربما في منطقة مختلفة. إلا أن هذه المشروعات لا تكون مستقلة تماما، بل تتداخل في بعض المواقع. فمثلا، قد يتم الربط بين مشروع لوضع نظام حاسوبي لدعم التخطيطي للإنتاج بطريقة اقتصادية ومشروع آخر خاص بالرقابة على المخزون، وفي هذه الحالة ينبغي التنسيق بين المشاريع. وفي نفس الوقست، وربما أن المشاريع قد تستغرق وقتا يمتد لسنوات قبل إنهائها، فإنه يجب أحيانالبدء في التفكير في مشاريع الإحلال مبكرا. كل ذلك يعدو الحاحة لوحود رقابة عامة على المشروعات للتنسيق بينها، واستراتيجية شاملة للنظام المعلوماتي ككل.

## لمِان الأتمتة المعلوماتية في المؤسسات

غالبا ما تقع مسئولية وضع الاستراتيجية التخطيطيسة والرقابيسة للنظسم المعلوماتية على عاتق لجنة دائمة تتولى قيادة دفة الأمور في مجال المعلوماتية. مشل هذه اللجان لا تقوم باتخاذ قرارات تقنية مفصلة، بل قد لا يكون لدى بعسسض أعضائها سوى فكرة تقنية بسيطة. فالمطلوب مسسن هذه اللجنة تشكيل الاستراتيجية العامة لوضع النظم وتخصيص الموارد. وهي تحدف للتأكد مسن أن نظم المعلومات داخل المنشأة تقدم حدمة فعالة تتفق والجدوى الاقتصادية، وقسد تشمل أهداف اللجنة ما يلي:

#### • تقديم التوصيات بخصوص السياسة العامة للمعلوماتية بالمنشأة:

ويتضمن ذلك ما إذا كان سيتم وضع معايير قياسي لأجهزة الحاسوب داخل الشركة أم لا، اختيار نظام ممركز أو لا مركزي، طريقة تحميل نفقات استخدام النظام المعلوماتي، سياسة حماية البيانات، المصادر المتاحسة للمشروعات المعلوماتية.

#### ضمان تحقیق احتیاجات کل إدارة على حدة:

ويعرض ممثلو الأقسام والإدارات احتياجاتهم من النظام المعلوماتي حتى يمكن تحقيقها.

### • وضع الخطوط العامة للمشروعات ومراقبة تنفيذها:

ويتضمن ذلك تحديد أهداف المشروع ونطاق صلاحياته، تحديد الميزانيات، إعداد فرق العمل، مراعاة تقارير تقدم العمل.

#### التنسيق بين المشروعات :

يجب الانتباه للمشروعات التي تؤثر على بعضها البعض لكي يسير العمل بينها بسلاسة. ومن المهم أيضا النظر للمشروعات في جملتها على أنها تحقق استراتيجية متكاملة وليست مشروعات مستقلة.

## رفع التقارير للإدارة العليا :

تحتاج الإدارة العليا تقارير ملخصة عن تقدم المشروعات والتكاليف الحاليــة والمستقبلية.

## • تنظيم الوظائف بالنسبة لمسئولي النظام المعلومات:

ويتم في هذا الشأن تحديد مواصفات وواحبات المناصب للعاملين في الحقــل المعلومات.

ومن المعتاد أن تجتمع اللجنة بصفة دورية، وتضم مــــدراء الإدارات الــــي تستخدم النظام، وأي أعضاء آخريــن ترى الإدارة العليا بالمنشأة ضمهم.

مسلمة الوضا للمعلومات

#### نظم المعلومات ومراحل النمو في المؤسسات

إن إدخال نظم المعلومات الحاسوبية وتطويرها واستخدامها لا يتحقق بين يوم وليلة، فهو يتطلب أن تخضع المنشأة لعملية تعلم ووعي، ليس بالعوامل التقنية للنظم المعلوماتية فقط، بل أيضا بجوانب التخطيط لمشروعات النظم المعلوماتيسة، والتحكم فيها، وعلاقة المستخدمين بالنظام ومدى وعيهم به.

وعلى مدى ربع القرن الماضي تم إنشاء العديد من المناهج الفعالة التي تنظر لتطور نظم المعلومات في المنشآت على أنه قد مر بمراحل نمو عديدة.

#### نموذم مراحل نولان :

وقام بوضع هذا النموذج نولان Nolan، وهو أقدم تلك النماذج، وهــو يوضح مدى ونوعية نظم المعلومات التي تستخدمها الشركة على أســاس أهــا تعتمد على درجة نضج النظم المعلوماتية داخل المنشأة.

وكان افتراض نولان يقوم على أن النظم المعلوماتية قد مرت بأربع مراحل في النمو. وقد تم تعديل هذا الافتراض لاحقا بإضافة مرحلتين متوسطتين. وقد كان يستخدم هذا النموذج ذا المراحل الست في تحديد مرحلة النمو التي تمسيز نضج نظم المعلومات في المنشأة، وكان لذلك بدوره تبعات أحرى تؤثر في نجاح التخطيط للانتقال إلى المستوى التالي من النمو. وقد كان هذا النموذج هو الأساس لأكثر من مائتي دراسة استشارية في الولايات المتحدة، كما تم تضمينه في تخطيط نظم المعلومات في شركة IBM. وقد تأسس هذا النموذج على بحث ميداني عن نظم المعلومات تم إجراؤه على مجموعة كبيرة من المنظمات في السبعينيات. وتتميز كل مرحلة عن غيرها بأسلوب في أربع خصائص للنظام

- العلميقات: وهي مجموعة البرمجيات التطبيقية Application التي تدعم النظام المعلوماتي، فقد تكون مثلا برامسج للتخطيط المالي، أو لتنفيذ الطلبات، أو للتعامل الفوري مع استفسارات العمسلاء -on- line services
- ٢. تنظيم النظام المعلوماتي: كأن يقوم مثلا على أساس وحدة معالجة بيانات مركزية، أو على أساس إدارة البيانات باعتبارها أحد مصادر المنشأة.
- ٣. تخطيط النظام والتحكم فيه: تختلف المراحل من حيث أسلوب التخطيط للنظام المعلوماتي ودرجة التحكم والرقابة على مشروعات النظم المعلوماتية، وفي إدارة تلك المشروعات.
- إدراك المستخدم: مدى وعي المستخدمين بالنظام وكيفية استخدامهم
   له.

## نموذم نولان والتفطيط:

كان الغرض الأصلي لنموذج نولان للمراحل أن يكون نموذجا وصفيا تحليليا يعطي شرحا تطوريا للنظم المعلوماتية في المنظمات. فهو يوضح نمط النمو الذي تمر به المنشأة للوصول إلى مرحلة النضوج. وبذلك أصبح هذا النموذج مقبولا على نطاق واسع. ونجد أن معظم المنظمات تقع ما بين المرحلتين الرابعة والخامسة بالنسبة لتحليل نولان.

ومع ذلك فقد استخدم هذا النموذج أيضا كجزء عمن عملية التخطيسط. فعند تطبيق النموذج هذه الطريقة تستطيع المنشأة تحديد المرحلة السيتي تشغلها حاليا وبذلك تتولد لديها فكرة عما يجب القيام به للانتقال إلى المرحلة التاليسة. وتنادي بعض الآراء بأنه يمكن بل ويجب تحقيق التخطيط في مجالات مجموعات

التطبيقات التقنية المستخدمة، وهياكل التخطيط والرقابة، ودرجة إدراك المستخدم وأنشطته. ويجب أن يوجه المديرون اهتمامهم إلى التخطيط الذي من شأنه الإسراع من عملية التقدم إلى المرحلة التالية ومن ثم علمية التعلم التنظيمية المصاحبة لها.

#### نقد نموذج نولان:

تم تكوين هذا النموذج بناء على بحث ميداني في السبعينات. لذلك فهو لا يتضمن تأثير التقنيات الجديدة في الثمانينات والتسعينات. وبصفة حاصة فسإن تركيزه على تقنية قواعد البيانات تتحاهل الحقائق التالية:

- أن النمو في صناعة الحواسب الدقيقة أدى إلى زيادة قدرة المستخدمين على استخدام التقنية فيصبحون بذلك مستقلين عن مركز الحاسوب.
- أنه قد حدثت تطورات خطيرة في مجالات الاتصالات والشبكات، وبسللذات
   الحواسب الدقيقة الخاصة بالشبكات المحلية ومعها التقنيات الأخرى.
- أن أدوات تطوير البرمجيات الجديدة وأدوات دعم القرار زادت من التركسيز على وضع المستخدم كقائم على التطوير.
- وبالرغم من نقاط القصور تلك فإن نموذج Nolan لا يزال يقدم طريقة بمكن من خلالها رؤية تطور نظم المعلومات في المنظمات، وذلك بأخذ ما يلسي في الاعتبار:
  - أن نمو نظم المعلومات في المنشأة يجب أن يصاحبه عملية تعلم.
- أن هناك تفاعلا هاما بين الدوافع للنمو، والتي تصاحب نقص الإمكانيـــات
   المتاحة والحاجة إلى الرقابة.
- أن هناك تبادلا في أهمية دور كل من المستخدمين ومركز الحاسبوب وذلك في عملية النمو.
  - أن هناك تحولا من التركيز على تقنية معالجة البيانات إلى إدارة البيانات.

## تعدياتنا الخاصة مع الإدارة العلمية

لم تمتلك الإدارة العلمية في البلدان النامية حتى الآن دورها التنموي الفاعل، ومفهومها التخصصي العلمي، الذي يجعلها تقود المشاريع والمؤسسات في طريــق التطوير والإنتاجية الاقتصادية الفاعلية.

كما كرست الإدارة البالية المتجعدة الأساليب الإدارية البالية القائمة على المركزية وضعف اتخاذ القرار، وعدم اتخاذ القرار يناء على دراسات وبحوث للمعلومات الإدارية المختلفة، تقيم كل قرار وأثاره، كما أن شركاتنا ومؤسساتنا لم تدخل عصر المنافسة الدولية، وهي لا تمتلك خبرات الشركات الصناعية الدولية في تحسين الإنتاج ووسائله، وضبط الجودة وتحسين أقسام المبيعات، وطرق التسويق والترويج وتحسين شبكة التوزيع، وطرق ضبط وتحسين المواصفات لإرضاء الزبون، الذي أصبح يشعر بتنوع المنتجات والخدمات المطروحة له في السوق، وأصبح يفكر بالانتقاء لأفضل السلع والخدمات بالأسعار والتكاليف.

أما اليوم فالمشاريع عديدة والشركات العالمية تتهيأ لدخول أسواقنا الداخلية عبر اتفاقية الجات، وهي تخطط لإغراق السوق بأفضل السلع وبأرخص الأسعار المنافسة للصناعات الوطنية.

هذه التحديات كلها يجب أن تكون حافزا لكـــل أصحـــاب الشـــركات والمؤسسات والمصانع في بلادنا، لإدارة تغيير سريع في شركاتهم، تهيـــئ لنظـــام

إداري متطور، فيه مفهوم فريق العمل، وفيه الإدارات العلمية المتخصصة في كافة المجالات، من إدارة الإنتاج إلى محاسبة التكاليف والتحليل المسالي، إلى بحوث التسويق والترويج، إلى تطوير أقسام المبيعات وأقسام السكرتارية والعلاقات العامة والدعاية والإعلان، إلى تطوير نظم اتخاذ القرار في الإدارة العليا ودعمها بنظم المعلومات ومؤشراتها الإحصائية، بالإضافة إلى بناء مفهوم الإدارة الاستراتيجية التي تحافظ على توجهات الشركة في الإطار السليم المدروس، الذي يأخذ بعين الاعتبار المناخ الداخلي والخارجي للمؤسسة، ويبني أهداف يسعى لتحقيقها خلال سيرة تطوير الشركة.

## ملامح التطورات في القرن المادي والعشرين

- ١٠ تغيير أساليب الإدارة التقليدية، بعد تحولها لإدارة فاشمسلة في الشمركات
   والمؤسسات التحارية والصناعية.
- التوجه نحو العالمية والانفتاح التجاري العالمي واختراق الأسواق الداخليسة
   للبلدان النامية والمتقدمة على حد سواء.
- ٣. التطور المذهل لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخصوصا شبكة الانترنيت وخدماتها الاقتصادية الدولية، وتزايد عدد مستخدميها بشكل متسارع حول العالم.

- الاتجاه نحو الاستئمار في تطوير العنصر البشري، وتطوير صناعة خدمات التدريب عالميا، لتطوير نوعية خبرات العنصر البشري، وتأهيل بكافة الوسائل العلمية والتكنولوجية الحديثة.
- ٧. عالمية الصناعة والتجارة والخدمات وعدم التركيز على التباعد الجغـــرافي، وبناء شركات متوزعة عبر القارات، تحقق إنتاجية عالية بـــأقل التكــاليف حسب رخص المواد الأولية أو اليد العاملة أو اختلاف الأنظمة الاقتصاديــة في البلدان المختلفة.
- انتهاء مفهوم الاستقرار الذي عاشته الإدارة، وعقم الأسساليب الإداريــة التقليدية التي لا تتمتع بالحيوية والديناميكيــــة والمرونــة وعلميــة الإدارة واعتمادها على المعلومات.
- ١٠. التوجه نحو إقامة أسواق إقليمية مثل السوق الأوروبية المشتركة والســـوق
   العربية المشتركة وتطوير مفاهيم التحالفات وتداخل الأسواق.
- ١١. المدير في القرن الحادي والعشرين هو مدير محترف ديناميكي، يدير عن الله طريق المعلومات التي توفرها تطورات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- ١٢. السعي لإرضاء المستهلك (الزبون) واعتباره موجه الإنتاج والتسوق، وتأمين السلع والخدمات له بالسرعة والمواصفات العالية وبأقل الأسعار.
- ١٣. ســيادة أسس إدارة التغيير والديناميكية والمرونة الابتكار التطوير اللامركزية والهياكل التنظيمية المرنة والمتعاونة.

----- ملسلة الرضا للمعلومات

## لاذا يغشل استخدام الحاسبات الإلكترونية في بعض النشآت ؟

كلمة فشل هي مشكلة نسبية في أغلب الشركات والمؤسسات التي تمسر في طرق الأتمتة أو الاستخدام الواقع للحاسبات في أعمالها.

## إلا أن الأسباب الأساسية لفشل الحاسبات في مجال الأعمَّة الإدارية أو لا هو:

- ا. عدم وحود البنية العملية أو حبرة المدراء في مجال المعلوماتية بحيث يبدون نوعا من الخوف وابتعادا عن استخدام هذه التقنيات وسيستمرون في الميل للاستخدام الورقى والاستثمار الضعيف للحاسبات وتطبيقاتها.
- ٢. ضعف التأهيل والتدريب على مستوى الشركة في مختلف عناصرها في تقديم التدريب اللازم على هذه التطبيقات، ونظم العمل المعلوماتية وحتى عــــدم توفير الخبراء المعلوماتيين القادرين على الأثمتة الإدارية.
- ت ضعف مفهوم المعلومات وآلية الاستفادة منها وتطبيقاتها بواسطة الحاسبات
   من قبل المدراء والمستخدمين العاديين في الشركة.
- فوضى التدريب ونقل الخبرة من الأخصائيين إلى المستخدمين وانتشار مراكز التدريب التحاري التي لا تفي بالجانب العلمي، قسدر العنايسة بركوب موحة ما هو حديد للحصول على أقصى ربح مسادي بسدون وقاية علمية فاعلة أ
  - عدم وجود خطة على مستوى جماهيري لوعي مفاهيم عصر المعلوماتية،
     وتنسيق خطط تدريب وطنية طموحة.

- سعي العديد من الشركات للحصول على الحواسب كمظهر حضاري
   وعلب معدنية، دون النظر لدرجة اعتماديته وحلوله محل طرق العمـــل
   اليدوية.
- في حال شراء حواسب واستخدامها فإلها تستخدم استخدامات أوليـــة بسيطة، تتعلق بطباعة النصوص مثلا.

## إدارة الأعمال بمفهوم جديد في عصر العلومات

إن أهمية إدارة الأعمال في النجاح اليوم، هو في أن الطرق الإدارية التقليدية فقدت نجاعتها في نجاح الشركات والمؤسسات، وأصبحت همذه المؤسسات بحاجة إلى أفكار وأساليب عمل جديدة في الإنتساج والتسسويق والمراسسلات والسكرتارية، تتسم بمفاهيم الديناميكية والمرونة والفعالية والاعتماد على البيانات والمعلومات وتقاريرها وإحصائياتها، التي تجعل الإدارة توازن بسين اقتصادياتها وأفضل الطرق لتلبية تفاصيل حاجات المستهلك أو الزبون بسأفضل الشسروط والمواصفات.

نحن اليوم في عصر التنافس المطلق، وعصر وفرة المنتجات وانتقائية الخدمات والسلع تبعا للسعر وحودة المواصفات، وهـــــذا يتطلب السرعة والمرونــة والديناميكية في تطوير الأساليب الإدارية ودعمها بأفضل استثمار للتكنولوجيا وخصوصا تكنولوجيا المعلومات.

لقد صنف أحد حبراء الإدارة القوى والتوجهات العالمية الجديدة التي تعمل على تصديع البناء الإداري التقليدي وتميئ لقيام الإدارة العلمية الحديثة بأنما: قوى التوجه نحو العالمية أو العولمة COMPUTERIZATION وقوة انتشار الحاسبات

INFORMATIONLIZATIONS

TOTAL QUALITY MANAGEMENT
HUMAN RESOURCES MOVEMENT

وقوة تكنولوجيا المعلومات وحركة الجودة الشاملة وحركة الموارد البشرية

تلك هي القوى الخمس التي تفرض التحلي عن قيم الإدارة التقليدية، والتحول نحو الإدارة العلمية الحديثة، بمفاهيم وأساليب تتسم بالاستراتيجية والمرونة وإعادة الهيكلة الدائمة، وتتسم بالتكامل والتفعيل المعتمد علمى قوة وفعالية العنصر البشري النوعية، القوة المبنية على المهارات والحسبرات والعلم، وعلى قوة تحقيق الذات من خلال فريق عمل في المؤسسة التي ينتمي إليها.

### آثار تكنولوجيا المعلومات على الإدارة

وقد أحدثت هذه السمات وتقنيات المعلومات آثارا هائلة على النسيج الإداري يمكن رصد بعضها في التالي:

- المساعدة في تخفيض حجم الجهاز الإداري واختصار النفقات بالتالي (
   بتقليص الإدارة الوسطى في الأساس).
- توزع قدرة الإدارة العليا على التخطيط والرقابة في ذات الوقت والسماح
   بدرجات أكبر من اللامركزية وتفويض السلطة وتوزع عملية اتخاذ القرارات.
- توسيع وتنمية وتنشيط قنوات الاتصال وابتكار أساليب حديدة في الاتصالات الإدارية تتلخص في قيود الوقت والزمان والمكان (الاحتماعات عن بعد).
- المساعدة على تركيز الإدارة في المهام الاستراتيجية والتخفيف من الأعبساء الروتينية.
  - المساعدة على سرعة التأقلم والتكيف مع المتغيرات نتيجة سرعة العلم كا.
- المساعدة على تطوير وظائف الإنتاج واستحداث المنتجات الجديدة وتحديث أساليب التسويق.

## الشركات والمؤسسات

## بين استحقاقات الجودة وتكنولوجيا المعلومات

في هذا العصر المتسارع والمتنوع الاستحقاقات، عصر المعلومات وتطـــور الاتصالات، عصر الجودة والدخول في تطبيق اتفاقيات "الجات" العالمية وانفتــاح التحارة، فإن كل الشركات والمؤسسات تبحث مستقبلها ووجودها وتطويـــر بنيتها الإدارية والمؤسسية لتدخل في عصر المعلومات وعصر مقاييس الجودة ونظم الــ ISO المختلفة التي تعتبر تغييرا منهجيا في بنية شركاتنا ومؤسساتنا.

السبب في هذا التخبط الذي تعانيه شركاتنا ومؤسساتنا في تحقيد هدفه الاستحقاقات هو ألها ليست متابعة لتوجهات طبيعية وأصلية في منهجية إداريسة علمية، ولكن لكولها فكرا جديدا مفروضا في بعض هذه الشركات، فالأصعب والأهم في نجاح تطبيق إدارة الجودة الشاملة هو في التهيئة الشاملة لثقافة المؤسسة عيث تتوافق مع معايير الجودة من كل جوانبها فقد قال روجر هاريسون في عام عام ١٩٧٢ أن ثقافة المؤسسة هي :" الأيديولوجيات والمعتقدات والقيم المغروسة التي تسود المؤسسة وكذلك العادات الراسخة للطرق التي يجب أن يعمل الأفراد وفقا في هذه المؤسسات".

لذلك يقول DALE & COOPER:" أن خلق ثقافة تنظيمية تتفق مع إدارة الجودة الشاملة"، هذا يعين الجودة الشاملة هو من أهم التحديات لبرنامج إدارة الجودة الشاملة"، هذا يعين أن ثقافة المؤسسة خلال مسيرة تطورها هو الأساس في نجاح فرض قيم الجسودة والأداء الجيد، فالجودة هي ثقافة وإيمان وليست نظام ورقي يلتزم به في النهاية.

فهنا نحن نلاحظ اليوم مئات الشركات والمؤسسات تتراكض للحصول على شهادات الجودة، شهادات الــ ISO المختلفة لتطوير أداء مؤسساتهم وضمـــان

المعلومات المعلومات

حصة تسويقية وتصديرية متميزة في عصــر "الجــات" والانفتــاح التحــاري والاقتصادي بدون الحواجز الجمركية الحالية للصناعات الوطنية.

ونفس الأمر يتعلق باستحقاقات عصر المعلوم النسبة للشركات والمؤسسات، فالشركة تستطيع شراء الحواسب والبرامج وحتى تركيب الشبكات وإدخال الحاسوب في كل مكتب أو قسم ولكن في الوقت نفسه لا تستطيع هذه الشركات أن تنظم إدارها على مقاييس نظام معلوماتي شامل لأن الأمر هذا يتعلق بوجود ثقافة تقلس المعلومات وإعدادها ومؤشراها في تحسين نظم اتخاذ القرار في الشركة وتحسين أداء الشركة المالي والتسويقي والخدماتي.

الأمر أولا وأخيرا يتعلق بالكادر البشري وبثقافة هذه المؤسسة والأسسس الراسخة لعملها من المدير إلى كافة العاملين، فهل يمتثل مرؤوسون مختلفون مسع مدرائهم على ساعات العمل وعلى قيمة الأجور وعلى الاحسترام أن يبدعسوا بتطوير نظم شركاقم ويتبنوا فكر الإبداع والمبادئ وحسن الاستثمار.

لا تستطيع شركة أو مؤسسة تجنبت كل مقاييس الجودة وضبط المواصفات والالتزام سابقا أن تغير منهجها فحأة وتتحول إلى شركة ناجحة في عصر الجودة، فالجودة ليست كما ينظر إليها مدراء المؤسسات اليوم ليست شهادات دائمة تعلق كوسام على حدران الشركة، بل هي شهادة حية مستمرة تتطلب التطور المستمر في سلم الالتزام بالجودة وتطوير معايير الجودة وضبط المواصفات الجديدة.

هذا يعكس باستمرار أن بنية الشركة وأداءها هو انعكاس لثقافتها وأفكار إدارها وبنية الكيان البشري للشركة، في أن يعمل كحسم وكيان حي متكامل،

فالمدخل الأساسي لدخول عصر إدارة الجودة الشاملة لأي مؤسسة هو أن تقوم الإدارة العليا بتقدير المعونة والمؤازرة في أن تتفشى داخل المؤسسة روح التطوير والتحسين والرغبة الأكيدة من جانب الجميع في تحقيق التميز التنافسي، وهذا لا يتحقق بنتائج سريعة ومتعجلة لأن هذه المقومات لا يمكن غرسها وتغيير ثقافة المؤسسة لتتفاعل معها في وقت قصير.

كثير من المدراء في شركاتنا ومؤسساتنا التي تسعى للحصول على شهادات الس ISO يفرحون بالبنى الإدارية التي تراقب الجودة والمواصفات وتضبط الهدد ولكنهم في نفس الوقت يقبلون بمضض إتلاف بعض المنتجات المخالفة للمواصفات بعد الإنتاج، وهذا يعني أن التزامهم بمعايير الجودة ليس أصيلا في طريقة تفكيرهم وإلا لكانوا مارسوه تماما قبل دخول معايير شهادة الــ ISO.

فالجودة الشاملة هي عبارة عن خلق وتطوير قاعدة من القيم والمعتقدات التي تجعل كل فرد في الشركة يعلم أن الجودة في خدمة العميل تمثل الهدف الأساسي لها وأن طرق العمل الجماعي وديناميكية التعامل مع المشاكل والتغيير تتحدد بما يساعد الشركة على تحقيق هدفها الرئيسي هذا ما حققته اليابان وشركاتما ودول صناعية أحرى وهذا ما يجعلنا نتساءل من زاوية شركاتنا هل تستطيع أن تواجه تحدياتما وتقرب الفجوة بيننا؟ فالجودة لا تأتي بالصدفة كما يقول خبراء الإدارة.

وكلما تحدثنا عن الجودة الشاملة وتحدياتها ودورها في تغيير نمط الإدارة THE THE ودورها في تغيير ثقافية المنظمات STYLE OF MANAGEMENT ودورها في تغيير ثقافية المنظمات أتمتة الشركات CULTURE OF ORGANIZATION كلما تذكر تحديات أتمتة الشركات والمؤسسات والعثرات التي تواجهها في طريقة تفكير المدراء والمستوى التخصصي والاستثماري للعاملين على الحواسب في هذه الشركات، فالحاسوب لديهم هو

أداة مكتبية محدودة رغم كل الصفات الهائلة التي نعت بما والتوجه نحو آلية بناء نظام معلوماتي شبكي يدير معلومات الشركة ويضبط حركتها ويحسن اتخاذ القرار لدى مدرائها هو أمر خيالي لم يدخل في ثقافة المدراء الذين لم يؤمنوا بعد بأهمية الكوادر المعلوماتية المتخصصة سواء في الشركة أو على صعيد الخدمات، ويفضلوا دفع قيمة الحواسب المادية مهما بلغت على حساب دفع قيمة البرمجيات الخاصة وكلفة تطوير أداء الكادر البشري بالتدريب والتأهيل المستمر.

وكما أن نجاح إدارة الجودة الشاملة يتطلب تغيير ثقافة الشركة فكذلك عول الشركات نجو بناء الأنظمة المعلوماتية في بنية إدارتها يحتاج إلى تغيير ثقافة الشركة بإدارتها ومرؤوسيها لدفعهم لاحترام أهمية المعلومة ومعالجتها من خدلال التقارير والمؤشرات والمخططات البيانية وسهولة تناقلها وكونها دم الإدارة الجديد الذي يغذيها لاتخاذ القرارات الإدارية الصائبة والدقيقة.

وكما يقول علماء الإدارة بأن إدارة الجودة قد أصبحت وظيف رسمية للإدارة في الفكر الإداري الحديث، مثلها مثل إدارة المشتريات وبحوث التسويق والقسم المالي، وكذلك أقول أن قسم إدارة المعلومات في المؤسسات قد أصبح حيويا في إدارة أي شركة وتحقيق معايير الديناميكية وحسن الأداء وقوة وسرعة اتخاذ القرار في أقسامها الإدارية المختلفة والذي دفعي لمقارنة هذه التوافقية بسين استحقاقات الجودة الشاملة واستحقاقات عصر المعلومات هرو ترابط هذه الاستحقاقات من حيث المنهج مثل أهمية العمل الجماعي أهمية الضبط والمراقبة وتوافق الإلكترونية وأهمية الإحصاء والتقارير الإدارية التي تحققها النظم المعلوماتية وتوافق أهمية التدريب والتأهيل وأهمية التعليم واستمرار التحصيل والتطوير الذاتي.

## ١- توافق أهمية التدريب والتأهيل

إن من المبادئ الأساسية التي ترتكز عليها إدارة الجودة الشاملة هو أن البشر هم أهم موارد تحقيق الجودة الشاملة إن تدريب العاملين بشكل مستمر وبقناعية من قبل الإدارة هو هاجس رغم كونه استثمار طويل الأجل وأن يحقق تطويرا حقيقيا لمهارات وخبرات العاملين.

ولا يجوز للإدارة أن تبخل بالميزانية الخاصة للتدريب والتأهيل في تطوير المستوى الاستثماري الفعلي للحواسب وأنظمة المعلومات وأن هذا التدريب كافة يتخذ في عصر المعلومات بعدين أحدهما أفقي يعتمد على استمرار تدريب كافة المستثمرين للحواسب لتطوير أدائهم وخبراتهم.ومستوى عمودي يتعلق برفسع مستوى أخصائيي المعلومات من مبر مجين ومحللين ومشرفي شبكات وصيانة في مستوى أخصائيي المعلومات والأتمتة في هذه النشركة أو المؤسسة.

# ٢- تطويسر نظم المعلومسات يساعد في العمل الجمساعي في الإدارة والجودة الشاملة

إن العمل الجماعي هو من أساسيات تطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة وهو يستند على إحراء التحسينات على الإنتاجية والجودة من خلال العمل الجماعي الذي تسانده إدارة الشركة لدعم ثقافتها ولأن روح الفريق أعظم أثرا لألها تقوم على الانفتاح والاحترام المتبادل وشحذ الهمم للتحسين والابتكار وهذا ما يحققه نظم المعلومات التي تحقق سسهولة نظم المعلومات التي تحقق سسهولة تشارك الملفات للعمل الجماعي عليها وسهولة وصول وسائل البريد الإلكتروني بين أفرادها وتحديد أوقات الاحتماعات إلكترونيا وإن بناء القرار الإداري مسن

قبل الإدارة على أسس معلوماتية ينصف الموظفين ويساهم في ترابطهم وتنافسهم في شكل تعاوني كما أن هذه القرارات عندما تصدر استنادا على تقسارير معلوماتية تخلق إحساسا لدى العالمين بألهم هم صانعو القرار وليسس الإدارة وأن الإدارة أصدرت القرار ليس من الأعلى للأسفل ولكن بناء على الوقائع.

# ٣. المراقبة والضبط الإداري والمالي هـو مـا تحققـه نظـم العلومـات لإدارة الجودة الشاملة

إن أهم أساسيات إدارة الجودة الشاملة هو مراقبة أداء الجودة وضبط المقاييس والمواصفات بشكل إلكتروني إن أمكن لتجنب عامل الخطأ البشري والاستمرار في التزام مقاييس الجودة ومعاييرها وهذا ما تحققه النظم المعلوماتية من خلال التحكم الإلكتروني أو من خلال معالجة المعلومات في الجالات المحاسبية والمستودعية لأنها تحقق ضبطا لحظيا للمعلومات يساعد في سهولة المراقبة والتجنب الفوري السريع للأخطاء والنواقص.

# ٤ - استراتيجية الاستجابة الغورية والمرنة لاهتياجات الربائن من إدارة الجودة الشاملة ونظم المعلومات

إن هذه الاستحابة السريعة والمرنة والتعرف على الاحتياحـــات المتحـــدة للزبائن هي ما تحققه نظم المعلومات من خلال الإحصاءات والتقارير المعلومات التي توجه إدارة الشركة بسرعة وديناميكية لتحقيق احتياحات العميل بمرونة دون تأخير.

# الفحل التاسع

# تكنولوجيا المعلومات وأهمية التدريب والتنمية البشرية

لقد أضحت صناعة التدريب والتأهيل اليوم هي صناعة المستقبل صناعه القرن الحادي والعشرين، حيث تطور مفهوم التعليه والتدريب في عصر المعلومات وازدادت أهميته الاستراتيجية في بناء الدول المتقدمة، حيث يعيش العالم تسارعاً مذهلاً في تطور تقنياته وتزايد انتاجاته، ثما يفرض على كل متابع لتطورات هذا العصر تدريباً وتأهيلاً مستمراً للتعرف على التقنيات والتطبيقات الحديثة وسبل تحسين استثمارها بالشكل والسرعة المناسبة، بشكل ربط توسع هذه التقنيات والتطبيقات كماً ونوعاً مع ضرورة ربطها مع الواقعم العلمي والعملي للاستثمار في الشركات والعمل بحاجة إلى مفهوم متطور لعالم التدريب والتأهيل للعنصر البشري الذي تتزايد أهميته على حساب أهمية رأس المال المادي.

# أهمية الاستثمار الصحيح في العنصر البشري

مع التطور التكنولوجي والاقتصادي والتوسع فيه باستخدام نظم العمل وتغيير مفاهيم وأساليب الإدارة وإدخال الحاسبات الإلكترونية في أساليب الإنتاج ومع اتساع الأعمال وزياد التخصصات وتعدد الخيارات وزيادة حمدة المنافسة وظهور ونمو التنظيمات العمالية، تبدو الأهمية الكبرى للاستثمار الصحيح في الموارد البشرية وهو ما يؤدي إلى الرشد في تخطيط قصوى العمل وربطها باحتياجات المنظمة وحسن توزيعها وتقليل الفاقد في عنصر الزمن،

وانخفاض معدلات الغياب ودوران العمل، وزيادة الرضاء الوظيفي، والقضاء على رتابة العمل ونمطية الأعمال، وزيادة فاعلية برامج التدريب ومن ثم توافر التنسيق الفعال في الوحدة الإنتاجية وهي أمور تؤدي إلى تحقيق فاعلية المنظمات وتحقيق الأهداف.

إن منظمات المستقبل ستشهد المزيد من التركيز على نوعية حديدة مسن المديرين الذين تتوافر لديهم قدرات ومهارات إدارية عالية في التحليل والتخطيط ورسم السياسات بالإضافة إلى القدرات الخاصة بفهم العنصر البشري والنواحي الإنسانية المرتبطة به والإدراك والتحليل الجيد لمتغيرات البيئة وقبول التغيير والابتكار. من أحل هذا تأتي أهمية الاستثمار البشري على المدى الطويل، وإذا أحذنا في اعتبارنا ضغوط النشاط التشغيلي على المنظمات فإنه يغلب أن ينحسى المذا الموضوع حانباً حتى تقع أزمة تضعه ف المقدمة، وحينئذ قد يكون الوقت متأخراً لاتخاذ إجراءات فعالة، فموضوعات الموارد البشرية ذات خطورة لا تقبل بسهولة إجراءات آخر لحظة، من ثم يحجب أن تتحمل الإدارة العليا مسوولية التأكد من فعالية الاستثمار البشري في المدى الطويل وتجري تطويسر الموارد البشرية بحيث تتحاوب مع احتياحات المنظمة.

لذلك فعلى الإدارة العليا بالمنظمات بجانب قيامها بـالتخطيط للتسويق والإنتاج والتمويل عليها أيضاً القيام بالتخطيط للاستئمار البشري بما يضمـن حسن اختيار مواردها البشرية والارتقاء بمستوى كفاءهم وتطويرهم، وبالتالي رفع الكفاءة والفعالية الكلية للمنظمة خاصة وأن هناك عوامل تفرض نفسها على المنظمات الحديثة منها ازدياد حجم المنظمات وتنوع الوظائف والمنافسة الحادة وضرورة تحسين الجودة والخدمات وتقديم الأفكار وبحائمة التقدم التكنولوجيي وما يتبعه من تغيير في الوظائف وفي الهياكل التنظيمية وإحلال وظـائف محل أحرى.

فتشمل الأنشطة السابقة كل ما يمس قوى العمل في كافة مراحل عملها بالشركة بدءا بمرحلة التخطيط لإعداد الكوادر البشرية واحتياجاتها وتعيينها في الوظائف المختلفة في كافة المستويات التنظيمية بالمنظمة وتحديد المواصفات اللازمة واشتراطات شغل الوظائف وترتيب وتصنيف الوظائف.

كذلك تشمل كل ما يتعلق بالأفراد في مرحلة تنمية قوى العمل وتدريبها وصقل مهاراتها وتزويدها بالقدرات الفكرية وخبرات اتخاذ القررار ومهارات تحقيق الأهداف والتخطيط الإستراتيجي، وكذلك تنمية المهارات السلوكية وخبرات العلم الجماعي والمهارات القيادية والمرونة في تطبيق أسساليب الإدارة، وكذلك تنمية المهارات الفنية وأساليب وطرق العمل والمهارات الإشرافية، وممارسة الأعمال اليومية وتقييم الأداء وتحديد المسارات الوظيفية وأساليب ونظم ترقية الأفراد.

كذلك تشمل هذه الأنشطة صيانة الأصول البشرية، وتحفيزها، وتحسين علاقات العمل وبست روح علاقات العمل وبست روح الفريق في الأداء وتحسين قدرات ومهارات الاتصال.

وأخيراً تتضمن هذه الأبعاد رعاية الأفراد وتسوية استحقاقاتهم في مرحلــــة إنحاء الخدمة.

### تطورات تكنولوجيا المعلومات وأهمية التدريب والتأهيل

في ظل هذا التسارع المذهل في تطوير تكنولوجيا المعلومات وتنوعـــها في كافة المجالات والاختصاصات، تبرز أهمية التدريب والتأهيل للتعليم على هــــذه التكنولوجيا واستثمارها التطبيقي بشكل عملي يساعد في تطوير الاختصــاص

العملي، وباعتبار أن هذه البرامج والتطبيقات متنوعة ومختلفة بمستويات استخدامها ومتعددة الإصدارات، لذلك يبرز دور التعليم والتاهيل كأساس لتطوير مستثمري الحواسب وبرائجها، فالاستثمار الناجح لا يتعلق بانتشار الحواسب والتطبيقات فقط، بل يتعلق بشكل أساسي بالخبرة العملية والتعليا العملي على هذه التطبيقات، ودعم هذا التدريب بمستويات الخسبرة النظرية والعملية مع الإطلاع الدائم للوصول إلى إنتاجية مقبولة ومتطورة مع الزمن، مما يدل ويؤكد على أولوية العنصر البشري ودوره الأساسي والحيوي في تفعيل التقنية ومهارة استثمارها، وهذا النوع من التدريب لا يتعلق بفترة زمنية محددة، فهو يحتاج للمتابعة والتعمق مع الزمن بفعل تطور التطبيقات وتعمقها وزيادة فهو يحتاج للمتابعة والتعمق مع الزمن بفعل تطور التطبيقات وتعمقها وزيادة فهو التعمق مساعد للبرامج الأساسية.

# حاجات التدريب والتأهيل في الشركات

 هذه الديناميكية وسرعة التغيير التي فرضتها طبيعة عصر المعلومات والاتصالات تطور حاجات التدريب والتأهيل وتنمية المسوارد البشرية في أي شركة لتحول الأعمال الإدارية في الشركة لأعمال إدارية نوعية تركسز على المهارات الفنية للعنصر البشري المستثمر لتكنولوجيا المعلومات بفعل السرعة وقوة المعالجة والأداء الناتجة عنها.

كل هذه العوامل وغيرها تفرض على الشركات والمؤسسات وضع خطط دائمة ومتكاملة للتدريب والتأهيل، وهذه تحدث ضمن إطار قسم خاص بتنمية الموارد البشرية للRD، يدرس دائماً الوضع التأهيلي للعاملين والأقسام، ومدى ملائمة الكوادر البشرية للأعمال التي تنفذها، وكيفية دعم هذه الكوادر البشرية بالخبرات والتقنيات من خلال خطط التدريب والتأهيل الدائم.

فنحن نعلم أن العلوم الإدارية تتوسع وتتوصف بشكل متسارع في العالم، وهذا يتطلب ديناميكية كبيرة في تطوير المفاهيم والمهارات، وهذا لا يتحقق من خلال التحفيز أو التطوير الذاتي بل هو بحاجة إلى سياسة تنمية موارد بشرية وتدريب دائمة في الشركة.

 فباستمرار تحل الآلات الكثير من الأعمال المكررة التي لا تحتاج إلى مهارات بشرية، كما أن الكثير من الأعمال المكتبية قد تحولت لعالم تقنيات الخدمـــات الحاسوبية والأرشيف الإلكتروني، والتي حلت محل المحاسبين وكثرة الموظفين.

فالتقنية المعلوماتية تكتف العمل الإداري، وتركزه على المهارات البشـــرية العالية بفعل المعالجة السريعة العالية لتقنيات المعلومات.

كل شخص يستعد للعمل والإنتاجية في المجتمع بحاجة إلى صيغة ومسهارات عملية وإلى صقل مواهبه وخبراته وتغطية نقاط الضعف والنقصص في تعليمه الأكاديمي، لذلك يصبح تدريب الكوادر البشرية في المراكز التقنيسة التدريبيسة وسيلة تطوير وإعداد وخبرة وممارسة عملية لأحسدث البرامج والتطبيقات الحاسوبية، التي تساعد الشخص في امتلاك خبرات متكاملة وإنتاجيسة تنسوع الناجح في الشركات والمكاتب والمؤسسات التي أصبحت تحس بأهميسة تنسوع خبرات موظفيها واكتمال وتحديث معلوماقم وممارستهم للبرامج والتطبيقات المعلوماتية التي تحتاجها الشركة في تطوير بنيتها الإدارية والمعلوماتية والمحاسسبية والإعلانية، وتسعى دائما لتوظيف كوادر مؤهلة، وكما تسعى لتدريب الكوادر فرصة التدريب الكوادر فرصة التدريب السابق لحداثة البرامج والتطبيقات الحاسوبية وعسدم وجودها فرصة التدريب السابق لحداثة البرامج والتطبيقات الحاسوبية وعسدم وجودها فأعلية في الشركات في فترات سابقة.

هذه الحاجات التدريبية في الشركات تصبح عصب تطور الشركة وارتفاع أدائها الإداري والاختصاصي، وتتحول عملية التدريب إلى خطة تدريبية سنوية تدرس حاجات الشركة وتعكسها كخطة تدريبية متنامية لكوادر الشركة أو المؤسسة. وتتابع تطويرها في كل عام بما يتلاءم مع حاجات التحديث والتعمق الاستثماري وإنشاء أقسام معلوماتية مختصة جديدة في الشركة.

## المتغيرات التي يتعرض لما الاستثمار البشري في الشركات العربية

- هناك تحول في أساليب ونظم إدارة الموارد البشرية شواهده:
- تحول من المركزية واللامركزية وتزايد الاعتماد على الذات بـــدلاً مـن الاعتماد على المؤسسات.
- تحول من النظام الهرمي إلى النظام الشبكي الذي يناسب عصر اللامركزية والمعلومات، حيث أن طبيعة الهرم البيروقراطي ونظام تسلسل السلطة لم يعد يتفق مع تسارع تدفق المعلومات.
- تحول في نظم وأساليب القيادة فمن إصدار الأوامر إلى التسهيل والمشاركة الجماعية في اتخاذ القرار بدلا من إعطاء الأوامر.
- تحول من التزامن إلى الزمن المرن واهتزاز منطق يوم العمل التقليدي واتجاه نحو ساعات عمل اختيارية لأن ذلك يدعم ويحقق ذاتية العامل.
- هناك تحول في النظرة إلى العمالة من كونها تكلفة إلى النظرة إليها على أساس أنها الأصول البشرية، وذلك بسبب اتساع نطاق الستراع بسين المصالح الاقتصادية والسيطرة المادية وبين المصالح الإنسانية، ويعني ذلك توقع تطبيقات مركزه وعديدة للعلوم السلوكية في بحال إدارة الموارد البشرية خاصة في بحال إدارة التغيير، التفكير الابتكاري، التطوير التنظيمي، ووظائف العاملين بالمعرفة.
- هناك تغيير في سوق العمالة الأوربية "السوق الأوربيسة المشتركة" ١٩٩٢ وهناك تكامل بين أسواق العمل الإقليمية "السوق العربية" كما أن هناك اتفاقات دولية في مجال إدارة الأفراد لمتعددي الجنسية. ويعني ذلك سهولة انتقال العمالة وتقارب الأجور مما يبرز أهمية الاستئمار في الكوادر الإداريسة والفنية والارتقاء بالتخصصات وتنمية خبرات الأفراد بالمنظمات العربية لمحاكمة المنافسة وسهولة تحرك العمالة المدربة.

- هناك توسع في إدخال الحواسب الإلكترونية في عمليات إدارة وظائف الأفراد
   مثل بناء بنك المعلومات للعاملين في أسواق العمل لأغراض التخطيط واتخاذ
   القرارات وربط ذلك بشبكة معلومات فوقية تخدم أسواق العمل الدولية.
- هناك تغير في نظم وأساليب التعلم، حتى أصبح نظام التعلم المرحلي الـذي ينتهي بفترة معينة أو بشهادة معينة نظاماً فاشلاً. فالتعليم والتدريب في ظل هذا العصر المتغير يجب أن يتحول إلى عملية دائمة فلن يفيدنا في مؤسساتنا العربية أن نتعلم أشياء بذاها، الأهم أن نتعلم كيف نتعلم.
- أصبحت التكنولوجيا تؤثر تأثيراً كبيراً على سلوك الأفراد، وعلى نماذج العمل وأساليب الأداء، وعلى تفاعل الفرد في الجماعة، وعلى موقع ودور العمل وطبيعة الإثابة، وعلى تحديد النطاق الزمني للأداء، وعلى الشكل العام وملبس الفرد وتتطلب كل هذه التغيرات والمؤثرات المختلفة صيانة العلاقة بين النظلم الفني والاحتماعي وتواحد إدارة فعالة للموارد البشرية للتقليل من مشاكل التغيير الفني.

# مستويات التأهيل الملوماتي

تختلف حاجات التدريب بحسب الغاية النهائية للتدريب، فهناك الإنسان المتخصص الذي يختص، وبحاجة للتعمق والإطلاع الدائم في اختصاصه، والتأهيل على أسس علمية وأكاديمية، لبناء اختصاص علمي متكامل، وهذا ينطبق على المبرجين ومختصي الصيانة والشبكات ومحللي النظم وغيرها من الاختصاصات الحاسوبية التي لا تتم إلا في الجامعات أو المعاهد المختصة، وهذا يحتساج دوما للتأهيل العامودي وتستمر الحاجة للتعمق حسب الاختصاص وتطوره.

أما التدريب الأفقي فيتعلق بتدريب الكوادر على تطبيقات حاسوبية محدة ولمستوى تدريبي استثماري حسب اختصاصهم ونوعية الأعمال التي سيؤدولها في الشركة، يحقق بناء مستثمرين عمليين لتكنولوجيا المعلومات في اختصاصهم بدون التأكيد على القاعدة الاختصاصية في المعلومات، والاهتمام بالإنتاج العملي والفاعلية في استثمار التطبيقات لحدمة اختصاصات إدارية أو غيرها، وهذا يدعى بالتأهيل الأفقي لأنه يتعلق بتدريب كوادر مستثمرين بأعداد كبيرة وعستويات عملية استثمارية تناسب خصوصية الأعمال الإدارية المختلفة.

### أسباب تطور حاجات التدريب والتأهيل في عصر العلومات

- ١. التطورات التكنولوجية المتسارعة في ميدان المعلومات والاتصالات.
- - السلع والخدمات الجيدة التي ظهرت في هذا العصر.
  - تطور العمليات الإدارية ومفاهيم الإدارة العلمية وتخصصاتها وتفاصيلها.
    - تطور العلوم واتساع معلوماتها ومعارفها بشكل متضاعف مستمر.

### أنواع التدريب والتأهيل

من المعروف عالمياً أهمية تطور بناء رأس المال الفكري نسبة لـرأس المـال المادي في ظل هذا التطور التقني والتكنولوجي وتنــوع مظاهره وتطبيقاتــه التكنولوجية الحديثة، وخصوصاً في مجال المعلومات والاتصالات، وهنا تبرز أهمية التأهيل والتدريب على مستوى المجتمع أو الدولة لبناء كوادر علمية عملية تحقـق إنتاجية مادية مباشرة في المجتمع من خلال عملية التدريب والتأهيل التي اتخــذت طابع الاستمرارية في ظل هذا التغيير المستمر والمتسارع المذهل من إصـــدارات البرامج والتطبيقات.

وفي ظل هذا التنوع الكبير في عدد التطبيقات واختصاصاقا وكذلك مستويات التدريب وأنواعه الأفقي والعامودي والمستمر، وأنواعه من التدريب المناتي إلى التدريب بوجود مدرب إلى التدريب المعتمد على الكومبيوتر، تتحول عملية التدريب والتأهيل إلى صناعة حدمية منتحة في المحتمع تحقق إنتاجية أفراد المحتمع وإبراز طاقاقم ومواهبهم وعلمهم في المحال المناسب.

### مقاييس التدريب والتأهيل في عصر العلومات

إن المتغيرات الطارئة في عصر المعلومات وسرعة التغييرات والإنجازات مسن عصر المعلومات تدفعنا لتغيير مفاهيم التدريب والتأهيل ودورهسسا في العمليسة الإنتاجية والخدمية في الشركات وفق المقاييس والملامح التالية:

#### التغيير والتمول في المناهم والتقنيات:

هذا يعني سرعة تغيير المناهج والأساليب والبرامج حسب سرعة التطورات وتغيير التقنيات التكنولوجية السريع في عصر المعلومات مع ما يرافق هذا التغيير في سرعة اتخاذ القرارات في الشركات والجامعات والمؤسسات، وتعديل المسارات وتطوير نظم العمل وأساليبه، وتطوير وتحديث الخطط والمواد التدريبية وفق المتغيرات التقنية السريعة التي يعززها هذا العصر.وها المقياس يرتبط بالديناميكية في حل المشاكل الإدارية والفنية والتدريبية في كل شركة أو مؤسسة ناجحة.

#### \*- محاكاة الواقع في التدريب: VIRTUAL REALITY:

تعتبر المحاكاة أهم وسائل التدريب في امتلاك الخبرات في عصر المعلومات، وخصوصا في مجال التدريب على السواقة والطيران ومهارات الحركمة والديناميكية بكل أنواعها، بحيث يسهل وضع المتدرب في مواقع تشبه الواقى

الحقيقي لهذه الممارسة التدريبية بدون تعريض المتدربين لمخاطر السواقة الحقيقية، وهذه التقنية تحقق للأطفال في ألعاهم مهارات حياتية متقدمـــة، وللجــراح أن يجري عملية حراحية متكاملة وواقعية عن بعد.

#### ٣- المرونة والديناميكية في العمل والتدريب:

إن المرونة هي أساس النحاح في عالم المتغيرات الذي يغير المواقف والحالات بشكل لحظي، ويتطلب منا مرونة دائمة ومتكاملة في تعديل مواقفنا وحبراتنا وعلومنا وخياراتنا، مع ما يتطلب ذلك من سرعة الإطلاع على الجديد في عالم التكنولوجيا والمعلومات، وكذلك تغيير الخطط التسويقية والإنتاجية والتدريسية حسب المتغيرات وتوقعاتها المستقبلية بدون التعصب لمواقف ثابتة.

#### ١٤ الانتقال العكسي للتدريب والعمل:

لقد حققت إنجازات عصر المعلومات الانتقال بالاتجاه المعاكس من مواقع العمل التقليدية إلى العمل الحقيقي في المنازل، وإلى انتقال مواقع الخدمية مسن المحلات التحارية والشركات إلى البيوت حيث الزبيان تشارك في إعداد الخدمات، وكذلك في عالم التدريب تنتقل خدمات التدريب ومراكز المعلوميات إلى المنازل من خلال الاتصال الشبكي في انترنيت، وسييقدم المدرب إلينا خدمات ونحن على الحواسب في منازلنا.

#### ٥- مرية الاختيار وتنوع الغيارات:

في عصر تنوع المنتجات والتقنيات والبرامج والتطبيقات سيكون الخيار مفتوحا أمام المتدرب لاختيار طريقة تدريبه ووسائله ومناهجه، من خلال الشبكة العنكبوتية المليئة بالخيارات والمصادر وذلك حسب احتياحاته ورغباته.

وهذا كله يدعم نتائج المتدرب حسب استيعابه بحيث يسعى لتسويق Self وهذا كله يدعم نتائج المتدرب قدراته بشكل حر وفاعل على الشبكة، فتكون الحرية للمتدرب في التطور والحرية لأصحاب العمل في إنتقاء العساملين لديها بحسب نجاحهم في تسويق حبراهم وأنفسهم، ليكونوا دعما للعمل الإداري والفني في الشركات والمؤسسات.

#### ٦- تعويم الولاء:

لا يمكن للشخص الفاعل أن يمنع نفسه من العمل لشركات متعددة في نفس الوقت، وهذا يغير طبيعة الولاء الذي تغير معناه عبر العصور، واستقر على الولاء للشركة ومؤسسة العمل التي يعمل فيها الشخص.

ففي عصر المعلومات سيصبح الولاء عاما لكل شركة يقدم لها خدماتـــه، ويصبح الولاء للذات بتقديم خبرات وأعمال متميزة والتطور في هذه الخدمـــات لأي شركة تطلبها.

### ٧- التدريب عن بعد:

وهو يتحقق من خلال منظور الواقع الافتراضي، وهو ما يقود إلى وحسود الجامعة الافتراضية، حيث الدراسة والتدريب بأنواعه سيكون في معاهد وحامعات يدرس فيها الطلاب في بيوقم، بدون أن يذهبوا إلى قاعاتما المغلقة مع قدرتم الكاملة على التفاعل في المحاضرات بالدخول في النقاش والمتابعة، وكسأن جميع المتدربين عن بعد يدرسون في مكان واحد. وهي ميزة توفسر تكساليف الانتقال والمعيشة في دول مختلفة للدراسة والتحصيل وتساعد في انتقاء التدريب الملائم عبر العالم.

كما إن التعليم من بعد يقود إلى التلمذة الفكرية والإبداع والمبادرة وإعدادة الصياغة وإعادة هندسة العمليات بدل التلقي والتأثر الحرثي بتدريب المدريين.

#### ٨- معايير الأداء والإنتاجية:

لم تعد معايير التعاون والحزم والمظهر والتعبير الشخصي هي معايير النحاح الوظيفي. ففي عصر المعلومات فإن العمل عن بعد سيحل محلها، وبالتالي فللسرعة والإتقان في الأداء وسرعة الاستجابة والمرونة والتطور المستمر وسلمات التفاعل مع المعلومات ومؤشراها ستكون هي معايير الأداء والإنتاجية.

# مشاكل التدريب والتأهيل المعلوماتي

كثيرا ما نهتم بالتطبيقات المكتبية والإدارية ونسعى للتدرب على تطبيقاقما التي أضحت التطبيقات الأشهر والأكثر استخداما على الحواسب الشمخصية. ولكن كثيرا ما نلاحظ أن التدريب على هذه التطبيقات لا يصل لغايته الإنتاجية المقبولة لدى المتدريين وهذا يعود لأسباب عديدة أهمها أن القاعدة التعليمية والخبرة في مجال الخدمات المكتبية والإدارية محدودة لدى المتدريين، وكون هذا التدريب تطبيقي بحت لا يرتكز على قاعدة ثقافية وعلمية متكاملة في عالم الإدارة وحدماقا.

وهذا ما يقودنا إلى دراسة أسباب ضعف نجاح التأهيل والتدريب على البرامج المكتبية والإدارية من جهة وإلى دراسة أسباب ضعف الأتمتة الإدارية لدى الشركات والمؤسسات في بلدان العالم الثالث.

إن الاستئمار الحقيقي للحاسبات وتطبيقاتها في المحال الإداري يتعلق بعثرات متعددة أهمها الضعف الثقافي والعلمي العام لثقافة وأفكار عصر المعلومات والافتقار إلى أسس علمية للإدارة الحديثة، وكون الفكر المعلوماتي يعيد صياغة الفكر الإداري التقليدي على أسس احترام المعلومات وأهمية معالجتها وتحولها إلى تقارير وإحصائيات ومؤشرات تساعد في ارتفاع الأداء الإداري وديناميكيته.

----- ملسلة الرضا للمعلومات

وتدل الدراسات على فشل أتمتة الشركات التي لا يحقق مدراؤها ارتباطب وثيقا بالفكر الإداري المعلوماتي حتى لو توفر فيها اختصاصيين في الحواسبب والأتمتة وتحول هذه الأنظمة إلى استثمارات إدارية محدودة.

هذا يدل على أهمية الثقافة المعلوماتية ومفاهيمها وما تحقق من تغييرات في استراتيجية العمل الإداري وارتكازه على المعلومات والمؤشرات والإحصائيات وعلى سرعة اتخاذ القرار المدروس والمبني على معلومات تغيراتها لحظية في أداء الشركة، بالإضافة إلى مفاهيم توسع المراسلات في ظل تطور وسائل الاتصالات ووسائلها المعلوماتية ، حيث أصبحت شبكات الحاسبات الجسم الإلكتروني الإداري للشركات الحديثة التقنيات. إن التغييرات التي يتطلبها عصر المعلومات من الاتصالات في إدارة الشركات هي تغيرات شاملة في كل بنيان الشركات من البنية الإدارية العامة إلى التحول إلى نظم المعلومات الإلكترونية وشبكاتها الحديثة، المفر الإداري لدى المدراء والموظفين على حد سواء باتجاه الفكر الإداري المعلوماتي، ذلك الفكر الذي يقدس المعلومة ويجعل مؤشراة أساس القرار والتوجه الإداري السليم.

وحتى ننجح تماما في تأهيل كوادر إدارية معلوماتية لا بد لنا الاهتمام الأكثر بتطور أساليب إيصال الفكر المعلوماتي الإداري للمتدربين بالإضافة إلى الجانب التطبيقي العملي.

وهذا ما يجعل التأهيل على التطبيقات المكتبية صعبا وسطحيا عند الأشخاص الذين لا يمتلكون قاعدة علمية إدارية أو خبرة حقيقية بمفاصل العمل الإداري الحديث، ويصبح نجاح هذا التأهيل مرتبطا بترافق هذا التاهيل مسن توضيح الأهداف الاستثمارية لهذه التطبيقات، وما يرتبط محذه التطبيقات مسن

فكر معلوماتي. فما الفائدة من تعلم كيفية صناعة قاعدة بيانات أو تعلم طررق فلترة هذه البيانات أو إعداد التقارير وغيرها بدون إدراك أهمية قواعد البيانات في معالجة المعلومات وإعدادها بشكل تقارير، وإدراك أبعراد هذه المعالجة في استخلاص المعلومات والمؤشرات اللازمة والمفيدة في العمل من خرك هذه المعالجة الإلكترونية للبيانات.

وكثيرا ما يحتاج هذا التأهيل إلى عملية بناء حقيقية لشـــخصية المسـتثمر ويتطلب وضعه في ظروف عمل إدارية معلوماتية حقيقية ليدرك أبعاد تقنيــات هذه البرامج والتطبيقات ويحس بأهميتها الاستثمارية البالغة في العمل الإداري.

إن التأهيل الحقيقي لا يتعلق بحفظ التعليمات وعملية تطبيقها فحسب، بــل يتعلق بما يملكه المستثمر من خيال وأفكار وإدراكات فكرية لأبعاد هذا الاستثمار المعلوماتي.

إن عملية المقارنة بين الطرق الورقية الإدارية التقليدية والطرق الإدارية المعلوماتية يساعد المستثمر على تعرف مكامن القروة والميزات في استثمار تكنولوجيا المعلومات في سرعة المعالجة ودقة الحفظ وقدرات المقارنة الإلكترونية وسهولة تحول المعومات الإلكترونية إلى خطوط ومؤشرات بيانية وسهولة توظيف هذه التقارير والمؤشرات في صناعة القرار الإداري وبسرعة وديناميكية.

إن من أهم الأسباب الكامنة وراء ضعف التأهيل والإنتاجية في مجال البرامج والتطبيقات الإدارية يعود للضعف العلمي الإداري لدى المتدربيين الذين لا يمتلكون القاعدة العلمية الإدارية الأكاديمية والخبرة العملية في شركات العميل المتطورة.

إن الفكر الإداري المعلوماتي حقق للمدراء أحلامهم في ضبط المعلومـــات وسهولة معالجتها وإعدادها بشكل تقارير تفيد في تســـريع الحركـــة الإداريــة وقراراتما ووثوقية التعامل مع كم هائل من المعلومات.

كما ساعدت في معالجة الترهل الإداري وانفصال المديريـــات وجعلــت الأنظمة الإدارية حسما إلكترونيا متصلا من خلال شبكات الحاسبات تتبادل فيه المعلومات بين كل الأقسام الإدارية حسب الاختصاص.

إن حياة المعلومات بشكل إلكتروني في هذه الحاسبات صار مصدرا أساسيا لحيوية الشركة وديناميكيتها.

## أهمية التدريب والتأهيل في الدول النامية

التدريب والتأهيل في الدول النامية هو وسيلة دعم طبقة شبابية منتجة هي الغالبية في مجتمعات التنمية لتبرز طاقاها ومواهبها وخبراها بسرعة وفاعلية وحاصة أن العديد من الدول النامية الكثيرة السكان صرات تحل مشكلة اقتصادية فيها من خلال العمل المعلوماتي عبر الشبكة الدولية وبنية الاتصالات التحتية عبر الانتونيت، وذلك من خلال البرمجة والتصميم والتطوير لباحثين وخبراء من الدول النامية، الذين يقومون بتقديم عدماهم لشركات عالمية عسبر الانترنيت بأسعار مقبولة، بدون أعباء تكلفة نقلهم إلى الدول المتقدمة وتكلفة الوطنية ودخولهم إلى عالم المجتمعات المتقدمة، وهذا ما يتحقق في دول مثل الهند والفلين، وما يمكن تطويده في دول نامية عديدة، محيث يحقق هذا العمل دخلا قوميا كبيرا لهذه الدول بدون هجرة أبنائها أو خسارة الخبراء والعلماء بشكل هائي.

إن التطور التقني والمعلوماتي المتسارع في كافة المحالات والاختصاصات يوفر طيفا هائلا من الوظائف التقنية والاستثمارية في المحال المكتبي والإداري والأرشفة وإدخال البيانات والحسابات و الإحصائيات ، وفي الصيانة وتركيب الشبكات وبيع الحواسب وملحقاتها، وكذلك في حدمات التصميم والرسم الهندسسي والإعلاني، وكل هذه الوظائف وغيرها يمكن تطويرها في المحتمع وحلق مكانسة إنتاجية لها في المحتمع من خلال التدريب التأهيل المعلومات، السذي يعطي للمواهب البشرية فرصة الإنتاج والإبداع وإبراز الطاقات والمواهب بشكل يوازي الدول المتقدمة، ويفوقه عامل الحاجة والرغبة الجاعة في الإنتاج واثبات الذات، لذلك يعتبر التدريب والتأهيل التقني والمعلوماتي وغيره من أنواع التأهيل عصبا أساسيا لاقتصاديات كافة الدول النامية والمتقدمة، وان العناية بسالتدريب هي وسيلة لتطوير بنية العمل في هذه البلدان النامية.

كما أن التدريب والتأهيل يعد الكوادر الشبابية والعمالة للعمل في البلدان الغنية مثل دول النفط ودول الخليج بالنسبة للدول العربية، وهو وسيلة السدول المرسلة لليد العاملة لإعداد وتأهيل اليد العاملة لوظائف تلائم حاحسات هدف البلدان في هذه الفترة الحضارية التي تزداد فيها حاجة المعلوماتيين في كل الدول المتسارعة النمو، وهذا يحقق لهذه الدول المشغلة توفير إحضار كوادر أخصائيين أو أمريكيين مرتفعي التكاليف.

# بعض الاقتراحات في سياسات وإستراتيجيات التخطيط للإستثمار البشري في الشركات العربية

• يقوم التخطيط للاستثمار البشري على الرؤيا الشاملة للظروف والبيئة بمسلا تحويه من فرص ومعوقات ورؤية إجمالية لمكونات الشركة، كما يقوم على الإعداد والتغيير والقياس والتقييم، استنادا إلى تصورات شاملة ومحيطة لأبعلد المواقف القائمة والمحتملة.

ملسلة الرضا للمعلومات

- أن تفهم كيف يمكن إحداث التخطيط للاستثمار البشري مع تخطيط الاستراتيجية العامة للمنظمة أمر هام جدا، لأن تطوير وإعداد الموارد البشرية يتكامل ويرتبط بإستراتيجية التطوير المستمر التي تطبقها، لأن فاعلية براميج التنمية البشرية والاستثمار فيها يمكن أن تصبح عنصرا حرجا بالنسبة لتأثيراتها على استراتيجية التحسن المستمر للمنظمة.
- يعتمد التخطيط للاستئمار البشري على تحليل ظلسروف البيئة الداخلية والخارجية للمنظمات، وأخذ المتغيرات والتحولات في النظم وأساليب العمل وما تحويه من عناصر معوقة وفرص متاحة، والتعرف على مواطن الضعف وقدرة المنظمة، والتوصل إلى تحديد الموقف الحال للقوى العاملة، والنظام التعليمي، ومستوى التدريب والنقص، أو الفائض ف العمالة المدرسة والمستوى التكنولوجي القائم، وهي الأمور السابق إيضاحها، كما يعتمد التخطيط للاستثمار البشري على أخذ كل هذه النقاط في الحسبان وكذلك يعتمد على قدرة هذه المنظمات على التنبؤ المستقبل وهو ما يظهر حاجة المنظمات العربة إلى نظم معلومات تساعدها على اتخاذ القرارات الإستراتيجية المناسبة ومن ثم تحقيقها فاعلية الأداء من هلال موارد بشرية متحاوبة مسع احتياجات الإستراتيجية العامة كما.

# هاني شعادة الخوري

# الفشرس

الفحل الأول	٩
مدخل تعريفي إلى عصر المعلومات	٩
مفهوم عصر المعلومات استعمالا المستعملات المستعملات المعلومات المعل	١١
ما أهمية المعلومة والمستسمسين المستسبب	١٢
تكنولوجيا المعلومات ودورها في تطوير المحتمع الحضاري العالمي ــ	۱۳
قوة الإنسان في تطور وسائله وإنتاجيته	١٤
الخاسوب ومؤثراته الإنسانية يستسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس	٥ /
خصائص الحاسوب سيسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس	۱۷
الآثار الاقتصادية لدخول الحاسبات	۱۷
تكنولوحيا المعلومات وقوى العمل البشرية	١٨.
تكنولوحيا المعلومات وقضايا العمالة والبطالة	۱۹
نظام المعلومات	44
المعلومات والبيانات والمعرفة سيسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس	۲۲.
خصائص البيانات سيسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس	۲۳.
أهمية نظم المعلومات سيسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس	۲۳.
مفاهيم تحليل النظم للسلطم النظم النطاء النظاء النطاء ا	۲٤.
مجالات الخبرة والمعرفة الضرورية لمحلل النظم	۲٦.
نظام المعلومات الإدارية	۲۷.
نظم المعلومات الإدارية	۲۷.
خصائص نظم دعم القرار	۲۷ .
دعم صنع القرارات	۲۸ .

۲۸	إتاحة التفاعل مع البيانات
۲۹	aka llmaely
۳۰	إشراك المستخدم النهائي يسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسي
	أنواع نظم دعم القرار
٣٢	وضع نظم دعم القرار
٣٢	مقواعد البيانات Data Bases
٣٢	نظم إدارة قواعد البيانات
٣٣	مزايا استخدام منهج قاعدة البيانات
٣٤	البرامج والتطبيقات الأساسية لنظم المعلومات الإدارية يسيسيسيسيسيسي
٣٦	المراكز المعلوماتية
٣٨	ينوك المعلومات تستسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس
٣٨	مكونات النظام المعلوماتي
٥,	تطور البنية الغرافيكية للبرامج والتطبيقات ودورها في انتشار الحاسبات
٥١	أهمية البيئة الغرافيكية في انتشار تطبيقات الحاسوب الشخصي
	ሳሴያ በ ብሎቆብ፥
٣٥	الفعل الثاني
۳٥	لمحات من تاريخ نكنولوجيا المعلومات
٣٥	لمحة عن تاريخ الحواسب وصناعتها
٥٣	الجيل الثاني من الحواسب
٥٧	لمحة في تاريخ المعالجات الصغرية
٥٧	ربع قرن على إنتاج أول رقيقة الكترونية
٦.	لمحة تاريخية عن ولادة الحاسوب الشخصي
77	لمحة عن تاريخ شركة مايكروسوفت
77	شركة مايكروسوفت وبربحيات الحاسوب الشنحصي يسيسيسيسيسي
٧٠	تاريخ شركة IBM العملاق الأميركي الأزرق

٧١	شركة IBM والحاسوب الشخصي
٧١	لمحة عن تاريخ شركة APPLE
٧٣	أعلام بارزين في صناعة الحواسيب الشخصية
۷۰	الفَصل الثَّالثُ
٧٥	بنية الحاسوب HARDWARE
۷٥	الحاسوب
۷۵	الوحدات الرئيسية للحاسوب
۷٥	وحدات الإدخال
٧٦	وحدات الإخراج
	· ميكلية المعالج
٨٠	- التطور الجاري في تصميم المعالجة المركزية
٨٢	⁄ تقنيات تعدد المعالجات
۸۳	الأقراص الخاصة بتخزين البيانات
۸٥	المنافسة مع إنتل
۲۸	المعالج الجديد من إنتل
۲۸	الذاكرة
Α٧	الذاكرة السريعة CACE MEMORY
۸۷	الفرق بين الذاكرتين RAM و ROM
۸۸	مستقبل الذاكرة في الحواسب
٨٨	الطابعات الطابعات المستسمسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس
۸٩	مراحل تطور الطابعات وأنواعها يسيسيسيسيسيسيسيسيسيس
٩.	الحواسب الأيوانية
91	الأنظمة التشغيلية الخاصة بالأجهزة الأيوانية
7 P	آفاق مستقبلية

٧٥	الفصل الرابع
٩٣	شبكات الحاسبات
	أهمية شبكات الحاسبات
9 8	ما هي الفوائد الأساسية لشبكات الحاسبات
٩٨	أنواع الشبكات
٩٨	مكونات الشبكة المحلية LAN
99	نظام وسائط الربط
99	الطرفيات والموارد المشتركة للمستسبب
١.,	طرق توصیل شبکة LAN
١	ترابط الشبكات مع بعضها بعضاً
1.1	التخطيط للشبكة وانتقائها سيسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس
۲۰۱	مهام المشرف على الشبكة
۱۰۳	توسع شبكة الاتصالات بالتقنيات الرقمية
١.٥	الفحل الغامى المناسات
1.0	انترنت شبكة الشبكات العالمية
١٠٥	ما هي انترنيت ؟
١٠٥	تاريخ شبكة انترنت سيسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس
۲۰۱	ملامح تاريخ انترنيت في التسعينات ملامح تاريخ انترنيت في التسعينات
۸۰۲	تعاريف أساسية في إنترنت
۸۰۲	ما هو مقهی انترنیت ؟
١٠٩	ما هو مستعرض الشبكة Browser ؟
١٠٩	ما هو حدار الحماية Fire Wall ؟
١.٥	ما هي قدرات حدار الحماية ؟

۱۱۰	كم حدار حماية أحتاج ؟
۱۱۰	ما هو طريق المعلومات السريع ؟
· · · ·	الموقع الخاص للشبكة Web Site
٠.٠	البريد الإلكتروني
118 _	تعريف شبكة الوب العالمية
۱۱۷	لغة النص الفائق HTML
117	Gopher Gopher
۱۱۸	محركات البحث في شبكة انترنيت
۱۲۰	ما هو متصفح الـــ BROWSER) Web) ؟
۱۲۰	ما هي انترنيت وشبكاتما ؟
171	لغة حافا وأهميتها
177	أهداف لغة جافا
177	التقنيات المطلوبة للعمل في انترنيت
177	بروتوكولات النقل عبر إنترنيت
۱۲٤	الوسائط المتعددة على شبكة الانترنيت
۱۲٤	عرض الأفلام السينمائية والصور المتحركة
140	العرض للأحسام ثلاثية الأبعاد
٠٢٦	تقنيات «طب الاتصالات»
۱۲۷	مستقبل الانترنيت
۱۳۰	انترنيت وآفاقها الحضارية
۱۳۱	الرقابة على الانترنيت
	الخدمات التحارية لشبكة انترنيت
	ما هو البعد ُ التحاري لانترنيت
۳۱	صفقات إلكترونية

۱٤۱	الفحل الساحق
1 2 1	أَفَاقَ حديثة في تكنولوجيا المعلومات
1 2 Y	الكومبيوتر سيرافق الإنسان مهنيا وشخصيا خلال حيلين
١٤٣	أسرع شريحة حاسوبية إنتاج شركة (NEC)
١٤٣	مشاريع مستقبلية في عالم النانوتكنولوجية
1 £ £	التقنيات تنبض بالحياة
1 & 0	تقنيات النانوتكنولوجيا
1 & 0	إنتل تطلق أسرع حاسوب في العالم
١٤٦	الذكاء الاصطناعي Artificial Intelligent
۱٤٧	الحواسب هي آلات تتبع القواعد والأصول أي البرامج
١٤٨	تطبيقات الذكاء الاصطناعي
1 2 9	كومبيوترات عملاقة لمحاكاة الزلازل والتفحيرات النووية
١0.	ما هو الحاسوب الشبكي Network Computer NC
101	حاسوب الشبكة (NC)
101	عطات JAVA STATION) JAVA
101	النظم الاختصاصية الإلكترونية في وضع التشخيصات الطبية
	تقنيات جديدة معززة للواقع الافتراضي:
١٥٤	«بتشكل الصورة كما يشكلها العقل البشري»
100	نظم المعلومات الجغرافية يستستستست
١٥٦	كيفية عمل نظام المعلومات الجغرافية
۱۰۸	آلات التصوير الرقمية
۱۰۸	تكنولوجيا التصوير الرقمي
١٦.	مشكلة العام ٠٠٠٠

170	الفحل السابع
٥٢١	محطات في عالم الفكر المعلوماتي انترنيت ومخاطر العولمة
	ظاهرة العولمة
۱٦٥	الإنسان العالمي والنموذج الكوني الموحد
rr/	العولمة ظاهرة حضارية غريبة أمريكية المظهر
rr/	العولمة اختبار لطبيعة المحتمعات
177	موقف الأمم الأعوري من العولمة
	مظاهر العولمة في انترنيت
۱.۷۳	انترنيت والعولمة بين الإيجابيات والسلبيات
١٧٧	انترنيت أداة العولمة التكنولوجية الأولى
١٧٧	طبيعة الثقافة القادمة عبر الإنترنيت
۱۷۸	انترنيت والعولمة الاقتصادية
١٧٩	الأنماط الجديدة للحركة الاقتصادية في عصر كوكبة الاقتصاد
١٨٠	أهمية تغير العقليات لمواحهة استحقاقات العولمة
۱۸۱	أهمية احترام العقل لمواحهة استحقاقات العولمة ييييي
۱۸۲	وسائل الإعلام اليوم تصنع مخيلة الإنسان
١٨٣	المعلوماتية بين الدول الغنية والدول النامية
۱۸٤	الاستراتيجية العربية لمواجعة عصر المعلومات
۳۸۱	الحاحة لاستراتيجية عربية لمواجهة استحقاقات عصر المعلومات يييي
۱۸۸	هل بالإمكان بناء استراتيجية قوية لمواحهة عصر المعلومات ؟
۱۹۰	منطلقات الاستراتيجية العربيية في مواجهة عصر المعلومات
147	أسئلة بيل حيتس الوحودية والتقنية في ـــ الطريق إلى المستقبل ـــ ــــــــــــــــــــــــــــــــ
۱۹۳	استراتيجية بيل غيتس في إدارة مايكروسوفت
	آفاق وتأثير تقنية المالتيميديا
197	(الوسائل الإعلامية المتعددة) على الحياة في المستقبل

وزارة العدل الأميركية	كية	لأمير	ل ۱	العد	ارة	وزا
-----------------------	-----	-------	-----	------	-----	-----

198	تمنع «مایکروسوفت» من دمع «إنترنیت اِکسبلورر» و «ویندوز ۹۰»
۲.,	التأثيرات الاحتماعية والاقتصادية لتكنولوحيا المعلومات
۲۰۱	ثورة المعلومات والدول النامية
7.7	الحاسوب من وحش اجتماعي إلى حيوان أليف
7.7	الخوف الإنساني من تطورات عصر المعلومات
۲.٤	تكنولوجيا المعلومات بين الانتشار السطحي والاستثمار الفاعل
Y • £	نظرة على الماضي
۲.0	الحاسوب وشخصية المستثمر يسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسي
۲.۷	تكنولوجيا المعلومات والتأثيرات الاقتصادية
۲.9	تكنولوجيا المعلومات وتوازن الاقتصاد العالمي يسيسيسيسيسيسيسيسي
۲۱.	المعلومات مورد اقتصادي واستراتيجي للدول يسيمي
۲۱۱	تكنولوجيا المعلومات والاقتصاد العربي
۲۱۱	أهمية وقيمة المعلومات الصناعية
717	أهمية تكنولوجيا المعلومات للدول
۲۱۳	العقل البشري في عصر المعلومات
317	العقل البشري هو سيد عصر المعلومات
٠/٢	العقل البشري في عصر المعلومات
<b>۲</b> 1۷	الفحل الثاري
۴۱۷	الإدارة ودورها المتنامي في عصر المعلومات
۲۱۸	الإدارة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات يسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيس
<b>۲</b> 19	ما هي الإدارة Management
	الإدارة وأهميتها في عصر المعلومات والاتصالات

771	مِفاهيم الإدارة العلمية الحديثة
	•
777	الإدارة العلمية الحديثة واختلافها عن الإدارة التقليدية
377	مستويات المعلومات الإدارية
777	الإدارة الاستراتيجية
777	لماذا الإدارة الاستراتيجية اليوم ؟
447	لآثار تكنولوجيا المعلومات على الإدارة
779	تكنولوجيا المعلومات وأهميتها في التطوير الإداري
731	الحاجة لوجود استراتيجية معلوماتية
777	لجان الأثمتة المعلوماتية في المؤسسات
377	نظم المعلومات ومراحل النمو في المؤسسات
277	نموذج مراحل نولان
۲۳۷	تحدياتنا الخاصة مع الإدارة العلمية
۲۳۸	ملامح التطورات في القرن الحادي والعشرين
71.	لماذا يفشل استخدام الحاسبات الإلكترونية في بعض المنشآت ؟
137	إدارة الأعمال بمفهوم حديد في عصر المعلومات
717	آثار تكنولوجيا المعلومات على الإدارة
	الشركات والمؤسسات
727	بين استطاقات الجودة وتكنولوجيا المعلومات
727	
	تطوير نظم المعلومات
717	يساعد في العمل الجماعي في الإدارة والجودة الشاملة
	المراقبة والضبط الإداري والمالي
<b>X3</b> Y	هو ما تحققه المعلومات لإدارة الجودة الشاملة
	استراتيجية الاستحابة الفورية والمرنة
7 2 7	لاحتياحات الزبائن من إدارة الجودة الشاملة ونظم المعلومات ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ

7 2 9	الفعل التاسع
7	تكنولوجيا المعلومات واهمية التدريب والتنمية البشرية
<b>P37</b>	أهمية الاستثمار الصحيح في العنصر البشري
101	تطورات تكنؤلوحيا المعلومات وأهمية التدريب والتأهيل
707	حاجات التدريب والتأهيل في الشركات
700	المتغيرات التي يتعرض لها الاستثمار البشري في الشركات العربية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
707	مستويات التأهيل المعلوماتي
Y0Y	أهمية أسباب تطور حاجات التدريب والتأهيل في عصر المعلومات
<b>Y</b>	أنواع التدريب والتأهيل
<b>X0X</b>	مقاييس التدريب والتأهيل في عصر المعلومات
<b>۲</b> ٦١	مشاكل التدريب والتأهيل المعلوماتي
475	أهمية التدريب والتأهيل في الدول النامية ي
	بعض الاقتراحات في سياسات واستراتيجيات التخطيط
770	للاستثمار البشري في الشركات العربية

# المراجع

١- فاروق مصطفى، "تحليل وتصميم النظم"، دار الراتب الجامعية، ١٩٩٣.

٢- أ.د. عوض منصور - محمد أبو النور، "تحليل نظــــم المعلومــات باســتحدام
 الكومبيوتر"، دار الفرقان للنشر والتوزيع، ١٩٨٩.

٣- د. سونيا محمد البكري، "نظم المعلومات الإدارية"، مكتبة الإشــعاع للنشــر، ١٩٩٧.

٤- تأليف بيل جيتس، "المعلوماتية بعد الانترنيت"، سلسلة عالم المعرفة، ١٩٩٨.

٥- الدكتور بيل على، "العرب وعصر المعلومات"، سلسلة عالم المعرفة، ١٩٩٨.

٦- د. فريد عبد الفتاح زين الدين، "إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات العربية"،

٧- م. محمد أسعد نشاوي، "الانترنيت المرجـــع الأساســي"، دار الـــبراق ودار العاجم، ١٩٩٧.

٨- أ.د. على السلمي، "السياسات الإدارة في عصر المعلومات".

.1997

9- د. عبد العزيز فهمي هيكل، "مراكز المعلوماتيــــة"، دار الراتــب الجامعيــة،

١٠-د. عبد الرحمن توفيق، "الأصول والمبادئ العلميـــة للتدريــب"، موســوعة التدريب والتنمية البشرية.

۱۱- مجلة Byte الشرق الأوسط الأعداد عام ١٩٩٦-١٩٩٧

١٢- بحلة الكومبيوتر والإلكترونيات الأعداد عام ١٩٩٦-١٩٩٧

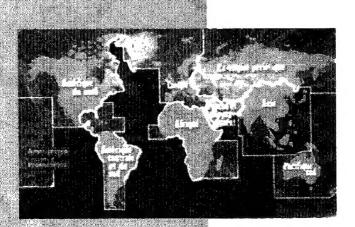
١٣- جريدة الشرق الأوسط الأعداد عام ١٩٩٥-١٩٩٨





متقدم متوسط مبتدی،

للجميع



- مفاهيم أساسية لفضر العلومات ( المعلومات - المعرفة - ينوك العلومات - فليل النظم ) ..
  - تاريخ الحواسب و أشهر الشركات العالية و أعلامها
- مفاهيم أساسية في شبكات الحاسبات والشبكة العالية انترنيت.
- آفاق التقنيات المعلوماتية ( النانو تكنولوجيا الذواسب الأيوائية ) .
  - انترنيت ومخاطر العولة الاستراتيجية العربية لمواجهة عصر العلومات .
    - الإدارة ودورها للتنامي ومقاهيم التدرب والتأهيل والتتمية اليشرية.